

Nr. înreg. 1099 / 3.06.2024



## EXTRAS

din procesul - verbal al Consiliului Facultății de Economie și Administrarea Afacerilor din data de 31.05.2024, la care au participat 10 membri din 14 convocați.

Ordinea de zi:

1. Validarea dosarelor de candidatură pentru funcția de decan.
2. Desemnarea unui cadru didactic, membru în CF, care să facă parte din comisia de concurs pentru funcția de decan.
3. Validarea procesului – verbal al studenților membri în CF, de desemnare a unui student care să facă parte din comisia de concurs pentru funcția de decan.
4. Comisii pentru posturile didactice vacante scoase la concurs în semestrul II 2023-2024.
5. Burse speciale acordate studenților membri în Consiliul facultății (pentru lunile aprilie și mai 2024).
6. Reevaluare regulament/ convenție de practică.
7. Diverse.

## HOTĂRÂRE

1. Pentru funcția de decan s-au înscris trei candidați: Prof.univ.dr. Muntean Mihaela – Carmen, Conf.univ.dr. Lupașc Adrian și Conf.univ.dr. Lăzărescu Ioana care și-au prezentat programele manageriale în plenul consiliului. Decanul de vîrstă al Consiliului Facultății de Economie și Administrarea Afacerilor, Prof.univ.dr. Șarpe Daniela – Ancuța a condus ședința iar în urma votului secret exprimat de membrii Consiliului Facultății de Economie și Administrarea Afacerilor, Prof.univ.dr. Muntean Mihaela – Carmen și Conf.univ.dr. Lupașc Adrian au primit aviz favorabil, iar Conf.univ.dr. Lăzărescu Ioana a primit aviz nefavorabil. Comisia de numărare a voturilor a fost constituită din următorii membri: Prof.univ.dr. Micu Adrian, Conf.univ.dr. Manea Ludmila – Daniela și studenta Stroea Miruna – Ștefania.

Decan interimar,

Prof.univ.dr.ec. MUNTEAN Mihaela - Carmen

Intocmit,  
Luparu Camelia

**ROMÂNIA**  
**MINISTERUL EDUCAȚIEI**  
**UNIVERSITATEA „DUNĂREA DE JOS” DIN GALAȚI**



UNIVERSITATEA  
„DUNĂREA DE JOS” DIN GALAȚI  
Nr. înregistrare C5891  
Data intrare/ieșire 29 05 2024

**AVIZ**

În conformitate cu prevederile art. 20 alin. (6) din METODOLOGIA DE ALEGERI aprobată prin Hotărârea Senatului Universitar nr. 86/15.03.2024, domnul/doamna **MIHAELA CARMEN MUNTEAN** îndeplinește condițiile pentru participarea la concursul de ocupare a funcției de decan.

Prin raportare la dispozițiile art. 20 alin. (8) din Metodologie, avizul conform al Compartimentului juridic din cadrul Universității „Dunărea de Jos” din Galați asupra dosarului de concurs al domnului/doamnei **MIHAELA CARMEN MUNTEAN** este **pozitiv**.

COMPARTIMENTUL JURIDIC,

## INFORMAȚII PERSONALE



Mihaela-Carmen MUNTEAN

- 📍 Strada Nicolae Bălcescu nr. 59-61, Galați, cod 800001  
📞 0336.130.242  
✉️ [mihaela.muntean@ugal.ro](mailto:mihaela.muntean@ugal.ro)  
[mihaela\\_c\\_muntean@yahoo.com](mailto:mihaela_c_muntean@yahoo.com)  
🌐 [www.faea.ugal.ro](http://www.faea.ugal.ro)

Sexul Feminin | Data nașterii 21/02/1973 | Naționalitatea Română

LOCUL DE MUNCĂ PENTRU  
CARE SE CANDIDEAZĂ

Decan  
Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor  
Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați

## EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

2023 - prezent

## Profesor universitar doctor

Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Departamentul Economie, Str. Domnească nr. 47, 800008, Galați, România, [www.ugal.ro](http://www.ugal.ro), [www.faea.ugal.ro](http://www.faea.ugal.ro)

- Activități de documentare, predare și îndrumare studenți, în cadrul disciplinelor de Tehnica operațiunilor de turism, Administrarea întreprinderilor de comerț, turism și servicii, Economia turismului, Turism internațional, Transporturi internaționale, Structuri și proprietăți hoteliere, Comerț internațional, Sistemul comercial internațional, Tranzacții economice internaționale;
- Activități de cercetare în domeniile administrației afacerilor, comunicare în afaceri, servicii, transporturi;
- Elaborare dosare de acreditare și reacreditare programe de studii universitare de licență/masterat în domeniile Administrarea afacerilor și Economie și afaceri internaționale;
- Elaborare și implementare proiecte europene.

## Învățământ superior

2013 - 2023

## Conferențiar universitar doctor

Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Departamentul Economie, Str. Domnească nr. 47, 800008, Galați, România, [www.ugal.ro](http://www.ugal.ro), [www.faea.ugal.ro](http://www.faea.ugal.ro)

- Activități de documentare, predare și îndrumare studenți, în cadrul disciplinelor de Tehnica operațiunilor de turism, Administrarea întreprinderilor de comerț, turism și servicii, Economia turismului, Turism internațional, Transporturi internaționale, Structuri și proprietăți hoteliere, Comerț internațional, Sistemul comercial internațional, Tranzacții economice internaționale;
- Activități de cercetare în domeniile administrației afacerilor, comunicare în afaceri, servicii, transporturi;
- Elaborare dosare de acreditație și reacreditație programe de studii universitare de licență/masterat în domeniile Administrarea afacerilor și Economie și afaceri internaționale;
- Elaborare și implementare proiecte europene.

## Învățământ superior

2010 - 2014

## Lector formator

Colegiul de Turism, Institutul Român de Cercetări Economico - Sociale și Sondaje – IRECSON, Str. Franceză, nr. 66, sector 3, București, România, [www.irecson.ro](http://www.irecson.ro)

- Predare și instruire profesională în domeniul activităților de administrarea afacerilor, management, marketing și turism; asistență în întocmirea unui plan de afaceri; asistență în însușirea normelor de comunicare managerială eficientă în relație cu terții; evaluarea managementului riscului în afaceri.

Învățământ de formare profesională continuă, cercetare aplicativă și consultanță

2007 - 2013

**Lector universitar doctor**

Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Departamentul Economie, Str. Domnească nr. 47, 800008, Galați, România, [www.ugal.ro](http://www.ugal.ro), [www.faea.ugal.ro](http://www.faea.ugal.ro)

- Activități de documentare, predare și îndrumare studenți, în cadrul disciplinelor de Tehnica operațiunilor de turism, Administrarea întreprinderilor de comerț, turism și servicii, Economia turismului, Turism internațional, Transporturi internaționale, Comerț internațional, Economia serviciilor internaționale, Tranzacții economice internaționale;
- Activități de cercetare în domeniile administrării afacerilor, comunicare în afaceri, servicii, transporturi;
- Elaborare dosare de acreditare și reacreditare programe de studii universitare de licență/masterat în domeniile Administrarea afacerilor și Economie și afaceri internaționale.

**Învățământ superior**

2004 - 2007

**Asistent universitar doctorand**

Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați, Facultatea de Științe Economice, Catedra de Economie Generală, Str. Domnească nr. 47, 800008 - Galați, România, [www.ugal.ro](http://www.ugal.ro)

- Activități de documentare, seminarizare și îndrumare studenți;
- Activități de cercetare în domeniile comerț internațional, turism, transporturi;
- Elaborare dosare de acreditare și programe de studii universitare de licență/masterat;

**Învățământ superior**

2002 - 2004

**Preparator universitar**

Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați, Facultatea de Științe Economice, Catedra de Economie Generală, Str. Domnească nr. 47, 800008 - Galați, România, [www.ugal.ro](http://www.ugal.ro)

- Activități de documentare, seminarizare și îndrumare studenți;
- Activități de cercetare în domeniile comerț internațional, turism, transporturi;

**Învățământ superior**

2001 - 2002

**Sef Serviciu Marketing**

FESTBAU GROUP SRL Galați, Strada Portului, nr. 20 C, Galați, România

- Coordonarea activității biroului de marketing;
- Negocierea termenelor de plată și discount-urilor pentru marii clienți;
- Încheierea de contracte de colaborare cu diversi parteneri;
- Întocmirea de rapoarte de activitate lunare;
- Participarea la stabilirea planurilor de vânzări

**Sectorul privat**

2000 - 2001

**Sef Serviciu Marketing**

Grupul de firme MARIANO Galați, Str. Henry Coanda, nr. 4, Galați, România

- Coordonarea activității biroului de marketing; Negocierea termenelor de plată și discount-urilor pentru marii clienți; Încheierea de contracte de colaborare cu diversi parteneri; Întocmirea de rapoarte de activitate lunare; Participarea la stabilirea planurilor de vânzări

**Sectorul privat**

---

**EXPERIENȚA MANAGERIALĂ**

18.05.2024 - prezent

**Decan interimar – Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor**

Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Departamentul Economie, Str. Domnească nr. 47, 800008, Galați, România, [www.ugal.ro](http://www.ugal.ro), [www.faea.ugal.ro](http://www.faea.ugal.ro)

- Coordonarea activității didactice și de management al calității la nivelul facultății
- Coordonarea activităților de evaluare periodică a programelor de studii universitare de licență și masterat: Afaceri internaționale, Contabilitate și informatică de gestiune, Administrarea și dezvoltarea afacerilor în turism, Management financiar și bancar, Marketing și comunicare în afaceri, Strategii și politici manageriale – mai, 2025

**Învățământ superior**

2023 - prezent

**Membru în Senatul Universității „Dunărea de Jos” din Galați**

Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Departamentul Economie, Str. Domnească nr. 47, 800008, Galați, România, [www.ugal.ro](http://www.ugal.ro), [www.faea.ugal.ro](http://www.faea.ugal.ro)

- Coordonarea activității didactice și de management al calității la nivelul universității

**Învățământ superior**

2023 - prezent	<p><b>Membru în Comisia didactică și de calitate la nivelul Senatului Universității „Dunărea de Jos” din Galați</b> Universitatea “Dunărea de Jos” din Galați, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Departamentul Economie, Str. Domnească nr. 47, 800008, Galați, România, <a href="http://www.ugal.ro">www.ugal.ro</a></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Asigurarea calității activității didactice la nivelul standardelor naționale și internaționale prin:<ul style="list-style-type: none"><li>• perfecționarea și actualizarea continuă a planurilor de învățământ și a metodelor didactice de predare și de evaluare;</li><li>• perfecționarea învățământului bazat pe credite de studii transferabile pentru a asigura posibilitatea trecerii studenților de la un program de studiu la altul și recunoașterea internațională a diplomelor acordate de Universitate;</li><li>• identificarea, stimularea și valorificarea aptitudinilor studenților, acordându-se o atenție deosebită valorilor individuale.</li></ul></li></ul> <p><b>Învățământ superior</b></p>
2022 - prezent	<p><b>Conducător de doctorat – domeniu Economie, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați</b> Universitatea “Dunărea de Jos” din Galați, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Departamentul Economie, Str. Domnească nr. 47, 800008, Galați, România, <a href="http://www.ugal.ro">www.ugal.ro</a></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Coordonarea activității de cercetare la nivelul școlii doctorale</li></ul> <p><b>Învățământ superior</b></p>
2018 - prezent	<p><b>Prodecan cu activitatea didactică, managementul calității și parteneriatul cu studenții</b> Universitatea “Dunărea de Jos” din Galați, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Departamentul Economie, Str. Domnească nr. 47, 800008, Galați, România, <a href="http://www.ugal.ro">www.ugal.ro</a></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Coordonarea activității didactice și de management al calității la nivelul facultății</li><li>• Elaborarea de orientări strategice fundamentale în materie de dezvoltare instituțională, de adaptare la mediul extern și de organizare internă în condiții de eficiență, calitate și competitivitate</li><li>• Asigurarea și coordonarea aplicării procedurilor și activităților de evaluare și asigurarea a calității procesului de învățământ în concordanță cu strategia instituțională și cu standardele practice pe plan național și european</li><li>• Evaluarea curriculei universitare și adaptarea progresivă a gamei de specializări, la cerințele mediului socio-economic</li><li>• Orientarea studenților în carieră în corelație cu cerințele pieței muncii</li></ul> <p><b>Învățământ superior</b></p>
2016 - prezent	<p><b>Membru în Consiliul Facultății de Economie și Administrarea Afacerilor, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați</b> Universitatea “Dunărea de Jos” din Galați, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Departamentul Economie, Str. Domnească nr. 47, 800008, Galați, România, <a href="http://www.ugal.ro">www.ugal.ro</a></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Coordonarea activității didactice și de management al calității la nivelul facultății</li><li>• Asigurarea calității activității didactice conform standardelor naționale și internaționale la nivelul facultății</li></ul> <p><b>Învățământ superior</b></p>
2015 - prezent	<p><b>Responsabil program de studii universitare de masterat Administrarea și dezvoltarea afacerilor în turism, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați</b> Universitatea “Dunărea de Jos” din Galați, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Departamentul Economie, Str. Domnească nr. 47, 800008, Galați, România, <a href="http://www.ugal.ro">www.ugal.ro</a></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Coordonarea activității didactice și de cercetare la nivelul programului de studii de masterat.</li><li>• Coordonarea elaborării dosarelor de acreditare.</li><li>• Coordonarea activității de practică a studenților de la programul de studii (identificarea partenerilor de practică, supervizarea colocviului de practică, menținerea relației de colaborare cu partenerii de practică).</li><li>• Coordonarea activității de cercetare științifică a studenților de la programul de studii – Sesiunea de Comunicări Științifice Studențești</li></ul> <p><b>Învățământ superior</b></p>

2015 - prezent

**Membru în Compartimentul calitate din cadrul Consiliului calității din Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați**

Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Departamentul Economie, Str. Domnească nr. 47, 800008, Galați, România, [www.ugal.ro](http://www.ugal.ro), [www.feaa.ugal.ro](http://www.feaa.ugal.ro)

- Coordonarea activității didactice și de management al calității la nivelul universității
- Evaluarea internă a programelor de studii universitare de licență, masterat și doctorat
- Participare la elaborarea documentației privind evaluarea instituțională a Universității Învățământ superior

2008 - prezent

**Responsabil program de studii universitare de licență Economia comerțului, turismului și serviciilor, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați**

Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Departamentul Economie, Str. Domnească nr. 47, 800008, Galați, România, [www.ugal.ro](http://www.ugal.ro), [www.feaa.ugal.ro](http://www.feaa.ugal.ro)

- Coordonarea activității didactice și de cercetare la nivelul programului de studii de licență.
- Coordonarea elaborării dosarelor de acreditare.
- Coordonarea activității de practică a studenților de la programul de studii (identificarea partenerilor de practică, supervizarea colocviului de practică, menținerea relației de colaborare cu partenerii de practică).
- Coordonarea activității de cercetare științifică a studenților de la programul de studii – Sesiunea de Comunicări Științifice Studențești  
Învățământ superior

**EXPERIENȚA ÎN ACTIVITATEA DE EVALUARE**

2014 - prezent

**Evaluator ARACIS**

Registrul Național al Evaluatorilor Cadre Didactice, Comisia 6. Științe Economice I, Domeniul Administrarea Afacerilor,

Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, Str. Spiru Haret nr. 12, 010176, București ROMANIA, <https://www.aracis.ro/registrul-national-al-evaluatorilor-cadre-didactice/>

- Evaluare programe de studii universitare de licență și de masterat în Domeniul Administrarea afacerilor (ASE București - Facultatea de Administrarea Afacerilor cu Predare în Limbi Străine, Universitatea „Al. I. Cuza” din Iași – Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Universitatea „Stefan cel Mare” din Suceava – Facultatea de Economie, Administrație și Afaceri, Universitatea „Ovidius” din Constanța – Facultatea de Științe Economice, Universitatea „Tomis” din Constanța – Facultatea de Studii Economice și Administrative, Universitatea „Babeș Bolyai” din Cluj-Napoca – Facultatea de Business, Universitatea din Petroșani – Facultatea de Științe Economice, Administrative și Sociale, Universitatea „Valahia” din Târgoviște – Facultatea de Științe Economice, Universitatea din Craiova – Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor)

Învățământ superior

**EXPERIENȚA ÎN IMPLEMENTARE PROIECTE**

11.04.2024 – prezent

**Expert pe termen lung - Responsabil educațional****CNFIS-FDI-2024-F-0042 Acces și integrare universitară pentru succes**

Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, Galați, România

- contribuția la creșterea echității sociale, în vederea inclusiunii sociale și sporirea accesului la învățământul superior, corelarea ofertei educaționale cu cererea pieței muncii (inclusiv cele privitoare la consilierea și orientarea în carieră)

Învățământ de formare profesională continuă, cercetare aplicativă și consultanță

16.04.2023 – 15.12.2023

**Expert pe termen lung - Responsabil educațional****Proiectul CNFIS-FDI-2023-F-0216 – Acces și integrare – Pași spre reușită universitară**

Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, Galați, România

- participare la elaborarea de plante, materiale audio-video și ghiduri, utilizate în perioada admiterii; susținerea studenților din medii defavorizate prin acordarea de sprijin material sub formă de kitul suport al studentului (laptop, rucsac, rechizite); selectarea a 50 de studenți inclusi în programe de consiliere privind dezvoltarea carierei; organizarea evenimentului „Săptămâna bobocilor”; organizarea a două târguri cu prezență fizică, la care au participat studenți, reprezentanți ai angajatorilor și profesori

Învățământ de formare profesională continuă, cercetare aplicativă și consultanță

13.04.2022 – 12.07.2022

## Expert mentor antreprenorial

Proiectul POCU cu titlu „Antreprenoriat inovativ pentru studenți, în Regiunea Sud Est (AntRES 2.0)”, Cod SMIS: 140412

Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, Galați, România

- Participare la elaborare documentație selecție planuri de afaceri; participare la elaborare documentație activitate întreprindere simulată; participare la elaborare documentație stagiu de practică; derulare activitate de mentorat; derulare activitate aferentă procesului de înființare firme

**Învățământ de formare profesională continuă, cercetare aplicativă și consultanță**

15.04.2022 – 16.12.2022

## Expert pe termen lung - Responsabil educațional

Proiectul „Facilitarea accesului și sprijinirea integrării în învățământul universitar a studenților din ciclul licență (Prin Acces și integrare către suCceS!)", cod CNFIS-FDI-2022-0175, finanțat din fondul de dezvoltare instituțională

Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, Galați, România

- Activități de colaborarea cu tutorii de la Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor pentru mobilizarea studenților la participarea activităților din cadrul proiectului; acordarea de sprijin studenților proveniți din medii defavorizate, prin programe specifice de tutoriat; organizarea de activități extracurriculare destinate creșterii integrării studenților în comunitatea academică; oferirea de servicii suport de orientare și consiliere în carieră pentru studenții aflați în situație de risc cu scopul diminuării ratei abandonului universitar; creșterii inserției și retinției acestora în programele de studii universitare și susținerii dezvoltării personale și profesionale; aplicarea unui program de măsuri de intervenție centrate pe sprijinirea tranzitiei pe parcursul primului an de studiu, creșterea persistenței în programele universitare, dezvoltarea competențelor transversale și a performanțelor academice la studenții din mediile defavorizate.

**Învățământ de formare profesională continuă, cercetare aplicativă și consultanță**

13.04.2022 – 12.07.2022

## Expert mentor antreprenorial

Proiectul POCU cu titlu „Antreprenoriat inovativ pentru studenți, în Regiunea Sud Est (AntRES 2.0)”, Cod SMIS: 140412

Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, Galați, România

- Participare la elaborare documentație selecție planuri de afaceri; participare la elaborare documentație activitate întreprindere simulată; participare la elaborare documentație stagiu de practică; derulare activitate de mentorat; derulare activitate aferentă procesului de înființare firme

**Învățământ de formare profesională continuă, cercetare aplicativă și consultanță**

06.04.2021 – 30.11.2022

## Expert pe termen lung - Teacher/Trainer/Researcher/Youthworker

Proiectul Erasmus+, Acțiunea cheie KA205 - Strategic Partnerships for youth, cu titlu: "Strategic Management, Agility and Right Technologies for Youth", acronim SMART Youth, finanțat din fonduri europene nerambursabile, contract de finanțare Contract nr. 2020-2-TR01-KA205-095914.

Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați (Partener), Galați, România

- Realizarea de activități pentru extinderea abilităților antreprenoriale ale studenților și tinerilor din grupul țintă, adaptându-le la piața reală; colaborarea cu ceilalți experți la realizarea stadiului actual al abilităților antreprenoriale digitale și mentalitatea de afaceri adaptabilă la situații de criză și schimbări de piață în grupul țintă (tineri); colaborarea cu ceilalți experți la realizarea de activități care să ajute la dezvoltarea tinerilor prin educație și dezvoltarea afacerilor digitale (sprijină dezvoltarea competențelor antreprenoriale, creative și gândirea critică a tinerilor); activități de elaborare a rezultatelor intelectuale ale proiectului și realizarea activităților proiectului; participarea la evenimentele de multiplicare și sedințe ale proiectului; activități relevante pentru acoperirea decalajului dintre învățare/predare și dezvoltarea continuă a tehnologiilor, cu accent pe dezvoltarea antreprenoriatul digital; promovarea celor mai bune practici și permite creșterea sistematică a grupurilor țintă: dezvoltarea de practici inovatoare în noua eră digitală prin desfășurarea de activități educaționale care promovează cele mai noi tehnologii digitale; stabilirea neconcordanțelor dintre abilitățile antreprenoriale ale tinerilor și consolidează competențele cheie ale grupurilor țintă; abordare a incluziunii și utilizării stilurilor de lucru pentru tineri prin intermediul tehnologiilor.

**Învățământ de formare profesională continuă, cercetare aplicativă și consultanță**

26.05.2021 – 17.12.2021

## Expert pe termen lung - Responsabil educational

Proiectul „Acces și Integrare pentru SUCCES - Îmbunătățirea accesului și integrării în învățământul universitar și sprijinirea tranzitiei către piata muncii a studenților din ciclul de licență”, acronim AI SUCCES, cod CNFIS-FDI-2021-0225, finanțat din fondul de dezvoltare instituțională

Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, Galați, România

- Acordare de sprijin studenților proveniți din medii defavorizate, prin programe specifice de tutoriat; organizarea de activități extracurriculare destinate creșterii integrării studenților în comunitatea academică; oferirea de servicii suport de orientare și consiliere în carieră pentru studenții aflați în situație de risc cu scopul diminuării ratei abandonului universitar, creșterii inserției și retenciei acestora în programele de studii universitare și susținerii dezvoltării personale și profesionale.

Învățământ de formare profesională continuă, cercetare aplicativă și consultanță

28.01.2019 – 28.02.2021

## Expert pe termen lung - Expert politici publice

Proiectul S IPOCA 393 cu titlu „Consolidarea capacitatii instituționale a Ministerului Cercetării și Inovării prin optimizarea proceselor decizionale în domeniul de cercetare-dezvoltare și inovare”, acronim S IPOCA

Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați (Partener), Galați, România

- Elaborarea unei metodologii de evaluare a aspectelor ce pot constitui poveri administrative asupra mediului de afaceri, specifice domeniului de CDI; elaborarea instrumentarului pentru culegerea de informații; prelucrarea și analiza informațiilor culese la nivelul unităților de interes (instituție națională de cercetare, companii cu activitate de CDI, companii fără activitate de CDI etc.); elaborarea Raportului de analiză privind aspecte ce pot constitui poveri administrative asupra mediului de afaceri, specifice domeniului de CDI; elaborarea unor propunerile de măsuri fiscale pentru mediul de afaceri care să conduce la creșterea fondurilor private pentru cercetare-dezvoltare și inovare; realizarea unor analize de impact ex ante privind măsurile fiscale propuse; conceperea unui cadru de lucru de asistare a deciziei de reducere a poverii administrative pentru mediul de afaceri CDI.

Învățământ de formare profesională continuă, cercetare aplicativă și consultanță

17.07.2019 – 24.05.2021

## Expert pe termen lung - Expert turism

Proiectul „Sustainable Use of Natural Resources-Integrated Services Establishment - SUNRISE”, cod proiect BSB521, Programul Operațional Comun „Bazinul Mării Negre” 2014-2020

Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați (Partener), Galați, România

- Elaborarea unei metodologii pentru colectarea datelor, analizarea rezultatelor și pregătirea strategiei la nivelul partenerului; realizarea unei metodologii și a unei liste de instrucțiuni pentru implicarea grupului țintă în colectarea informațiilor necesare proiectului; elaborarea unei strategii pentru afaceri și întreprinderi pentru noi oportunități în domeniul turismului; ajută la dezvoltarea unui produs turistic integrat transfrontalier incluzând destinațiile țărilor partenerilor.

Învățământ de formare profesională continuă, cercetare aplicativă și consultanță

22.04.2020 - 18.12.2020

## Expert pe termen lung - Responsabil educational

Proiectul „Creșterea accesului și integrării în învățământul superior prin măsuri de reducere a abandonului universitar și consilierea în carieră a studenților”, acronim ACCES, cod CNFIS-FDI-2020-0336, finanțat din fonduri de dezvoltare instituțională

Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați (Beneficiar), Galați, România

- Activități de coordonare a realizării de materiale de informare și promovare; propunerea de măsuri de acordare de sprijin studenților din grupurile de risc; coordonarea organizării de activități extracurriculare destinate creșterii integrării studenților în comunitatea academică; realizare a măsurilor de intervenție centrate pe sprijinirea tranzitiei pe parcursul primului an de studiu, creșterea persistenței în programele universitare, dezvoltarea competențelor transversale și a performanțelor academice la studenții din grupurile de risc; creare de oportunități de dezvoltare profesională cu scopul familiarizării studenților cu cerințele mediului socio-economic și facilitării tranzitiei către piata muncii.

Învățământ de formare profesională continuă, cercetare aplicativă și consultanță

22.06.2020 - 18.12.2020

Expert pe termen lung – Lector formare continuă

Proiectul „Asigurarea funcționării bazei de practică și de cercetare din localitatea Sfântu Gheorghe, Tulcea, în vederea pregătirii studenților, masteranzilor și cercetătorilor din Universitatea „Dunărea de Jos”, cod CNFIS-FDI-2020-0373, finanțat din fonduri de dezvoltare instituțională

Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați (Beneficiar), Galați, România

- Activități de elaborare a materialelor de predare și susținere a activităților de predare în sesiunile de formare pentru studenți în acord cu necesitățile și obiectivele proiectului.

**Învățământ de formare profesională continuă, cercetare aplicativă și consultanță**

01.11.2018 – 31.05.2020

Expert pe termen lung - Responsabil procese de orientare a studenților

Proiectul POCU/90/6/19/19/108114 cu titlu „Sprajinarea tranzitiei studenților din domeniul ingineriei către piata muncii prin stagii de practică inovatoare”, acronim PRACTINOV  
Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați (Beneficiar), Galați, România

- Organizarea și coordonarea unei mese de lucru cu partenerii transnaționali pentru a defini cele mai bune strategii de cooperare între universități și întreprinderi pentru transferul de tehnologie în vederea planificării stagior de practică și pentru a implica studenții în proiectele de dezvoltare și inovare; prezentare și validarea obiectivelor și a metodologia de job shadowing; organizare unui seminar național pentru punerea în aplicare a standardului ICF în procesul de orientare și în procesul de proiectare a stagior de practică pentru studenții cu dizabilități și boli cronice; analiză a contextului și a cerințelor subiective (ale studenților) pentru a defini caracteristicile proiectului-pilot în vederea implementării metodologiei/instrumentelor ICF; elaborarea unei metodologii de coordonare a proiectelor de inovare tehnologică și planificare a obiectivelor stagior de practică; elaborarea de metodologii inovative legate de organizarea și funcționarea serviciilor de consiliere și orientare profesională; elaborarea de metodologii inovative aferente consolidării relațiilor cu actorii economici de pe teritoriu cu scopul de a releva necesarul de competențe; participare la activitățile de transfer de metodologie și elaborarea/aplicarea standardului ICF (Clasificarea Internațională a Funcționării, dizabilități și sănătății elaborat de către OMS) în furnizarea serviciilor de consiliere și orientare profesională a tinerilor studenți cu dizabilități sau cu nevoi speciale (Inovare socială).

**Învățământ de formare profesională continuă, cercetare aplicativă și consultanță**

23.05.2018 – 15.10.20218

Expert pe termen lung – Formator

Proiectul Erasmus+ Programme Capacity-Building projects in the field of Higher Education cu titlu “University as a key partner of NETwork for vocational educational Training centres of Middle Age Generation in Uzbekistan”, acronim MAGNET, contract de finanțare nr. 574253-EPP-1-2016-1-DE-EPPKA2-CBHE-JP

Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați (Partener), Galați, România

Social and Community Entrepreneurship and Vocational Training; Entrepreneurship technique and vocational competences; Competences, tools and outcomes in social and community entrepreneurship; Strategies and models of social and community business development; Good practices in social entrepreneurship; Business plan; Developing the practical competences in Entrepreneurships; Good practice in the Technique Entrepreneurship; Communication Strategies in the Social Entrepreneurship; Developing practical competences

**Învățământ de formare profesională continuă, cercetare aplicativă și consultanță**

Iulie – Decembrie 2015

Expert pe termen lung - Expert orientare

Proiectul POSDRU/189/2.1/G/156695 cu titlu „Sprajinarea tranzitiei studenților către piata muncii prin strategii de practică inovatoare în regiunea Sud-Est”

Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați (Partener 1), Galați, România

- Activități de proiectare, implementare și furnizare de servicii de consiliere eficiente și inovatoare, în vederea orientării și consilierei profesionale în carieră a studenților; consiliere și orientare profesională a tinerilor studenți din grupul țintă înainte de activarea stagior de practică și întocmirea traseul de dezvoltare personală și profesională; participarea la seminarii de informare și consiliere profesională organizate de persoane terțe din întreprinderi / întreprinzători / manageri / responsabili de departament etc. pentru a oferi o imagine de ansamblu asupra profilurilor și competențelor profesionale cerute pe piata muncii; monitorizarea însușirii și a dezvoltării abilităților practice prin proiecte de învățare la locul de muncă (stagii de pregătire practică) pentru studenții din grupul țintă; organizarea unui laborator de pregătire pentru participarea la stagiu de practică; verificarea permanentă a respectării procedurilor, a formularelor elaborate, încadrarea în graficul de activități al proiectului

**Învățământ de formare profesională continuă, cercetare aplicativă și consultanță**

2014 - 2015	<b>Expert pe termen lung - Expert educațional</b> Proiectul POSDRU/160/2.1/S/132690 – „Construiește-ți cariera, pas cu pas! Consiliere și orientare profesională pentru elevii din regiunile Centru și Sud Est” Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați (Partener 4), Galați, România ▪ Activități de coordonare din punct de vedere a conținuturilor educationale a atelierelor tematice organizate în tabere de dezvoltare profesională; monitorizarea parcursului procesului de consiliere și orientare profesională a membrilor grupului țintă în vederea inserției pe piața muncii sau universitate; întocmirea de rapoarte de progres în consilierea și orientarea profesională a grupului țintă; realizarea unei baze de date cu privire la intențiile de rută profesională a membrilor grupului țintă; întocmirea unui raport privind studiul de analiză a nevoilor reale ale pieței muncii din fiecare județ al regiunilor Centru și Sud-Est. <b>Învățământ de formare profesională continuă, cercetare aplicativă și consultanță</b>
2014 - 2015	<b>Expert pe termen lung - Lector/formator cursuri calificare nivel 2 Administrator pensiune</b> Proiectul POSDRU 144/6.3/S/129743 - „Sustinerea egalității de şanse și promovarea profesională a femeilor - PROGRES”. Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați (Beneficiar), Galați, România ▪ Activități de identificare a problemelor apărute la nivelul activității individuale a membrilor grupului țintă; realizarea obiectivelor generale și specifice ale proiectului și respectarea graficul de desfășurare a activităților; informarea managerul de proiect privind problemele apărute la nivelul activității individuale a membrilor grupului țintă; întocmirea documentelor aferente raportării lunare a activităților desfășurate în conformitate cu instrucțiunile unităților de control. <b>Învățământ de formare profesională continuă, cercetare aplicativă și consultanță</b>
2010 - 2013	<b>Expert pe termen lung - Responsabil formare studenți în cadrul proiectului POSDRU /92/3.1/S/63951 – „Dezvoltarea și implementarea unui program pilot integrat pentru creșterea accesului la învățământul superior pentru persoane cu dizabilități”</b> Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați (Partener 4), Galați, România • Participarea la elaborarea, conversia, evaluarea programelor care instruiesc adaptat persoanele cu dizabilități; dezvoltarea și consolidarea unei rețele de parteneriate și acorduri de cooperare între universități, întreprinderi, centre de cercetare pentru facilitarea integrării pe piața muncii a membrilor grupului țintă; gestionarea membrilor grupului țintă: verificare lunară a eligibilității membrilor grupului țintă pentru primirea ajutorului financiar alocate prin proiect, întreținerea contactului cu membrii grupului țintă; întocmirea și actualizarea fișelor de monitorizare a activității didactice a studenților; asigură instruirea studenților cu dizabilități din grupul țintă în vederea utilizării instrumentelor TIC dezvoltate în cadrul proiectului. <b>Învățământ de formare profesională continuă, cercetare aplicativă și consultanță</b>

## EDUCAȚIE ȘI FORMARE

2022	<b>Atestat de abilitare – Domeniul Economie</b> Universitatea “Dunărea de Jos” din Galați Titlul tezei de abilitare: Rolul strategiilor de inovare convergentă în dezvoltarea economiei digitale / The role of convergent innovation strategies in the development of the digital economy	Nivelul 7
2014 - 2015	<b>Cercetător postdoctorand</b> Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați în cadrul proiectului POSDRU /159/1.5/S/138963– „Performanță sustenabilă în cercetarea doctorală și post doctorală - PERFORM” Roul IT în creșterea competitivității firmelor din sectorul serviciilor în comerțul exterior al României, în contextul crizei economico-financiare	Nivelul 8
2017-2010	<b>Doctor în Economie, titlul tezei de doctorat – Specializarea economiei românești ca factor de creștere a competitivității pe piața internațională</b> Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Galați, România Microeconomie și macroeconomie avansată, Politici economice în economia deschisă. Strategii de firmă în context european, Societatea bazată pe cunoaștere. Metodologia cercetării fundamentale a științelor economice	Nivelul 7
2009 - 2010	<b>Diplomă de studii postuniversitare de specializare Managementul Comunicării și Relații Publice</b> Universitatea “Dunărea de Jos” din Galați, Departamentul de Formare Continuă și Transfer Tehnologic, Galați, România	Nivelul 7

Strategii și tactici de relații publice, Psihologia publicității, Comportament organizațional, Marketingul serviciilor, Customer Relationship Management și Relații Publice Online, Relații publice interne. Negociere și comunicare în afaceri

2000 – 2002	<b>Diplomă de Master în specializarea Strategii și Politici Manageriale</b> Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați, Facultatea de Științe Economice și Administrative, Galați, România Comportament organizațional, Informatică managerială, Managementul marketingului, Management strategic, Comunicare organizațională, Culturi organizaționale	Nivelul 7
1996 - 2000	<b>Diplomă de licență - Economist licențiat în specializarea Marketing</b> Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați, Facultatea de Științe Economice și Administrative, Specializarea Marketing, Galați, România Marketing, Management, Transporturi internaționale, Comerț internațional, Microeconomie, Macroeconomie, Contabilitate, Finanțe	Nivelul 6

**ALTE CURSURI ȘI SPECIALIZĂRI**

2020	<b>Curs postuniversitar Competențe digitale</b> Universitatea Politehnică București, în cadrul proiectului Antreprenoriat Competitiv în rândul Tinerilor – Învățământ Inovativ pentru Viitor - ACTIV", cod proiect POCU/379/6/21-124635 Instrumente necesare de formare a competențelor digitale; Tehnici multimedia folosite în predare; Comunicare prin utilizarea tehniciilor digitale; Provocări și soluții în educația digitală; Virtualizarea aplicațiilor de laborator	Nivelul 8
2020	<b>Certificat formare expert ARACIS</b> Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, Str. Spiru Haret nr. 12, 010176, București ROMANIA, <a href="http://www.aracis.ro">http://www.aracis.ro</a> Evaluare programe de studii universitare de licență și de masterat în domeniul administrației afacerilor	Nivelul 7
2020	<b>Certificat formare Inițiere în utilizarea aplicației MySMIS</b> Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați, Departamentul de Formare Continuă și Transfer Tehnologic, Str. Domnească nr. 47, 800008 - Galați, România, <a href="http://www.ugal.ro">www.ugal.ro</a> Utilizarea aplicației MySMIS	Nivelul 7
2020	<b>Certificat formare Managementul calității în învățământul superior</b> Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați, Departamentul de Formare Continuă și Transfer Tehnologic, Str. Domnească nr. 47, 800008 - Galați, România, <a href="http://www.ugal.ro">www.ugal.ro</a> Managementul calității în învățământul superior	Nivelul 7
2020	<b>Certificat formare Marketingul unităților de cercetare științifică</b> Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați, Departamentul de Formare Continuă și Transfer Tehnologic, Str. Domnească nr. 47, 800008 - Galați, România, <a href="http://www.ugal.ro">www.ugal.ro</a> Marketingul unităților de cercetare științifică	Nivelul 7
2020	<b>Certificat formare Mentorat și coaching în învățământul universitar</b> Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați, Departamentul de Formare Continuă și Transfer Tehnologic, Str. Domnească nr. 47, 800008 - Galați, România, <a href="http://www.ugal.ro">www.ugal.ro</a> Mentorat și coaching în învățământul universitar	Nivelul 7
2019	<b>Certificat formare Etică și deontologie academică</b> Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați, Departamentul de Formare Continuă și Transfer Tehnologic, Str. Domnească nr. 47, 800008 - Galați, România, <a href="http://www.ugal.ro">www.ugal.ro</a> Etică și deontologie academică	Nivelul 7
2019	<b>Certificat formare Mentorat educațional în mediul academic</b> Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați, Departamentul de Formare Continuă și Transfer Tehnologic, Str. Domnească nr. 47, 800008 - Galați, România, <a href="http://www.ugal.ro">www.ugal.ro</a> Mentorat educațional în mediul academic	Nivelul 7
2019	<b>Certificat formare Redactarea și publicarea articolelor științifice</b> Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați, Departamentul de Formare Continuă și Transfer Tehnologic, Str. Domnească nr. 47, 800008 - Galați, România, <a href="http://www.ugal.ro">www.ugal.ro</a> Redactarea și publicarea articolelor științifice	Nivelul 7

2019	<b>Certificat formare Strategii didactice inovative</b> Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați, Departamentul de Formare Continuă și Transfer Tehnologic, Str. Domnească nr. 47, 800008 - Galați, România, <a href="http://www.ugal.ro">www.ugal.ro</a> Strategii didactice inovative	Nivelul 7
2017	<b>Certificat formare expert ARACIS</b> Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, Str. Spiru Haret nr. 12, 010176, București ROMANIA, <a href="http://www.aracis.ro">http://www.aracis.ro</a> Evaluare programe de studii universitare de licență și de masterat în domeniul administrației afacerilor	Nivelul 7
2016	<b>Certificat de competență lingvistică Comunicare în limba italiană, nivel B2</b> Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, România Grammatica, Vocabolario, Conversazione, Scrivere	Nivelul 7
2015	<b>Certificat de absolvire Manager de proiect</b> Fundată Solidaritate și Speranță Iași, România Proiectarea și managementul proiectelor, Dobândirea abilităților practice, necesare realizării unui proiect, Conducerea activităților care se desfășoară în cadrul unui proiect. Dezvoltarea de abilități practice de planificare, coordonare, realizare și control al activităților proiectelor	Nivelul 7
2013	<b>Certificat de competență lingvistică Comunicare în limba engleză, nivel B2</b> Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, România Understanding (Listening, Reading), Speaking (Spoken interaction, Spoken production), Writing, Grammar	Nivelul 7
2013	<b>Certificat de absolvire Formator</b> Fundată Școala Română de Afaceri, Galați, România Construirea situațiilor de învățare, Cunoștințe - Abilități - Attitudini necesare unui trainer de succes, Învingerea emoțiilor distructive și gestionarea celor constructive, Captarea și menținerea atenției – Captivarea publicului, Gestionarea situațiilor dificile, Folosirea limbajului verbal, limbajul nonverbal și paraverbal. Pregătirea suportului de curs și a materialelor auxiliare, Livrarea sesiunilor de training, Realizarea activităților de formare, Evaluarea participanților la formare, Oferirea și primirea feedback-ului, Aplicarea metodelor și tehniciilor de formare	Nivelul 7
2013	<b>Certificat de absolvire Programul de formare și conștientizare în asigurarea calității în Învățământul la distanță – IDD</b> Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, România Dezvoltarea și implementarea unui sistem de monitorizare, îmbunătățire continuă și evaluare a calității în Învățământul superior deschis la distanță pe baza indicatorilor de performanță și a standardelor internaționale de calitate	Nivelul 7
2012	<b>Certificat de competență lingvistică Comunicare în limba engleză, nivel B1</b> Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, România Understanding (Listening, Reading), Speaking (Spoken interaction, Spoken production), Writing, Grammar	Nivelul 7
2012	<b>Certificat de absolvire a cursului Mentorat educational pentru formarea profesorilor din Învățământul superior care lucrează cu persoane cu dizabilități</b> The Red Point SRL, în parteneriat cu Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, Universitatea „Valahia” Târgoviște, Universitatea „Lucian Blaga” Sibiu Metode și tehnici de abordare a actului educațional pentru persoanele cu dizabilități	Nivelul 7
2012	<b>Certificat de absolvire a cursului Sistem colaborativ integrat bazat pe cunoștințe pentru îmbunătățirea managementului universităților economic, în contextul noului Cadru Național al Calificărilor din Învățământul Superior SIMCE</b> Academia de Studii Economice București, România Cadru Național al Calificărilor în domeniul economic	Nivelul 7

2012	<b>Certificat de absolvire a cursului Servicii de formare în mentorat educațional, instrumente TIC</b> The Red Point SRL, în parteneriat cu Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, Universitatea „Valahia” Târgoviște, Universitatea „Lucian Blaga” Sibiu Instrumente IT pentru studenții cu dizabilități	Nivelul 7
2012	<b>Certificat de absolvire a cursului Managementul calității în învățământul superior</b> Universitatea “Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România Cunoașterea cerințelor stakeholder-ilor și adaptarea la acestea a serviciilor din universitate, Acreditarea și certificarea, Comunicarea pentru managementul universitar, Managementul proceselor și ameliorarea calității din universitate, Cultura instituțională, motivare și leadership	Nivelul 7
2011	<b>Certificat de absolvire a cursului Formare și asistență în domeniul managerial-antreprenorial pentru mici și viitori întreprinzători, manageri și angajați din cadrul IMM-urilor din regiunile Nord-Est, Nord-Vest, Centru și Sud-Est</b> Ernst & Young SRL, în parteneriat cu S&T România SRL, Universitatea “Alexandru Ioan Cuza” din Iași, Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca, Universitatea “1 Decembrie 1918” din Alba Iulia și Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, România Instrumente IT pentru managementul afacerii, Enterprise Content Management, Business Intelligence, Abordarea sistemelor informaticice pentru IMM	Nivelul 7
2011	<b>Certificat de absolvire a cursului Doctoratul în școli de excelență - evaluarea calității cercetării în universități și creșterea vizibilității prin publicare științifică</b> Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior și al Cercetării Științifice Identificarea publicațiilor de specialitate adecvate și relevante pentru diseminarea rezultatelor cercetărilor realizate, Modul de pregătire a unui manuscris pentru publicare. Principalele etape ale elaborării unei lucrări de cercetare în vederea publicării, Deontologia cercetării și publicării rezultatelor științifice, legislația românească și europeană relevantă pentru domeniul autoratului științific, Resurse informaticice în cercetare și redactare	Nivelul 7
2010	<b>Certificat de absolvire a cursului Îmbunătățirea Managementului Universitar</b> Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior și al Cercetării Științifice, România Standarde de integritate în învățământul universitar, Marketing universitar, Rolul societății civile în mediul universitar	Nivelul 7
2009	<b>Certificat de absolvire în specializarea Manager în activitatea de turism</b> Union Travel Galați, România Management turistic, Marketing turistic, Legislație în turism, Tehnica operațiunilor de hotelierie, Managementul agenției de turism	Nivelul 7
2008	<b>Certificat de absolvire în specializarea Managementul calității învățământului la distanță</b> Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, Departamentul de Formare Continuă și Transfer Tehnologic, Galați, România Procedee și mecanisme de tutoriat educational, Sisteme de instruire asistată de calculator, Tehnici de elaborare a materialelor didactice ID, Metodologii și standarde în organizarea și gestionarea învățământului la distanță	Nivelul 7
2003	<b>Certificat de absolvire în specializarea Didactica învățământului la distanță</b> Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, Departamentul de Formare Continuă și Transfer Tehnologic, Galați, România Procedee și mecanisme de tutoriat educational, Sisteme de instruire asistată de calculator, Tehnici de elaborare a materialelor didactice ID, Metodologii și standarde în organizarea și gestionarea învățământului la distanță	Nivelul 7

**COMPETENȚE PERSONALE**
**Limba(i) maternă(e)**

Limbă română

**Alte limbi străine cunoscute**

	INTELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
Limba engleză	B2	B2	B2	B2	B2
			Certificat de competență lingvistică B2		
Limba franceză	B1	B1	B1	B1	B1
Limba italiană	B2	B2	B2	B2	B2
			Certificat de competență lingvistică B2		

**Competențe de comunicare**

Bune competențe de comunicare dobândite prin experiența proprie de cadru didactic și formator; perseverență, munca în echipă, fire dinamică, spirit de inițiativă, spirit de echipă, capacitate de sinteză, adaptabilitate, concizie

**Competențe organizaționale/manageriale**

2018 – prezent Prodecan cu activitatea didactică, managementul calității și parteneriatul cu studenții, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați

2005 – prezent Director program de licență domeniul Administrarea afacerilor: Economia comerțului, turismului și serviciilor

2015 – prezent Director program de masterat domeniul Administrarea afacerilor: Administrarea și dezvoltarea afacerilor în turism

2013 – 2016 Director program de masterat domeniul Administrarea afacerilor: Administrarea afacerilor internațională euroregională

2007 – prezent Coordonare studenți participanti la sesiunile științifice și olimpiade naționale

2007 – prezent Coordonare lucrări de licență și disertație

2007 – prezent Îndrumare activitate practică de specialitate

2007 – prezent Îndrumător de an pentru studenții specializaților Afaceri internaționale și Economia comerțului, turismului și serviciilor, Administrarea și dezvoltarea afacerilor în turism

2010 – prezent Coordonator internship pentru studenți în țări precum: Grecia, Franța, Olanda, Italia

**Competențe dobândite la locul de muncă**

Cunoștințe aprofundate privind activitățile didactice dobândite în calitate de prodecan cu activitatea didactică, managementul calității și parteneriatul cu studenții și în calitate de responsabil specializare de licență Economia comerțului, turismului și serviciilor, respectiv specializare de masterat Administrarea și dezvoltarea afacerilor în turism

Membru în Comisia Didactică și de Calitate la nivelul Consiliului Facultății de Economie și Administrarea Afacerilor, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, Galați, România

**Competențe informaticе**

Utilizator independent al instrumentelor Microsoft Office™, SPSS, eViews, Cunoștințe elementare ale aplicațiilor de grafică pe calculator (Photo Shop), Utilizarea instrumentelor multimedia în activitățile de predare

**Alte competențe**

Literatură, poezie, fotografie (la nivel de hobby), design interior (la nivel de hobby)

**INFORMATII SUPLIMENTARE**
**Publicații**

1. 3 cărți
2. 39 articole la conferințe indexate Web of Science - Clarivate
3. 29 articole în reviste indexate în baze de date internaționale pe domeniu
4. 41 articole la conferințe internaționale

**Articole în reviste Web of Science - Clarivate**

1. Muntean, M.-C., Sorcanu, I. A., Manea, L. D., (2023). Empirical evidence of tourist satisfaction and loyalty in the case of Bucharest - a partial least squares structural equation modelling approach. Journal of Consumer Behaviour, DOI: 10.1002/cb.2136, ISSN: 1472-0817, WOS: 000918903400001, Quartila 3

2. Soraru, I. A., Capatina, A., Muntean, M.-C., Manea, L. D., Soare, I., (2022). Residents' perceptions towards tourism development - the case of Galați - Brăila conurbation. *Sustainability*, 14/13, DOI: 10.3390/su14137962, ISSN: 2071-1050, WOS: 000823449700001, Quartila 2
3. Lupoiae, O. D.; Radu, R. I., Muntean, M.-C., (2022). Capturing entrepreneurial opportunities in the Romanian equine sector: an Fs-Qca approach, *International Entrepreneurship and Management Journal*, 18/1, 455-472, DOI: 10.1007/s11365-021-00776-0, ISSN: 1554-7191, WOS: 000742245900003, Quartila Q2
4. Micu, A., Micu, A. E., Geru, M., Capatina, A., Muntean, M.-C., (2021). The challenge for energy saving in Smart Homes: exploring the interest for IoT devices acquisition in Romania, *Energies*, 14/22, DOI: 10.3390/en14227589, eISSN: 1996-1073, WOS: 000725558800001, Quartila Q3
5. Micu, A., Micu, A. E., Geru, M., Capatina, A., Muntean, M.-C., (2021). The impact of Artificial Intelligence use on e-commerce in Romania. *Amfiteatru Economic*, 23/56, 137-154, DOI: 10.24818/EA/2021/56/137, ISSN: 1582-9146, WOS: 000612310500009, Quartila 2
6. Micu, A., Capatina, A., Micu, A. E., Geru, M., Aivaz, K. A., Muntean, M.-C., (2021). A new challenge in digital economy: neuromarketing applied to social media, *Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research*, 55/4, 133-148, DOI: 10.24818/18423264/55.4.21.09, ISSN: 0424-267X, WOS: 000754322500009, Quartila 4

**Proiecte**

1. Expert pe termen lung - Responsabil educațional, proiect CNFIS-FDI-2024-F-0042 Acces și integrare universitară pentru succes (2024)
2. Expert pe termen lung - Responsabil educațional în cadrul proiectului „Acces și integrare - Pași spre reușită UniverSitără”, cod CNFIS-FDI-2023-F-0216, finanțat din fondul de dezvoltare instituțională (24.04.2023 – 18.12.2023)
3. Expert pe termen lung - Responsabil educațional în cadrul proiectului „Facilitarea accesului și sprijinirea integrării în învățământul universitar a studenților din ciclul licență (Prin Acces și integrare către suCces!)”, cod CNFIS-FDI-2022-0175, finanțat din fondul de dezvoltare instituțională (15.04.2022 – 16.12.2022)
4. Expert mentor antreprenorial în cadrul proiectului POCU cu titlu „Antreprenoriat inovativ pentru studenți, în Regiunea Sud Est (AntRES 2.0)”, Cod SMIS: 140412 (13.04.2022 – 12.07.2022)
5. Expert pe termen lung - Responsabil educational în cadrul proiectului „Acces și Integrare pentru SUCCES - Îmbunătățirea accesului și integrării în învățământul universitar și sprijinirea tranzitiei către piata muncii a studenților din ciclul de licență”, acronim AI SUCCES, cod CNFIS-FDI-2021-0225, finanțat din fondul de dezvoltare instituțională (26.05.2021 – 17.12.2021)
6. Expert pe termen lung - Teacher/Trainer/Researcher/Youthworker în cadrul proiectului Erasmus+, Acțiunea cheie KA205 - Strategic Partnerships for youth, cu titlu: "Strategic Management, Agility and Right Technologies for Youth", acronim SMART Youth, finanțat din fonduri europene nerambursabile, contract de finanțare Contract nr. 2020-2-TR01-KA205-095914 (06.04.2021 – 30.11.2022)
7. Expert pe termen lung - Expert politici publice în cadrul proiectului SIPOCA 393 cu titlu „Consolidarea capacitatii instituționale a Ministerului Cercetării și Inovației prin optimizarea proceselor decizionale în domeniul de cercetare-dezvoltare și inovare”, acronim SIPOCA (28.01.2019 – 28.02.2021);
8. Expert pe termen lung - Expert turism în cadrul proiectului „Sustainable Use of Natural Resources-Integrated Services Establishment - SUNRISE”, cod proiect BSB521, Programul Operațional Comun „Bazinul Mării Negre” 2014-2020 (17.07.2019 – 24.11.2021);
9. Expert pe termen lung - Responsabil educațional în cadrul proiectului „Creșterea accesului și integrării în învățământul superior prin măsuri de reducere a abandonului universitar și consilierea în carieră a studenților”, acronim ACCES, cod CNFIS-FDI-2020-0336, finanțat din fonduri de dezvoltare instituțională (22.04.2020 - 18.12.2020);
10. Expert pe termen lung – Lector formare continuă în cadrul proiectului „Asigurarea funcționării bazei de practică și de cercetare din localitatea Sfântu Gheorghe, Tulcea, în vederea pregătirii studentilor, masteranzilor și cercetătorilor din Universitatea „Dunărea de Jos”, cod CNFIS-FDI-2020-0373, finanțat din fonduri de dezvoltare instituțională (22.06.2020 - 18.12.2020);
11. Expert pe termen lung – Responsabil procese de orientare a studenților în cadrul proiectului cu titlu „Sprijinirea tranzitiei studenților din domeniul ingineriei către piata muncii prin stagii de practică inovatoare” – acronim PRACTINOV (01.11.2018 – 31.05.2020 și 14.08.2021 – 12.11.2021);
12. Expert pe termen lung – Formator în cadrul proiectului Erasmus+ Programme Capacity-Building projects in the field of Higher Education cu titlu “University as a key partner of NETwork for vocational educational Training centres of Middle Age Generation in Uzbekistan”, acronim MAGNET, contract de finanțare nr. 574253-EPP-1-2016-1-DE-

- EPPKA2-CBHE-JP (23.05.2018 – 12.02.2021);
- 13. Expert pe termen lung - Expert orientare în cadrul proiectului POSDRU/189/2.1/G/156695 cu titlul „Sprinjirea tranzitiei studenților către piață muncii prin strategii de practică inovatoare în regiunea Sud-Est” (15.07.2015 – 31.12.2015);
  - 14. Expert pe termen lung - Expert educațional în cadrul proiectului POSDRU/160/2.1/S/132690 – „Construiește-ți cariera, pas cu pas! Consiliere și orientare profesională pentru elevii din regiunile Centru și Sud Est” (26.04.2014 – 25.09.2015);
  - 15. Expert pe termen lung - Lector/formator cursuri calificare nivel 2 - Administrator pensiuni în cadrul proiectului POSDRU 144/6.3/S/129743 - „Sustinerea egalității de șanse și promovarea profesională a femeilor - PROGRES” (02.12.2014 – 01.11.2015);
  - 16. Expert pe termen lung - Responsabil formare studenți în cadrul proiectului POSDRU/ 92/3.1/S/63951 – „Dezvoltarea și implementarea unui program-pilot integrat pentru creșterea accesului la învățământul superior pentru persoane cu dizabilități” (30.11.2011 – 30.10.2013);
  - 17. Membru în cadrul Contractului de cercetare 513/14.11.2011 „Stabilirea pragului de rentabilitate și evaluarea riscului economic pentru exploatațiile agricole vegetale și animale în condițiile pedo-climaticice din sudul țării”, din cadrul Planul sectorial al Ministerului Agriculturii și Dezvoltării Rurale, Academia de Științe Agricole și Silvice – Gheorghe Ionescu Șișești, ADER, (2011-2014)
  - 18. Membru în cadrul echipei de realizare și implementare a proiectelor cu finanțare internațională PHARE 2002 – Coeziune Economică și Socială, Dezvoltarea Resurselor Umane: RO – 2002/000 – 586.05.02.02.070 Antreprenor IMM-uri, valoare 71.500 Euro
  - 19. Membru în cadrul echipei de realizare și implementare a proiectelor cu finanțare internațională PHARE 2002 – Coeziune Economică și Socială, Dezvoltarea Resurselor Umane: RO – 2002/000 – 586.05.02.02.071 Agent Vamal – cursuri de formare și perfecționare profesională, valoare 65.300 Euro
  - 20. Membru în cadrul echipei de realizare și implementare a proiectelor cu finanțare internațională PHARE 2002 – Coeziune Economică și Socială, Dezvoltarea Resurselor Umane: RO – 2002/000 – 586.05.02.02.078 GIS – cursuri de formare și perfecționare profesională
  - 21. Mentorat în cadrul proiectului de practică economică pentru elevii liceului Anghel Saligny Galați, 2011, 2012

**Premii**

- 1. 2023 - Gala premiilor CEREX 2023 - Muntean Mihaela-Carmen – Revistele Universității „Dunărea de Jos” din Galați. Editor șef - Smart Student. ISSN 2559-2513
- 2. 2022 – Premiu UEFISCDI pentru lucrarea Capturing entrepreneurial opportunities in the Romanian equine sector: an Fs-Qca approach, International Entrepreneurship and Management Journal, 18/1, 455-472, DOI: 10.1007/s11365-021-00776-0, ISSN: 1554-7191, WOS: 000742245900003, Quartila Q2
- 3. 2022 - Gala premiilor CEREX 2022 - Muntean Mihaela-Carmen – Revistele Universității „Dunărea de Jos” din Galați. Editor șef - Smart Student. ISSN 2559-2513
- 4. 2021 - Gala premiilor CEREX 2021 - Muntean Mihaela-Carmen – Revistele Universității „Dunărea de Jos” din Galați. Editor șef - Smart Student. ISSN 2559-2513
- 5. Premiu pentru contribuții profesionale/științifice: Industry Gateway Certificate number: 002914, 09/05/2011, Prague, Czech Republic
- 6. Profesor Bologna 2014

Membru în comitete editoriale și științifice reviste Web of Science și BDI

- 1. Annals of „Dunărea de Jos” University, Fascicle I. Economics and Applied Informatics, <http://eia.fieaa.ugal.ro/index.php/editors>
- 2. International Journal of Business and Economics Research <https://www.sciencepublishinggroup.com/journal/editorialboard?journalid=178>
- 3. Athens Journal of Business & Economics, <https://www.athensjournals.gr/ajt/ajt>
- 4. Athens Journal of Tourism, <https://www.athensjournals.gr/ajt/ajt>
- 5. International Journal of Hospitality & Tourism Management <https://www.sciencepublishinggroup.com/journal/editorialboard?journalid=213>
- 6. Journal of Business and Economic Development <https://www.sciencepublishinggroup.com/journal/editorialboard?journalid=297>
- 7. Science Journal of Business and Management <https://www.sciencepublishinggroup.com/journal/editorialboard?journalid=175>
- 8. African Journal of Marketing Management (AJMM), <http://www.academicjournals.org/AJMM>
- 9. Research Journal of Business Management & Accounting (RJBMA), <http://www.wudpeckerresearchjournals.org/RJBMA/Editors.htm>
- 10. International Journal of Trade, Economics and Finance (IJTEF), <https://www.ijtef.com/list-57-1.html>

Membru în comitetele științifice ale conferințelor internaționale

11. E3 Journal of Business Management and Economics (JBME),  
<http://www.e3journals.org/JBME/editors.html>
12. Journal of Globalization and Business Management (USA),  
<http://uscip.org/JournalsDetail.aspx?journalID=15>
13. Revista SMART STUDENT a Facultății de Economie și Administrarea Afacerilor, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați  
<https://feaa.ugal.ro/student/activitate-studenteasca/revista-smart-student/>

Afiliieri

1. Director adjunct al Departamentului Comunicare și Etică Universitară al Asociației Facultăților de Economie din România – AFER, [https://afer.ase.ro/?page\\_id=396](https://afer.ase.ro/?page_id=396)
2. International Culinary Tourism Association - ICTA,  
<http://www.culinarytourism.org/search/all.asp?bst=mihaela-carmen+muntean>
3. The Association for Tourism and Leisure Education (ATLAS) <http://www.atlas-euro.org/>
4. International Economics Development and Research Center (IEDRC) <http://www.iedrc.org/>
5. Institute for Computer Sciences, Social Informatics and Telecommunications Engineering (ICST), <http://icst.org/>
6. European Alliance for Innovation (EAI), <http://community.eai.eu/members/directory?page=5>
7. Scientific and Technical Committee & Editorial Review Board on Human and Social Sciences, World Academy of Science, Engineering and Technology (WASET) <http://www.waset.org>
8. Centre d'Etudes du Developpement International et des Mouvements Economiques et Sociaux (CEDIMES), France <http://www.cedimes.org/>
9. Asociația Generală a Economiștilor din România (AGER)  
<http://www.asociatiaeconomistilor.ro/>
10. Centrul de Cercetare Strategii de Dezvoltare a Sistemelor Economice Competitive (STRATEC) <http://www.stratec.ugal.ro/>
11. Membru Fondator ProEconomica, [www.asociatia-proeconomica.ro](http://www.asociatia-proeconomica.ro)

Aportul la formarea de specialiști

1. Membru în comisiiile de îndrumare a doctoranzilor aflați în stagiu de pregătire doctorală – Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați
2. Susținerea de prelegeri în cadrul școlii postdoctorale
3. Coordonarea activității de cercetare științifică studențească - lucrări licență;
4. Coordonarea activității de cercetare științifică studențească - lucrări disertație

Profil academic

1. ORCID - <https://orcid.org/0000-0003-3327-3091>
2. BrainMap - <https://www.brainmap.ro/mihaela-carmen-muntean>
3. Web of Science - <https://www.webofscience.com/wos/author/record/755702>
4. ResearchGate - <https://www.researchgate.net/profile/Mihaela-Carmen-Muntean>
5. Google Scholar - <https://scholar.google.ro/citations?user=wVWxh8wAAAAJ&hl=ro&oi=ao>

Vizibilitate internațională

1. Web of Knowledge – H index = 3 (72 citări)
2. Scopus – H index = 6 (94 citări)
3. Google Scholar – H index = 8 (251 citări)

Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați  
Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor

## PROGRAM MANAGERIAL - mandatul 2024 - 2029 -

Numele și prenumele: **Muntean Mihaela-Carmen, Prof. univ. dr. habil.**

Data și locul nașterii: 21.02.1073, Galați

Funcția actuală: **Decan al Facultății de Economie și Administrarea Afacerilor**

- ❖ **Experiența managerială care să susțină candidatura pentru funcția de Decan**
  - 18.05.2024 – prezent: Decan interimar al Facultății de Economie și Administrarea Afacerilor
  - 18.05.2024 – prezent: Membru în Consiliul de Administrație al Universității „Dunărea de Jos” din Galați, <https://ugal.ro/informatii/organizare/consiliul-de-administratie>
  - 2023 – prezent: Membru în Senatul U.D.J.G.  
<https://ugal.ro/informatii/organizare/senatul-universitatii/membrii-senatului>
  - 2020 – prezent: Director adjunct al Departamentului Comunicare și Etică Universitară al Asociației Facultăților de Economie din România – AFER  
[https://afer.ase.ro/?page\\_id=396](https://afer.ase.ro/?page_id=396)
  - 2018 – 15.03.2024: Prodecan al Facultății de Economie și Administrarea Afacerilor  
<https://feaa.ugal.ro/despre-noi/conducerea-facultatii/>
  - 2016 – prezent: Membru în Consiliul facultății; activitate în comisiile de specialitate  
<https://feaa.ugal.ro/despre-noi/conducerea-facultatii/>
  - 2015 – prezent: Membru în Compartimentul calitate din cadrul Consiliului calității din Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați  
<https://www.calitate.ugal.ro/index.php/ro/structuri/consiliul-de-calitate>
  - 2007 – prezent: Membru în consiliul Departamentului de Economie  
<https://feaa.ugal.ro/despre-noi/economie/>
  
- ❖ **Experiența de evaluare și coordonare**
  - 2022 – prezent: Conducător de doctorat - domeniul Economie  
<https://ugal.ro/studii/doctorat/domenii-si-conducatori-de-doctorat>
  - 2014 – prezent: Expert evaluator A.R.A.C.I.S., Comisia 6. Științe Economice I, Domeniul Administrarea Afacerilor  
<https://www.aracis.ro/registrul-national-al-evaluatorilor-cadre-didactice/>
  - 2007 – prezent: Președinte, membru, examinator în diferite comisii de doctorat, masterat și licență.

## ARGUMENT

Programul managerial propus pentru dezvoltarea și consolidarea Facultății de Economie și Administrarea Afacerilor are la bază contractul de management al Rectorului, validat în Senatul Universității „Dunărea de Jos” din Galați, scopul fiind integrarea direcțiilor de acțiune la nivelul facultății, astfel încât Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor să contribuie consistent la îndeplinirea obiectivelor asumate.

Prin acest program managerial mă angajez într-un efort de continuare a valorificării reputației facultății în interesul comunității academice formate din colegi, studenți, candidați și reprezentanți ai mediului socio-economic, parteneri ai Facultății noastre în asigurarea procesului didactic, de cercetare științifică și de implicare socială atât în orașul Galați, cât și în Regiunea de Sud-Est a României.

Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor s-a dezvoltat an de an, asumându-și rolul de promotor al excelenței în educația tinerei generații, reușind să se impună pe plan regional atât prin programele de studii universitare oferite – licență, masterat, doctorat –, cât și prin calitatea resursei umane și baza materială de excepție. Valorile fundamentale care stau la baza culturii noastre organizaționale sunt: profesionalismul, onestitatea, responsabilitatea, implicarea, transparența, egalitatea de şanse și meritocrația.

Programul managerial își propune să continue eforturile de armonizare a misiunii facultății cu cea a universității de a genera și de a transfera cunoșterea către societate, având ca obiectiv flexibilizarea ofertei educaționale privind curricula universitară și conținutul disciplinelor de studiu, adaptate la exigentele mediului economic actual.

Parteneriatul cu actorii relevanti în societate reprezintă unul dintre pilonii de dezvoltare a facultății, programul managerial vizând intensificarea relațiilor cu instituțiile și mediul socio-economic din regiune, cu beneficii pentru fiecare parte implicată.

Asigurarea calității procesului de învățământ a fost și trebuie să rămână principalul deziderat al facultății, prin susținerea, actualizarea și promovarea permanentă a programelor de studii, adaptarea activă și continuă la cerințele mediului de afaceri din țară și din spațiul european, în strânsă legătură cu cercetarea științifică.

Furnizarea de servicii educaționale de calitate garantează reușita absolvenților noștri pe piața muncii, poziționând instituția în topul celor mai bune facultăți de economie din România, atât din perspectiva programelor de studii universitare puse la dispoziția candidaților, cât și din perspectiva condițiilor de desfășurare a activităților didactice, a lucrărilor aplicative și a practicii studenților.

Efortul comun de reacreditare a programelor de studii oferite de facultatea noastră, abia încheiat, a demonstrat determinarea și capacitatea de lucru în echipă a întregii comunități academice, iar rezultatele se vor traduce în continuarea derulării programelor de studii și în înființarea de programe noi.

Voi garanta un mediu de lucru constructiv și voi promova dialogul deschis și proactiv cu membrii facultății – cadre didactice, studenți, personal administrativ, marcat de respect reciproc, consens și identificarea de soluții optime pentru provocările de orice natură. Voi respecta punctele de vedere

personale ale colegilor, militând pentru un parteneriat viabil în scopul dezvoltării unui climat armonios la nivelul facultății.

Voi continua demersurile de consolidare a identității facultății, asumate de conducerea anterioară, de „construire a încrederii în sintagma *economist de Galați*”, generând obiective noi de excelență în educație și în cercetare.

Având în vedere argumentele anterioare, se pot formula următoarele obiective strategice și domeniile principale de implementare ale programului managerial.

### OBIECTIVE STRATEGICE

**Obiectivul general** al programului managerial îl reprezintă valorificarea prestigiului academic al Facultății în Universitate, în mediul socio-economic și la nivel internațional, prin următorii piloni fundamentali: confirmarea reputației de pol de formare în domeniul economic; coagularea intereselor regionale și locale în beneficiul pregătirii de excelență a studenților; promovarea anvergurii internaționale.

**Obiectivele specifice** sunt:

- Continuarea și ameliorarea permanentă a metodelor educaționale moderne folosite în actul didactic.
- Adaptarea și îmbunătățirea continuă a curriculei educaționale prin raportare la curriculele facultăților din spațiul european și extra-european, având ca obiectiv orientarea spre competențe adaptate nevoilor de pe piața muncii.
- Completarea bazei materiale existente pentru creșterea calității actului didactic și de cercetare.
- Afirmarea responsabilității privind cariera profesională a absolvenților.
- Consolidarea parteneriatelor de susținere și promovare a intereselor facultății.
- Angajarea unui dialog activ cu stakeholderii într-un climat de colaborare și respect.
- Valorificarea recunoașterii internaționale a facultății din perspectiva academică și de cercetare științifică.
- Explorarea beneficiilor și provocărilor care decurg din schimbările generate de digitalizare, din perspectiva bazei de cunoștințe, pregătirea personalului și utilizarea pe scară largă a tehnologiilor avansate.

**Programul managerial vizează următoarele arii specifice:**

#### I. ACTIVITATEA DIDACTICĂ

- Înființarea de noi programe de studii universitare de masterat în domeniile recent reacreditate, la care s-a cerut mărirea cifrei de școlarizare.
- Reacreditarea programelor de studii universitare de licență:

- Informatică Economică (2025), Administrarea Afacerilor (în limba engleză) (2026), Management (2027), Marketing (2027), Economia Comerțului, Turismului și Serviciilor (2027), Administrarea Afacerilor în Alimentația Publică (2028), Afaceri Internaționale (2029), Contabilitate și Informatică de Gestiune (2029), Finanțe și Bănci (2029).
- ♦ Reacreditarea domeniilor de masterat:
  - Administrarea Afacerilor (2029), Contabilitate (2029), Finanțe (2029), Management (2029), Marketing (2029).
- ♦ Implicarea sistematică în colaborarea cu Departamentul de Formare Continuă și Transfer Tehnologic din cadrul Universității „Dunărea de Jos” din Galați în vederea dezvoltării și derulării de programe de studii postuniversitare, în contextul raportării la principiile învățării pe tot parcursul vieții (Life Long Learning).
- ♦ Înființarea Școlii Doctorale de Economie și Administrarea Afacerilor la nivelul Facultății de Economie și Administrarea Afacerilor, cu domeniile de doctorat: Economie, Management, Marketing.
- ♦ Înființarea unui nou domeniu de doctorat în cadrul Școlii Doctorale de Economie și Administrarea Afacerilor: Finanțe.
- ♦ Revizuirea permanentă a planurilor de învățământ, conform Legii Învățământului Superior nr. 199/2023 și a standardelor specifice A.R.A.C.I.S. în vigoare.
- ♦ Revizuirea periodică a fișelor de disciplină în concordanță cu exigențele pieței muncii și prin consultare cu angajatorii implicați.
- ♦ Achiziționarea de noi programe informaticice de prelucrare și analiză a datelor pentru cadrele didactice și studenții facultății.
- ♦ Creșterea accesului studenților la platforme digitale de instruire, care asigură flexibilitatea procesului educațional.
- ♦ Adoptarea unor practici de digitizare în activitatea administrativă derulată în facultate, pentru a facilita accesul eficient în condiții de siguranță la informații, surse documentare, proceduri, regulamente etc.
- ♦ Reactualizarea procedurilor de asigurare a calității în învățământul superior, conform legislației și normelor în vigoare.
- ♦ Îmbunătățirea chestionarului de feed-back aplicat studenților în scopul evaluării cât mai realiste a cadrelor didactice ale facultății și aplicarea consecventă a acestuia bianual, înainte de fiecare sesiune de examene.
- ♦ Implicarea studenților în revizuirea chestionarului de feed-back în vederea cunoașterii mai aprofundate a nevoilor educaționale ale studenților facultății.
- ♦ Încurajarea promovării cadrelor didactice și selectarea tinerilor doctoranzi în vederea intrării în sistem.
- ♦ Cooptarea de specialiști reprezentativi din mediul de business care vor ține prelegeri cu scopul dezvoltării de noi competențe pentru studenți.

- ♦ Promovarea și sprijinirea constantă a cadrelor didactice și a studenților în vederea participării la mobilitățile internaționale, cu scopul creșterii vizibilității facultății, a schimbului de bune practici în cercetare și învățământ superior, a instruirii și perfecționării continue.
- ♦ Promovarea și menținerea unui climat favorabil muncii în echipă, de respect reciproc, susținere și încurajare a inițiativelor.
- ♦ Monitorizarea aplicării procedurilor, regulamentelor și metodologiilor și actualizarea constantă a acestora, în acord cu nevoile studenților și ale pieței muncii, cu respectarea legislației și standardelor specifice A.R.A.C.I.S.
- ♦ Menținerea relației cu reprezentanții mediului economic-social și consultarea periodică a acestora cu privire la setul de competențe cu care absolvenții facultății noastre se vor integra pe piața muncii.
- ♦ Îmbunătățirea constantă a conținutului fișelor de disciplină și a materialelor suport.
- ♦ Încurajarea atingerii performanței în activitatea didactică și extracurriculară și recompensarea efortului studenților prin acordarea de premii, burse, tabere studențești etc.
- ♦ Colaborarea cu C.C.O.C. de la nivelul universității în scopul organizării de prelegeri motivaționale susținute de psihologi cu specialitate în formarea tinerilor.
- ♦ Continuarea colaborării cu firme de software pentru actualizarea aplicației dedicate studenților F.E.A.A. care vizează informarea în timp real cu privire la program, cursuri, materiale didactice, note, anunțuri importante etc.
- ♦ Dezvoltarea de parteneriate în domeniile studiilor doctorale cu instituții de învățământ superior și de cercetare din țară și din străinătate.
- ♦ Realizarea de acorduri cu companii din țară și din străinătate în scopul dezvoltării studiilor doctorale pe teme de interes pentru mediul de afaceri.

## II. ACTIVITATEA DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ

Cercetarea științifică reprezintă o componentă de bază a activității academice, fiind principalul motor al dezvoltării, cunoașterii și inovării. Din această perspectivă, consider că este important ca activitățile CDI la nivelul facultății să se realizeze în acord cu Strategia privind activitățile de cercetare-dezvoltare-inovare și de transfer tehnologic 2024-2027 adoptată de Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, respectiv cu Planul Național de Cercetare Dezvoltare și Inovare 2022-2027 și Strategia Națională de Cercetare, Inovare și Specializare Inteligentă 2022-2027.

Ca priorități, am identificat:

- ♦ Stimularea activității de cercetare performantă atât în rândul cadrelor didactice ale facultății, cât și a studenților (masteranzi și doctoranzi).
- ♦ Încurajarea formării echipelor de cercetare interdisciplinare cu cercetaitori din Universitate, din țară și din străinătate pentru o abordare integrată a problematicilor actuale, în scopul identificării macro-tendurilor privind evoluțiile economice pe toate palierele, cu identificarea și propunerea de soluții de intervenție viabile la provocările identificate în mediul economico-social.

- Stabilirea unei agende comune de consolidare a dialogului între comunitățile de cercetare și mediul socio-economic pentru a identifica și selecta oportunitățile de colaborare interdisciplinară.
- Elaborarea unei analize comparative a nivelului de cunoaștere din diferite arii prioritare de expertiză și a unei scheme de cooperare cu potențialii beneficiari ai rezultatelor cercetării, cu scopul reducerii decalajelor de competitivitate.
- Mobilizarea cercetătorilor și cadrelor didactice în direcția popularizării rezultatelor cercetării științifice derulate în facultate, prin publicarea de articole și studii în reviste cotate Web of Science - Clarivate cu mare vizibilitate internațională, cu impact în creșterea prestigiului cadrelor didactice și a instituției.
- Valorificarea rezultatelor de excelență validate în colaborări naționale și internaționale prin adoptarea unei agende comune de partajare a nivelului de cunoaștere în diferite arii de expertiză.
- Selectarea parteneriatelor interdisciplinare relevante cu potențial de valorificare a cercetării aplicative, în scopul elaborării și adoptării unui plan operativ de consolidare a rezultatelor de excelență în CDI raportate de facultate.
- Transpunerea rezultatelor cercetării de excelență în soluții pertinente de răspuns la provocările generate de contextul economic și social actual, marcat de numeroase controverse și dificultăți cu care societatea se confruntă.
- Elaborarea și adoptarea unui plan de dezvoltare a resursei umane a facultății angrenat în programele doctorale și postdoctorale pentru facilitarea accesului la burse Erasmus+.
- Dezvoltarea parteneriatelor CDI cu institute de cercetare valoroase din țară și din străinătate.
- Dezvoltarea resurselor umane afiliate Centrului de cercetare al facultății - Strategii de Dezvoltare a Sistemelor Economice Competitive - STRATEC;
- Îmbunătățirea cooperării între Centrul de cercetare STRATEC și mediul de afaceri prin dezvoltarea de parteneriate.
- Continuarea organizării la nivelul facultății a manifestărilor științifice: colocviu, simpozioane și conferințe - Conferința Internațională „Riscul în Economia Contemporană”, Olimpiada Națională a Economiștilor în Formare (O.N.E.F.) organizată în colaborare cu A.F.E.R., sesiunile de comunicări științifice studentești organizate la nivel de facultate.
- Implicarea susținută a cadrelor didactice în promovarea Conferinței Științifice a Școlii Doctorale de Economie și Administrarea Afacerilor.
- Reactivarea cercurilor științifice studentești în domeniul economiei și administrației afacerilor pentru formarea tinerilor cercetători, unde aceștia își însușesc metodologia de redactare a lucrărilor științifice și a proiectelor de cercetare, dobândind capacitatea de a utiliza corect metodele, modelele și procesele învățate, urmare a cunoașterii și înțelegерii specificului activității de cercetare în domeniul economic.
- Publicarea rezultatelor cercetării în revista științifică proprie, Analele Universității „Dunărea de Jos” din Galați. Fascicola I. Economie și Informatică Aplicată, precum și în alte reviste de profil românești și străine.

- Implicarea Centrului de Cercetare STRATEC în proiecte interdisciplinare, susținând stimularea schimbului de idei și informații cu specialiștii din țară (din institutele de economie și facultățile de profil) și din străinătate.
- Continuarea derulării de proiecte care vizează formarea și dezvoltarea culturii inovative antreprenoriale, inclusiv prin organizarea de seminarii, workshop-uri, cursuri, concursuri și a instrumentelor de tip „incubator de afaceri” și „întreprindere simulată”.
- Încurajarea valorificării rezultatelor cercetării prin obținerea de brevete la nivel național și/sau internațional.
- Identificarea și analiza necesităților de Cercetare-Dezvoltare-Inovare la nivelul Regiunii Sud-Est prin elaborarea și aplicarea de chestionare de marketing, în scopul identificării celor mai prezente provocări cu care se confruntă regiunea sub acest aspect.
- Acordarea de asistență și expertiză economică și tehnică în cadrul colaborării permanente cu instituții, reprezentanți ai mediului de afaceri și persoane interesate cu privire la conceperea și depunerea de proiecte de cercetare/dezvoltare finanțate de Uniunea Europeană și/sau organisme naționale.
- Promovarea standardelor de etică și integritate academică în activitatea de cercetare în contextul impactului generat de utilizarea accelerată a instrumentelor de inteligență artificială.
- Adoptarea unor practici de monitorizare a apelurilor de proiecte și selectarea temelor de interes cu șanse maxime de finanțare.
- Angrenarea în echipele de proiect a doctoranzilor și postdoctoranzilor pentru asigurarea sustenabilității rezultatelor.
- Valorificarea vizibilității F.E.A.A. prin încurajarea și sprijinirea membrilor facultății de a activa în organizații profesionale internaționale ca membri ai comitetelor științifice ale unor manifestări de prestigiu.
- Cooptarea membrilor facultății în organizații și instituții internaționale de certificare a calității programelor educaționale, cu scopul revizuirii standardelor de performanță ale proceselor de conformare, pe domenii de competență.
- Continuarea demersului de invitare a personalităților naționale și internaționale în vederea susținerii de prelegeri pe teme de interes privind noile tendințe în cercetare.

### III. ACTIVITATEA STUDENȚEASCĂ

- Dezvoltarea de programe de consiliere și orientare profesională pentru studenți, din perspectiva schimbării de paradigmă de la minimizarea riscului de abandon la reușita academică.
- Partajarea rezultatelor relevante privind reducerea abandonului școlar într-o rețea de universități dedicată abordării constructive a reușitei parcursului educațional.
- Valorificarea rezultatelor proiectelor de tip ROSE prin conceperea și implementare de noi proiecte și programe cu obiective centrate pe reducerea abandonului școlar și reorientării profesionale.
- Diversificarea modalităților și instrumentelor de stimulare și recunoaștere a activităților de excelență profesională a studenților.

- ♦ Implicarea mediului socio-economic în finanțarea burselor de excelență pentru cercetare, spirit organizatoric, activitate culturală și sportivă, în limita fondurilor disponibile.
- ♦ Promovarea principiilor de etică și integritate academică și de cultivare a valorilor umane, destinate consolidării profilului uman și profesional ale studenților și absolvenților. În acest scop, se urmărește invitarea unor personalități recunoscute din domeniile: știință, cultură, artă, spiritualitate pentru angajarea într-un dialog activ.
- ♦ Dezvoltarea, în colaborare cu reprezentanții studenților și comportamentele de specialitate, a unor mecanisme de incluziune socială și îmbunătățire a performanțelor academice ale studenților provenind din medii dezavantajate sau cu cerințe educaționale speciale.
- ♦ Impulsionarea personalului didactic-auxiliar și nedidactic pentru soluționarea urgentă a problemelor studențești prin creșterea vitezei de reacție a acestora.
- ♦ Continuarea asigurării formării în antreprenoriat pentru studenții F.E.A.A., acțiune completată prin consiliere, tutoriat, coaching.
- ♦ Derularea de proiecte europene adresate studenților cu nevoi speciale pentru obținerea de competențe antreprenoriale, prin acordarea de burse.
- ♦ Indexarea în baze de date internaționale pe domeniu a revistei Smart Student, care promovează rezultatele cercetării științifice a studenților.
- ♦ Mobilizarea studenților în direcția formării de echipe de cercetare, cu supervizarea cadrelor didactice de specialitate din cadrul Centrului de Cercetare STRATEC.
- ♦ Implicarea studenților în proiecte cu fonduri naționale sau europene ca grup țintă sau ca membri în echipa de proiect și din perspectiva asigurării sustenabilității.
- ♦ Implicarea studenților în realizarea chestionarului de feed-back privind calitatea actului didactic și de monitorizare a mediului de învățare.
- ♦ Valorificarea feed-back-ului de la studenți privind relevanța stagiorilor de practică prin creșterea responsabilității facultății, partenerilor de practică și studenților.

#### IV. PARTENERIATE ȘI ASOCIERI

Consolidarea poziției competitive a ofertei educaționale a Facultății este condiționată de capacitatea de răspuns la exigențele actuale și de perspectivă ale mediului socio-economic, privind competențele și aplicabilitatea cunoștințelor dobândite pe perioada studiilor.

În direcția realizării acestui deziderat, consider drept aplicabile următoarele soluții de intervenție:

- ♦ Derulând proiecte de succes în cadrul Asociației Facultăților de Economie din România, Facultatea contribuie la revizuirea misiunii și a viziunii privind învățământul superior economic prin inițierea de parteneriate și proiecte cu membrii asociației în beneficiul studenților și a cadrelor didactice.
- ♦ Cultivarea relației cu mediul de afaceri și administrația publică pentru implementarea proiectelor menite să contribuie la creșterea competitivității organizațiilor economice partenere și la generarea unor seturi de bune practici în rețelele associative.

- ♦ Elaborarea de practici în domeniul cooperării cu mediul de afaceri pentru revizuirea și monitorizarea sistematică a cunoștințelor, abilităților și competențelor cerute pe piața muncii ce trebuie asigurate viitorilor absolvenți.
- ♦ Fructificarea parteneriatelor cu universitățile membre ale consorțiumului „Universitaria” prin instituirea unor programe de schimb de studenți pe durata unui semestru sau pentru stagiiile de practică.
- ♦ Încurajarea cadrelor didactice să acceseze misiuni de predare în străinătate, atât prin programul Erasmus+, cât și ca profesori invitați la universități partenere.
- ♦ Mobilizarea studenților în direcția aplicării pentru mobilități Erasmus+, cu evidențierea avantajelor profesionale și personale asupra progresului în parcursul academic, cu implicații benefice asupra viitoarei cariere.
- ♦ Stimularea încheierii de parteneriate pentru doctorate în cotutelă; promovarea parteneriatelor cu universități din străinătate pentru atragerea de doctoranzi străini pentru perioade de 6-12 luni, inclusiv pentru coordonarea acestora în cotutelă.
- ♦ Consolidarea și dezvoltarea parteneriatului strategic cu Republica Moldova.
- ♦ Consolidarea și dezvoltarea acordurilor bilaterale existente și identificarea unor noi oportunități de colaborare internațională pe diferite spații geografice, dintre care amintim: Europa Centrală și de Est, Europa Occidentală, SUA, Canada, Orientul Mijlociu, Asia Centrală, Japonia, China.

#### V. BAZA MATERIALĂ

- ♦ Continuarea programului de dotări cu tehnica de calcul de ultimă generație a spațiilor facultății.
- ♦ Identificarea cerințelor de optimizare internă a proceselor, în concordanță cu transformarea digitală și practica de digitizare de la nivelul Universității.
- ♦ Continuarea demersului de modernizare a sălii I<sub>30</sub> prin sponsorizări (achiziționarea unui sistem audio, refacerea acoperișului etc.).
- ♦ Înlocuirea sistemului de închidere centralizată pe bază de cartelă a spațiilor didactice ale facultății.
- ♦ Dotarea laboratoarelor cu sisteme de calcul și software specific domeniilor de studii universitare organizate de facultate.
- ♦ Achiziționarea pachetelor de aplicații utilizate de cadrele didactice și de studenți la disciplinele cu o componentă aplicativă relevantă.
- ♦ Evaluarea oportunității de înființare a unui spațiu dedicat studenților cu nevoi speciale, dotat cu tehnica de calcul adaptată și utilizat în conformitate cu cerințele specifice de învățare ale acestora.
- ♦ Reconfigurarea unor spații ale facultății în scopul asigurării celor mai bune condiții de lucru cadrelor didactice, personalului administrativ și studenților.

#### VI. PERFORMANȚĂ MANAGERIALĂ

În vederea îndeplinirii obiectivelor de mandat, conducerea facultății va promova dialogul activ cu membrii comunității academice, cu scopul afirmării responsabilității privind misiunea asumată.

În acest sens, prioritățile sunt următoarele:

- Diversificarea și consolidarea ofertei educaționale pentru programele de studii universitare de licență, masterat și doctorat.
- Creșterea atraktivității ofertei de studii la nivel regional și internațional.
- Urmărirea respectării standardelor de calitate impuse de organisme de certificare precum și monitorizarea activă a orientării interdisciplinare și a utilizării metodelor moderne de predare, adaptate preferințelor studenților.
- Monitorizarea rapoartelor întocmite de comisiile A.R.A.C.I.S. și implementarea recomandărilor formulate în urma evaluărilor periodice ale programelor de studii universitare.
- Monitorizarea performanței privind angajabilitatea absolvenților Facultății prin proiectarea traseului în carieră.
- Valorificarea vizibilității extinse a facultății prin diversificarea surselor de informare, documentare și finanțare.
- Creșterea relevanței activității de cercetare a cadrelor didactice prin adoptarea unor subiecte de interes general și specific și publicarea ulterioră a rezultatelor în reviste cu vizibilitate ridicată.
- Dezvoltarea structurii Alumni Business Club în scopul afirmării identității Facultății, implicării în susținerea activităților de practică de specialitate și participarea în comisii consultative la nivelul instituției.
- Adoptarea unor proceduri de consultare sistematică a colectivelor cu privire la temele de actualitate privind dezvoltarea facultății, pentru a asigura diversitatea de idei în fundamentarea deciziilor manageriale.
- Elaborarea și adoptarea unui program de reziliență în confruntare cu condițiile adverse ale pieței educaționale.

## VI. CONCLUZII

Având în vedere aspectele prezentate în planul managerial pentru perioada 2024-2029, mă angajez să consolidez un mediu de lucru competitiv și colegial, să promovez principiile culturii colaborative, esențiale pentru îndeplinirea obiectivelor stabilite.

Coordonarea proceselor didactice, de cercetare și administrative se va asigura prin deplina implicare a conducerii Facultății, cu scopul dezvoltării armonioase continue a instituției și a promovării permanente a unui model de leadership performant.

Voi urmări cu prioritate fructificarea potențialului creativ și profesional al colegilor, capabili să abordeze complexitatea mediului academic și socio-economic, cu scopul creșterii capacitații de răspuns a ofertei educaționale, a rezilienței, în confruntarea cu macro-tendurile actuale.

Voi manifesta deschidere la dialog și propuneri din rândul comunității academice, astfel încât să garantez participarea colegilor la luarea deciziilor de care depinde viitorul Facultății.

Prof. univ. dr. Mihaela-Carmen MUNTEAN