



ROMÂNIA - MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII  
**UNIVERSITATEA „DUNĂREA DE JOS”  
DIN GALAȚI**

**Anexa 1 la Hotărârea Consiliului de administrație nr. 88 din 15 aprilie 2025**  
**Președintele Consiliului de administrație**  
**Prof. univ. dr. ing. habil. Marian BARBU**

# PLAN OPERAȚIONAL

**2025**

**Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați**

**ADRESĂ**  
Str. Domnească nr. 47,  
Galați, România

**CONTACT**  
Tel: 0336 130 108  
Fax: 0236 461 353

**ONLINE**  
[rectorat@ugal.ro](mailto:rectorat@ugal.ro)  
[www.ugal.ro](http://www.ugal.ro)

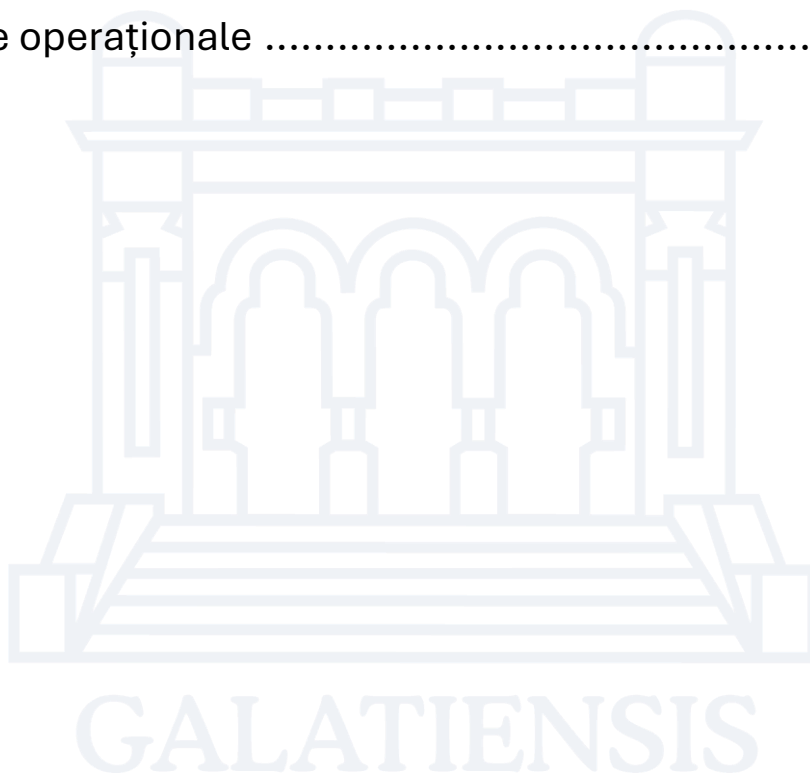
Operator înscris sub nr. 36338 în registrul de evidență  
a prelucrărilor de date cu caracter personal.

Pagina 1 | 29



# CUPRINS

1. Introducere .....	3
2. Contextul instituțional .....	3
2.1. Scurt istoric .....	3
2.2. Misiune și obiective .....	3
3. Obiective strategice.....	6
4. Obiective operaționale .....	7



## 1. Introducere

Obiectivul fundamental al Planului Operațional al Universității „Dunărea de Jos” din Galați pentru anul 2025 vizează consolidarea poziției universității ca un actor de referință în domeniul educației și cercetării, atât pe plan național, cât și internațional, având ca fundament garantarea calității în aceste domenii.

Planul operațional susține implementarea obiectivelor prevăzute în Planul Strategic de Dezvoltare pentru perioada 2025-2029, conceput în concordanță cu legislația națională aplicabilă și cu programul managerial prezentat comunității academice în cadrul candidaturii pentru funcția de Rector.

Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați își susține angajamentul profund de a oferi o educație de înaltă calitate și de a susține succesul studenților săi. Prin continuarea bunelor practici și prin abordarea oricăror provocări care pot apărea, universitatea se poziționează pentru menținerea și îmbunătățirea excelenței academice.

## 2. Contextul instituțional

### 2.1. Scurt istoric

Învățământul superior din Galați a apărut în anul 1948 prin înființarea Institutului de Îmbunătățiri Funciare. În structura institutelor ce au fost înființate la Galați s-au aflat o serie de programe de studiu unice în țară: construcții navale, exploatarea navelor și porturilor, industrie alimentară, tehnică piscicolă, frigotehnie, fapt care a făcut ca un important proces de concepție, privind elaborarea planurilor și programelor de învățământ, a cursurilor, dotarea laboratoarelor etc., valorificat în prezent și în alte centre universitare ale țării, să fie în întregime opera corpului profesoral de specialitate din învățământul superior gălățean. Sub actuala denumire, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați funcționează din anul 1974, iar astăzi, după 75 de ani, și-a consolidat rolul de instituție academică de referință în spațiul educațional național și internațional.

### 2.2. Misiune și obiective

Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați își asumă misiunea de a genera, certifica și transfera cunoaștere către societate, prin:

- a) formarea inițială și continuă de tip universitar și postuniversitar, în scopul dezvoltării profesionale și personale a studenților, studenților-doctoranzi și cursanților, precum și în vederea inserției pe piața muncii a absolvenților și a satisfacerii nevoii de competență a mediului socio-economic;
- b) cercetarea științifică, dezvoltarea, inovarea și transferul tehnologic, prin creația individuală și colectivă, relevante pentru progresul cunoașterii și mediul socio-economic;



- c) implicarea în comunitate, prin desfășurarea unor activități comune în beneficiul instituției de învățământ superior și al mediului social, economic și cultural.

Universitatea oferă tuturor membrilor comunității condițiile necesare pentru valorificarea aptitudinilor personale prin învățământ, cercetare științifică și activități socio-culturale, în limita resurselor existente, a legislației în vigoare și a priorităților stabilite prin strategiile interne ale Universității.

Universitatea își asumă rolul de centru cultural și civic, dedicat formării și promovării valorilor culturale, stimulării pluralismului opțiunilor, dezvoltării culturii politice și civice, precum și de pol de creație socio-umanistă, științifică și tehnologică, sprijinind unitățile economice, de învățământ și sociale din regiune, având ca misiune și promovarea valorilor culturii naționale și universale.

Universitatea își îndeplinește misiunea prin realizarea următoarelor obiective:

1. Formarea de specialiști cu pregătire superioară pentru învățământ, știință și cultură, sănătate, activități tehnice, economice, juridice, sociale, potrivit programelor de studii universitare aflate în structura Universității, standardelor educaționale și cerințelor societății;
2. Actualizarea și perfecționarea pregătirii specialiștilor prin programe de studii universitare de masterat, de doctorat, studii postdoctorale și postuniversitare și de formare continuă;
3. Asigurarea calității activității didactice la nivelul standardelor naționale și internaționale prin:
  - perfecționarea planurilor de învățământ, a fișelor de disciplină și a metodelor didactice de predare și de evaluare;
  - perfecționarea învățământului bazat pe sistemul european de credite transferabile (European Credit Transfer System - ECTS), atât în evidența rezultatelor profesionale ale propriilor studenți de la toate formele de învățământ, cât și în operarea transferului de rezultate profesionale obținute de studenți ca urmare a frecventării și a promovării probelor la disciplinele cuprinse în planurile de învățământ ale altor universități;
  - dezvoltarea, diversificarea și valorificarea preocupărilor legate de informatizarea procesului educațional-formativ;
  - descoperirea, stimularea și valorificarea aptitudinilor studenților, acordându-se o atenție deosebită valorilor individuale.
4. Dezvoltarea cercetării avansate, fundamentale și aplicative prin:
  - creșterea potențialului uman și a resurselor materiale ale centrelor de cercetare;
  - stimularea participării colectivelor de cercetare la competițiile de nivel național și internațional, pentru susținerea financiară și pentru asigurarea vizibilității cercetării fundamentale și aplicative;
  - dezvoltarea, atestarea și diversificarea centrelor de cercetare;



- dezvoltarea cooperării științifice internaționale, inclusiv prin stimularea participării în cadrul programelor de cercetare, dezvoltare, inovare la nivel internațional;
  - dezvoltarea procesului de inovare și transfer tehnologic din cadrul Universității;
  - consolidarea și dezvoltarea de parteneriate cu mediul economic în vederea implementării și a transferului tehnologic;
  - acordarea de consiliere, de susținere logistică și financiară pentru protecția proprietății intelectuale a rezultatelor cercetării;
  - digitalizarea unor procese din Universitate pentru eficacitate sporită și transparență.
5. Asigurarea managementului calității pentru activitățile didactice, de cercetare și cele administrative, prin structurile create în acest scop;
  6. Cunoașterea realităților și tendințelor din învățământul superior românesc, european și mondial, prin participarea membrilor comunității universitare la programe de cercetare, dezvoltare, inovare și la manifestări științifice naționale și internaționale;
  7. Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale a procesului educațional-formativ, a cercetării științifice și a microproducției;
  8. Dezvoltarea continuă a sistemului informatic conectat la rețelele naționale și internaționale, care să asigure satisfacerea cerințelor integrării în societatea informațională;
  9. Continuarea dezvoltării, modernizării și informatizării bibliotecii și a întregii baze informaționale a Universității și conectarea acesteia la surse de informare reprezentative la nivel național și internațional;
  10. Abordarea comprehensivă a componentelor ecosistemului academic pentru procesul de internaționalizare, precum: curriculum prin pedagogii și rezultate ale învățării, personal didactic, administrativ, studenți, studenți-doctoranzi și cursanți, infrastructură dedicată și servicii-suport, cercetare, inovare și antreprenariat;
  11. Conferirea tuturor tipurilor de titluri, ordine și medalii prevăzute în sistemul național de diplome universitare și postuniversitare. Universitatea încununează contribuția unor personalități din țară și din străinătate la viața științifică și culturală a lumii contemporane prin conferirea titlurilor de Doctor Honoris Causa, Profesor onorific și Senator de onoare și onorează activitățile de excepție ale profesorilor pensionari cu titlul de Profesor emerit, pe baza unei Metodologii elaborate și aprobate de Senatul universitar;
  12. Dezvoltarea comunității și contribuția la soluționarea provocărilor de natură socio-economică cu care se confruntă societățile la nivel global, european și național, astfel încât Universitatea să devină instituție incluzivă, conectată la societate susținând consolidarea dimensiunii sociale a învățământului superior, un pilon important al procesului de la Bologna, reconfirmat în 2018 prin Comunicatul de la Paris.



### 3. Obiective strategice

Obiectivele strategice propuse în Planul strategic de dezvoltare pentru perioada 2025-2029 sunt următoarele:

- OS 1. Oferta educațională adaptată în mod continuu, bazată pe dialog constant între toate părțile implicate și cu schimburi de experiență și bune practici pentru a răspunde provocărilor societății actuale și viitoare, cu resursă umană de înaltă calitate, performantă, cu infrastructură educațională modernă.
- OS 2. Abordarea internaționalizării ca instrument de creștere a calității educației și cercetării, considerând educația oferită de Universitate ca parte a sistemului internațional de învățământ superior, aliniind oferta educațională și cercetarea la orientările UE și la tendințele globale. Internaționalizarea, ca instrument de creștere a calității educației și cercetării, reflectă interconectarea și interdependența acesteia cu instituțiile de învățământ superior din întreaga lume, prin extinderea activităților și a colaborărilor în afara granițelor naționale, prin încurajarea mobilității studenților, cadrelor didactice și a cercetătorilor, stabilind parteneriate și rețele academice internaționale.
- OS 3. Dezvoltarea unei culturi instituționale a calității, actualizarea permanentă a documentației sistemului de management al calității în vederea respectării Standardelor și liniilor directoare pentru asigurarea calității în Spațiul European al Învățământului Superior (ESG) și îmbunătățirii continue a calității, atestarea pe baza standardelor de calitate a capacității Universității de a satisface așteptările beneficiarilor direcți ai programelor de studii universitare oferite, prin producerea și diseminarea de informații sistematice, coerente, accesibile, despre calitatea educației.
- OS 4. Crearea unui mediu academic incluziv care să ofere suport și condiții propice de studiu pentru studenții din medii diferite, așa încât UDJG să susțină performanța și reușita în formarea profesională la nivel universitar.
- OS 5. Formarea unei comunități universitare puternice, conectată permanent la cerințele și nevoile societății.
- OS 6. Dezvoltarea cercetării-dezvoltării-inovării și transferului tehnologic (CDI-TT) la UDJG pentru a susține excelența academică, prin sprijinirea ecosistemelor de inovare



bazate pe specializări inteligente, stimulând sinergia în arii strategice, prin mobilizarea pentru inovare și încurajarea inițiativelor inovative, prin creșterea colaborării europene și internaționale pentru extinderea parteneriatelor și pentru schimbul de idei, prin dezvoltarea transferului tehnologic și diseminarea cunoștințelor pentru o mai mare vizibilitate și impact economic, prin monitorizarea și evaluarea activităților de cercetare pentru a asigura calitatea și relevanța rezultatelor, prin creșterea finanțării CDI-TT, necesară pentru a susține activitățile de cercetare și transfer tehnologic.

- OS 7. Pregătirea studenților și a absolvenților pentru o carieră de succes, pentru dezvoltarea abilităților și pentru formarea lor academică și personală, prin îmbunătățirea experienței educaționale, prin sprijinirea dezvoltării profesionale a studenților, prin dezvoltarea abilităților transversale, prin promovarea incluziunii și diversității, prin stimularea implicării civice și a responsabilității sociale, prin îmbunătățirea suportului și serviciilor pentru studenți, prin internaționalizare și mobilitate academică.
- OS 8. Consolidarea parteneriatelor cu mediul socio-economic pentru susținerea dezvoltării regionale și aplicabilitatea rezultatelor educaționale și de cercetare.
- OS 9. Modernizarea infrastructurii educaționale, dezvoltarea spațiilor de cercetare și inovare, digitalizarea resurselor și a infrastructurii, extinderea resurselor pentru suport educațional și studenți, îmbunătățirea siguranței și securității în spațiul academic, creșterea sustenabilității campusului universitar.
- OS 10. Atragerea și motivarea personalului de înaltă calitate, capabil să contribuie la excelența educațională și de cercetare a universității, oferind salarii diferențiate, oportunități de formare continuă și de dezvoltare a carierei, susținerea participării la conferințe și evenimente academice internaționale, stimularea schimburilor de experiență și a mobilităților internaționale.

## 4. Obiective operaționale

În vederea îndeplinirii acestor obiective, pentru anul 2025 au fost stabilite obiectivele operaționale și activitățile ce trebuie realizate în scopul îndeplinirii acestora. Pentru fiecare



activitate sunt precizate resursele materiale și umane implicate, termenele de realizare și persoanele / structurile administrative responsabile.





Nr.crt.	Obiectivul operațional	Activități	Resurse implicate	Termen	Responsabil
1.	Promovarea ofertei educaționale	Organizarea târgurilor, a vizitelor în școli, participarea la emisiuni etc.	Conducerile facultăților, comisiile de promovare a ofertei educaționale din facultăți	Permanent	Prorectorul cu internaționalizarea, relațiile publice și parteneriatul cu mediul socio-cultural
2.	Admiterea la studii universitare de licență, masterat sau doctorat	Aprobarea și aplicarea metodologiilor de admitere pentru cele trei cicluri de studii	Comisia de admitere	Octombrie 2025	Prorectorul responsabil cu admiterea
3.	Adaptarea planurilor de învățământ la standardele specifice noi adoptate de ARACIS	Actualizarea planurilor de învățământ la nivelul facultăților organizatoare ale programelor de studii universitare, conform la cerințele standardelor generale și specifice ARACIS și la cerințele mediului socio-economic.	Responsabilii domeniilor și programelor de studii Consiliile facultăților Decanii	Permanent	Prorectorul cu activitatea didactică, asigurarea calității
4.	Reducerea abandonului universitar	Activități de consiliere și orientare în carieră a studenților, de integrare și adaptare a studenților la mediul academic	Tutorii CCOC	Permanent	Prorectorul cu parteneriatul cu studenții și accesare fonduri europene



Nr.crt.	Obiectivul operațional	Activități	Resurse implicate	Termen	Responsabil
5.	Monitorizarea inserției pe piața muncii a absolvenților UDJG	Aplicarea chestionarelor la ridicarea diplomei de finalizare a studiilor	CCOC	Permanent	Prorectorul cu parteneriatul cu studenții și accesare fonduri europene
6.	Participarea activă a studenților la actul decizional	Organizarea de sondaje, consultări și sesiuni de feedback	CCOC Tutorii Cadrele didactice	Permanent	Prorectorul cu parteneriatul cu studenții și accesare fonduri europene
		Implicarea studenților în evenimentele universității și susținerea activităților organizate de studenți	Personalul didactic și de cercetare al UDJG	Permanent	Prorectorul cu cercetarea, dezvoltarea, inovarea, relațiile interuniversitare și mediul de afaceri Prorectorul cu parteneriatul cu studenții și accesare fonduri europene
7.	Organizarea și desfășurarea studiilor universitare de licență, masterat și doctorat;	Respectarea reglementărilor legale în vigoare și a normelor de etică universitară în cadrul procesului didactic	Personalul didactic și didactic auxiliar al UDJG	Permanent	Prorectorul cu activitatea didactică și asigurarea calității
8.	Facilitarea schimbului de bune practici	Organizarea unor conferințe, workshop-uri	Personalul didactic al UDJG	Permanent	Prorectorul cu cercetarea, dezvoltare,



Nr.crt.	Obiectivul operațional	Activități	Resurse implicate	Termen	Responsabil
	interuniversitare în domeniul educației și cercetării				inovare, relații interuniversitare și mediul de afaceri Prorectorul cu activitatea didactică și asigurarea calității
9.	Îmbunătățirea vizibilității universității și promovarea schimbului de bune practici în educație și asigurarea calității	Participarea studenților, a cadrelor didactice și a personalului administrative la mobilitățile internaționale	Departamentul Relații internaționale	Permanent	Prorectorul cu Internaționalizare, relații publice și parteneriatul cu mediul socio-cultural
10.	Recrutarea și selecția resurselor umane calificate pentru ocuparea posturilor didactice și a celor administrative, în condițiile actelor normative în vigoare	Actualizarea regulamentelor și metodologiilor de concurs pentru angajarea și promovarea resursei umane	Facultățile/ Consiliul de administrație/ Senatul	Permanent	Prorectorul cu activitatea didactică și asigurarea calității Prorectorul cu legislația, managementul resurselor umane și parteneriatele instituționale
11.	Diversificarea ofertei educaționale pentru toate cele trei cicluri de studii	Autorizarea provizorie a programelor de studii universitare de licență, acreditarea unor domenii noi de masterat,	Conducerile facultăților Directorii de departament Responsabilii programelor de studii universitare	Permanent	Prorectorul cu activitatea didactică și asigurarea calității



Nr.crt.	Obiectivul operațional	Activități	Resurse implicate	Termen	Responsabil
		incadrarea în domenii acreditate a unor noi programe de masterat			
		Analiza oportunității privind acreditarea unor domenii noi de doctorat	Directorii școlilor doctorale	Permanent	Director CSUD Prorectorul cu activitatea didactică și asigurarea calității
12.	Actualizarea procedurilor de asigurare a calității în învățământul superior cu cerințele normative ale noilor standarde ARACIS	Elaborarea variantelor actualizate ale procedurilor, precum și elaborarea unor proceduri noi	Consiliul calității Conducerile facultăților	Permanent	Prorectorul cu activitatea didactică și asigurarea calității
13.	Continuarea digitalizării UDJG pentru a răspunde cerințelor unui proces educațional la standarde moderne.	Adoptarea soluțiilor tehnologice și strategiilor pentru susținerea activităților educaționale, administrative și de cercetare.	Echipele proiectului PNRR de digitalizare	2025	Managerul de proiect PNRR-digitalizare, Directorul Informatizare
		Realizarea achizițiilor din proiectul PNRR cu digitalizarea universității	Personalul UDJG implicat în proiectul PNRR Fondurile din proiectul de digitalizare	2025	Managerul de proiect PNRR- digitalizare, Directorul Informatizare
14.	Îmbunătățirea poziției UDJG în clasamentele	Identificarea indicatorilor specifici fiecărui	Departamentul de cercetare și management proiecte	Decembrie 2025	Prorectorul cu cercetarea,



Nr.crt.	Obiectivul operațional	Activități	Resurse implicate	Termen	Responsabil
	internaționale și în metarankingul național.	clasament pentru obținerea unor rezultate mai bune.			dezvoltarea, inovarea, relațiile interuniversitare și mediul de afaceri Consiliul Cercetării Științifice
15.	Eliminarea discriminărilor de orice tip	Adaptarea reglementărilor interne la prevederile legale privind egalitatea de șanse	Fondul de dezvoltare instituționale Resurse din proiecte specifice	Decembrie 2025	Conducerea UDJG
16.	Evaluarea externă ARACIS a programelor de studii universitare	Intocmirea Rapoartelor de evaluare internă pentru programele/domeniile de studii ajunse la maturitate	Responsabilii programelor de studii	Decembrie 2025	Prorectorul cu activitatea didactică și asigurarea calității Consiliul calității Comisiile de calitate de la nivelul facultăților
17.	Evaluarea mediului de învățare și evaluarea cadrelor didactice de către studenții universității	Participarea studenților la evaluări	Studenții UDJG Tutorii	Decembrie 2025	Prorectorul cu activitatea didactică și asigurarea calității Prorectorul cu parteneriatul cu studenții și accesarea fondurilor europene
18.	Îmbunătățirea infrastructurii	Achiziționarea echipamentelor, cu	Direcția achiziții publice și tehnic	Decembrie 2025	DGA DGAA



Nr.crt.	Obiectivul operațional	Activități	Resurse implicate	Termen	Responsabil
	educaționale și de cercetare. Echipamente pentru activitățile didactice/cercetare	respectarea restricțiilor financiare impuse de actele normative în vigoare	Direcția economică Conducerea facultăților		
19.	Internaționalizarea activității didactice și de cercetare	Participarea activă în cadrul rețelelor de universități Propuneri de proiecte în parteneriat cu alte universități din rețelele internaționale naționale și internaționale	Resursele dedicate dezvoltării instituționale Departamentul Relații internaționale	Permanent	Prorectorul cu internaționalizarea, relațiile publice și parteneriatul cu mediul socio-cultural Prorectorul cu cercetarea, dezvoltarea, inovarea, relații interuniversitare și mediul de afaceri
20.	Încurajarea excelenței academice și stimularea studenților cu rezultate foarte bune	Premierea celor mai buni studenți la nivel de licență, masterat și doctorat	Resurse dedicate dezvoltării instituționale Venituri proprii și alte surse	Periodic	Conducerea universității Managerii de proiecte
21.	Creșterea vizibilității UDJG pentru candidații la concursul de admitere	Actualizarea ofertei educaționale de pe site-ul universității, respectiv al facultăților Promovarea admiterii 2025	Venituri proprii și fonduri din proiecte de diferite tipuri Direcția	Permanent	Conducerile facultăților Direcția IT Prorectorul responsabil cu admiterea



Nr.crt.	Obiectivul operațional	Activități	Resurse implicate	Termen	Responsabil
22.	Îmbunătățirea angajabilității absolvenților UDJG	Consultarea periodică a reprezentanților mediului economic și social privind curriculum-ul universitar, încheierea de acorduri cu operatorii economici pentru stagii practice și internship-uri pentru studenții UDJG, și invitarea experților la workshop-uri sau alte activități organizate de tutori.	Conducerile facultăților Tutorii	Permanent	Conducerile facultăților Tutorii Prorectorii
23.	Centrarea pe student a procesului didactic învățământului	Îmbunătățirea metodelor de predare, a metodelor de evaluare, a asigurării calității pe baza consultării studenților	Cadrele didactice	Decembrie 2025	Prorector cu activitatea didactică și asigurarea calității Prorectorul cu parteneriatul cu studenții și accesarea fondurilor europene
		Înființarea consiliilor consultative pentru curriculum și competențe în parteneriat cu reprezentanții mediului socio-economic	Directorii departamentelor Responsabilii programelor/domeniilor de studii	Permanent	Conducerea universității Conducerile facultăților



Nr.crt.	Obiectivul operațional	Activități	Resurse implicate	Termen	Responsabil
24.	Valorificarea formării continue și transferului tehnologic	Dezvoltarea unor noi direcții de pregătire și îmbunătățirea celor existente	Resursele DFCTT	Permanent	Directorul DFCTT
25.	Valorificarea resursei umane existente în activități de cercetare trans, inter- și multidisciplinare	Formarea echipelor de cercetare multidisciplinare	Personalul didactic și de cercetare al UDJG	Permanent	Prorectorul cu cercetarea, dezvoltarea, inovarea, relații interuniversitare și mediul de afaceri
26.	Susținerea financiară a producției științifice	Asigurarea suportului financiar pentru participarea la conferințe științifice, publicarea de articole	Personalul didactic și de cercetare al UDJG	Permanent	Prorectorul cu cercetarea, dezvoltarea, inovarea, relații interuniversitare și mediul de afaceri Direcția economică
27.	Susținerea activității centrelor de cercetare din UDJG	Finanțarea activităților din centrele de cercetare prin proiecte sau din alte surse	Managerii de proiecte Departamentul de cercetare și management proiecte	Permanent	Prorectorul cu cercetarea, dezvoltarea, inovarea, relații interuniversitare și mediul de afaceri Direcția economică
28.	Sprijin pentru întocmirea documentației administrative legate	Actualizarea procedurilor privind implementarea și monitorizarea proiectelor	Departamentul de cercetare și management proiecte	Permanent	Prorectorul cu cercetarea, dezvoltarea, inovarea,





Nr.crt.	Obiectivul operațional	Activități	Resurse implicate	Termen	Responsabil
	de proiectele de cercetare				relații interuniversitare și mediul de afaceri
29.	Valorificarea potențialului Platformei de Cercetare REFORM, existentă la nivelul Universității	Utilizarea transparentă și eficientă a tuturor echipamentelor și dotărilor centrelor de cercetare	Membrii centrelor de cercetare	Permanent	Prorectorul cu cercetarea, dezvoltarea, inovarea, relații interuniversitare și mediul de afaceri
30.	Asigurarea vizibilității producției științifice din revistele universității	Acordarea indexului DOI tuturor articolelor din Analele universității Actualizarea informațiilor din Platforma UGAL Journals	Personalul Serviciului bibliotecă și editura universității	Permanent	Prorectorul cu activitatea didactică și asigurarea calității Prorectorul cu cercetarea, dezvoltarea, inovarea, relații interuniversitare și mediul de afaceri Serviciul bibliotecă și editura universității
31.	Dezvoltarea platformei pentru raportarea rezultatelor cercetării	Înregistrarea periodică a rezultatelor cercetării	Cadrele didactice din UDJG	Decembrie 2025	Prorectorul cu cercetarea, dezvoltarea, inovarea, relații interuniversitare și mediul de afaceri
32.	Elaborarea tezelor în cotutelă cu recunoaștere reciprocă	Stabilirea de acorduri de cotutelă	Conducătorii de doctorat	Permanent	Directorul CSUD Directorii școlilor doctorale



Nr.crt.	Obiectivul operațional	Activități	Resurse implicate	Termen	Responsabil
	din partea universităților implicate				
33.	Promovarea spiritului antreprenorial în rândul studenților	Organizarea de cursuri de formare profesională continuă, organizarea de workshop-uri în domeniul antreprenoriatului	Membrii Societății Antreprenoriale Studențești Cadre didactice	Decembrie 2025	Prorectorul cu cercetarea, dezvoltarea, inovarea, relații interuniversitare și mediul de afaceri Directorul DFCTT
34.	Implicarea studenților în activitatea de cercetare	Organizarea Sesiunilor științifice studențești la nivelul tuturor facultăților	Studenții și personalul didactic din UDJG	Permanent	Prorectorul activitatea de CDI și parteneriatul cu mediul economico-social
		Premierea lucrărilor în cadrul sesiunilor studențești	Resursele proprii ale UDJG	Decembrie 2025	Prorectorul activitatea de CDI și parteneriatul cu mediul economico-social Direcția economică
35.	Instituirea unui sistem de sprijin pentru studenții cu resurse limitate	Aplicarea metodologiei de acordare a burselor, capitolul referitor la bursele ocazionale	Comisiile de acordare a burselor	Decembrie 2025	Prorectorul cu parteneriatul cu studenții și accesarea fondurilor europene
36.	Creșterea vizibilității manifestărilor	Invitarea unor personalități științifice și culturale la	Facultățile organizatoare	Permanent	Prorectorul activitatea de CDI și parteneriatul



Nr.crt.	Obiectivul operațional	Activități	Resurse implicate	Termen	Responsabil
	științifice organizate în cadrul UDJG la care participă și studenții	manifestările științifice și culturale ale studenților			cu mediul economico-social Prorectorul cu parteneriatul cu studenții și accesarea fondurilor europene
37.	Dezvoltarea de parteneriate cu organizații culturale și neguvernamentale	Acorduri de parteneriat care să ofere oportunități de dezvoltare pentru studenți	Tutorii Conducerile facultăților CCOC	Permanent	Prorectorul activitatea de CDI și parteneriatul cu mediul economico-social Prorectorul cu parteneriatul cu studenții și accesarea fondurilor europene
38.	Stimularea voluntariatului, a internship-ului și a activităților extracurriculare	Acorduri de colaborare cu companii pentru voluntariat și internship, includerea companiilor în registrul UDJG al organizațiilor pentru voluntariat, popularizarea ofertei de activități de voluntariat	CCOC Tutorii Studenții UDJG	Permanent	Prorectorul activitatea de CDI și parteneriatul cu mediul economico-social Prorectorul cu parteneriatul cu studenții și accesarea fondurilor europene
39.	Integrarea studenților cu CES	Crearea unui cadru educațional incluziv prin includerea în regulamente	Personalul didactic al UDJG CCOC	Permanent	Prorectorul cu parteneriatul cu



Nr.crt.	Obiectivul operațional	Activități	Resurse implicate	Termen	Responsabil
		și metodologii a unor capitole speciale			studenții și accesarea fondurilor europene
40.	Invitarea unor profesori străini, de la universități de prestigiu pentru activități didactice și consolidarea acordurilor de colaborare cu alte universități	Depunerea documentației pentru invitarea profesorilor din străinătate Intosmirea și semnarea unor acorduri noi de colaborare	Conducerile facultăților și ale departamentelor Cadrele didactice responsabile de program	Permanent	Prorectorul cu internaționalizarea, relațiile publice și parteneriatul cu mediul socio-cultural Directorul Departamentului Relații internaționale
41.	O nouă abordare pentru atragerea studenților străini	Un plan privind atragerea și recrutarea studenților străini, inclusiv a studenților doctoranzi	Departamentul relații internaționale Directorii școlilor doctorale	Permanent	Prorectorul cu internaționalizarea, relațiile publice și parteneriatul cu mediul socio-cultural Directorul Departamentului Relații internaționale Directorul CSUD Directorii școlilor doctorale
42.	Analiza oportunității autorizării provozorii de noi programe de studii universitare, inclusiv în	Evaluarea complexă a nevoilor educaționale, a resurselor disponibile.	Conducerea facultăților și a departamentelor Consiliul calității	Permanent	Prorectorul cu activitatea didactică și asigurarea calității



Nr.crt.	Obiectivul operațional	Activități	Resurse implicate	Termen	Responsabil
	cadrul extensiunilor universitare		Departamentul Relații internaționale		Prorectorul cu internaționalizarea, relațiile publice și parteneriatul cu mediul socio-cultural Directorul Departamentului Relații internaționale
43.	Colaborarea cu universități din străinătate în cadrul tezelor de doctorat, prin cotutelă, cu universități din străinătate	Acorduri internaționale cu obiective didactice și de cercetare	Departamentul Relații internaționale Conducerea facultăților	Permanent	Prorectorul cu internaționalizarea, relațiile publice și parteneriatul cu mediul socio-cultural  Decanii
		Participare la apeluri de proiecte cu parteneri internaționali	Personalul UDJG	Permanent	Prorectorul activitatea de CDI și parteneriatul cu mediul economico-social
		Semnarea acordurilor de cotutelă	Conducătorii de doctorat	Permanent	Directorul CSUD Directorii școlilor doctorale
44.	Accreditarea anului pregătitor de limba română pentru studenții străini în Moldova	Întocmirea documentației pentru autoarizarea provizorie	Conducerea facultății Transfrontaliere	Decembrie 2025	Prorectorul cu activitatea didactică și asigurarea calității



Nr.crt.	Obiectivul operațional	Activități	Resurse implicate	Termen	Responsabil
45.	Vizibilitatea și valorificarea excelenței în cercetare în domenii de vârf la nivel regional, național și internațional	Sprijinirea cercetătorilor în efectuarea de mobilități în străinătate	Consiliul științific Manageri de proiecte	Permanent	Prorectorul activitatea de CDI și parteneriatul cu mediul economico-social
		Suținerea personalului didactic și de cercetare în realizarea de propuneri de proiecte finanțate din surse de finanțare naționale și internaționale	Consiliul științific	Permanent	
		Implicarea tot mai activă în proiecte și parteneriate de cercetare, dezvoltare și inovare naționale și internaționale	Consiliul științific	Permanent	
46.	Creșterea atractivității programelor de studii cu predare în limbi de circulație internațională pentru studenții străini	Participarea la conferințele și expozițiile organizate sub egida StudyinRomania. Elaborarea unor politici de marketing educațional pentru atragerea studenților străini	Conducerea universității și conducerile facultăților	Permanent	Prorectorul cu internaționalizarea, relațiile publice și parteneriatul cu mediul socio-cultural Decanii
47.	Acordarea asistenței administrative tuturor categoriilor de personal din universitate care sunt eligibile pentru	Actualizarea și aplicarea procedurilor operaționale	Departamentul Relații internaționale	Permanent	Prorectorul cu internaționalizarea, relațiile publice și parteneriatul cu mediul socio-cultural



Nr.crt.	Obiectivul operațional	Activități	Resurse implicate	Termen	Responsabil
	participarea în cadrul mobilităților Erasmus.				Directorul Departamentului Relații internaționale
48.	Stimularea colaborării dintre cercetători și mediul de afaceri în vederea transferului de tehnologie către operatorul economic	Consilierea cercetătorilor din universitate materie de proprietate intelectuală, vânzare de tehnologie, colaborare cercetători - mediu de afaceri	Personalul DFCTT	Permanent	Prorectorul cu activitatea de CDI și parteneriatul cu mediul economico-social Directorul DFCTT
		Stimularea dezvoltării profesionale a personalului implicat în programe de transfer tehnologic	Personalul DFCTT Coordonatorii de programe de studii	Permanent	Prorectorul cu activitatea de CDI și parteneriatul cu mediul economico-social Directorul DFCTT
49.	Programe noi de formare continuă	Aprobarea planurilor de învățământ	Personalul DFCTT Coordonatorii de programe de studii	Permanent	Prorectorul cu cercetarea, dezvoltarea, inovarea, relații interuniversitare și mediul de afaceri Directorul DFCTT
50.	Dezvoltarea culturii antreprenoriale în rândul studenților	Organizarea de activități în cadrul SAS -UGAL	Studenții UDJG Cadre didactice	Permanent	Prorectorul cu cercetarea, dezvoltarea, inovarea, relații interuniversitare și mediul de afaceri Președintele SAS-UGAL



Nr.crt.	Obiectivul operațional	Activități	Resurse implicate	Termen	Responsabil
51.	Adaptarea politicilor din domeniul resurselor umane la situațiile concrete	Angajarea și promovarea cadrelor didactice pe criterii de performanță în raport cu standardele CNATDCU și criteriile ARACIS privind raportul optim dintre numărul cadrelor didactice, numărul studenților și numărul personalului administrativ	DLRUS Directorii de departamente	Permanent	Prorectorul cu activitatea didactică și asigurarea calității Directorul DLRUS
52.	Promovarea dialogului și colaborării în comunitatea academică pentru un mediu deschis și activ.	Organizarea de întâlniri periodice ale conducerii universității cu cadrele didactice	Conducerea facultăților Personalul didactic	Permanent	Conducerea executivă a UDJG
53.	Stimularea cadrelor didactice și studenților cu rezultate deosebite	Premierea pentru excelența în cercetare a cadrelor didactice și a studenților Premierea studenților cu rezultate foarte bune la sesiunea științifică studentască	Consiliul științific Decani	Decembrie 2025	Prorectorul cu cercetarea, dezvoltarea, inovarea, relații interuniversitare și mediul de afaceri Decani Director DE
54.	Evaluarea anuală a personalului didactic auxiliar și nedidactic din toate serviciile	Desfășurarea procesului de evaluare periodică	Directorii / șefii de structuri administrative Directorii de departamente	Anual	Conducerea executivă a UDJG DLRUS





Nr.crt.	Obiectivul operațional	Activități	Resurse implicate	Termen	Responsabil
	universității pe baza unor proceduri interne viabile și transparente				
55.	Elaborarea procedurilor operaționale și de sistem	Documentarea activităților desfășurate de cadrele didactice și de personalul din structurile administrative	Comisia de monitorizare	Permanent	Prorectorul cu activitatea didactică și asigurarea calității DGA DGAA
56.	Îmbunătățirea continuă a sistemului de management al calității, conform cu standardele de calitate în vigoare	Analiza periodică a performanțelor sistemului de asigurarea a calității	Consiliul calității Comisiile de calitate	Permanent	Prorectorul cu activitatea didactică și asigurarea calității
57.	Reorganizarea sistemului de evaluare internă și externă a calității, conform normelor în vigoare	Elaborarea documentelor directoare pentru implementarea politicilor în domeniul asigurării calității	Consiliul calității Comisiile de calitate	Permanent	Prorectorul cu activitatea didactică și asigurarea calității
58.	Asigurarea unui dialog cu asociațiile reprezentative ale studenților și implicarea studenților	Sprijinirea organizațiilor studențești în organizarea evenimentelor pentru studenți	Organizațiile studențești	Permanent	Prorectorul cu parteneriatul cu studenții și accesarea fondurilor europene



Nr.crt.	Obiectivul operațional	Activități	Resurse implicate	Termen	Responsabil
	reprezentanți în structurile de conducere în luarea deciziilor	Participarea reprezentanților organizațiilor studențești la ședințele organizate la nivelul CA și Senat	Cancelaria Rectorului Cancelaria Senatului	Permanent	Conducerea executivă a UDJG Președintele Senatului UDJG
59.	Participarea personalului la cursuri de formare profesională specifice postului ocupat	Organizarea cursurilor de formare continuă în cadrul DFCTT	Personalul UDJG Venituri proprii	Permanent	Director DFCTT Prorectorul cu cercetarea, dezvoltarea, inovarea, relații interuniversitare și mediul de afaceri Prorectorul cu activitatea didactică și asigurarea calității
60.	Îmbunătățirea continuă a calității și implicarea angajaților UDJG în cultura calității	Intocmirea rapoartelor interne de asigurarea	Comisiile de calitate	Anual	Consiliul de calitate
61.	Asigurarea conformității cu standardele de calitate, răspunzând așteptărilor beneficiarilor, promovând o cultură a calității în învățământul	Elaborarea și actualizarea documentelor sistemului de management al calității conform legislației în vigoare și actelor normative subsecvente	Consiliul calității Comisiile de calitate	Permanent	Prorectorul cu activitatea didactică și asigurarea calității



Nr.crt.	Obiectivul operațional	Activități	Resurse implicate	Termen	Responsabil
	superior și furnizând informații clare și accesibile despre educația oferită.				
62.	Asigurarea bazei materiale pentru activitățile didactice și de cercetare, inclusiv a echipamentelor din PNRR digitalizare	Achiziția echipamentelor necesare bunei desfășurări a procesului didactic și de cercetare, cu respectarea legislației în vigoare	Managerii proiectelor de cercetare DE	Decembrie 2025	Prorectorul cu cercetarea, dezvoltarea, inovarea, relații interuniversitare și mediul de afaceri Prorectorul cu parteneriatul cu studenții și accesarea fondurilor europene DGA DGAA DE
63.	Repartizarea și reorganizarea spațiilor în care se desfășoară activități didactice și de cercetare	Planificarea judicioasă a spațiilor comune și a celor din administrarea facultăților	Serviciul Patrimoniu	Permanent	Prorectorul cu activitatea didactică și asigurarea calității DGA DGAA
64.	Reabilitarea spațiilor destinate activităților didactice și de cercetare din patrimoniul UDJG	Demararea activităților privind reabilitarea cladirilor	Managerii proiectelor de reabilitare Serviciul tehnic Serviciul patrimoniu	Anual (până la finalizarea reabilitărilor)	Managerii proiectelor de reabilitare DGA DGAA



Nr.crt.	Obiectivul operațional	Activități	Resurse implicate	Termen	Responsabil
65.	Implementarea programului de gestiune a școlarității	Continuarea procesului de implementare a programului SMART UMS	Direcția Informatizare Secretari șefi facultăți	Permanent	DI DGS
66. .	Încurajarea procesului de depunere a proiectelor pentru dezvoltarea instituțională și pentru activități specifice studențești	Depunerea de proiecte pentru dezvoltare instituțională și pentru activități specifice studențești	Managerii de proiecte Personalul didactic și de cercetare SMO	Permanent	Conducerea executivă a UDJG
67.	Încurajarea procesului de depunere a proiectelor cu terții	Asigurarea serviciilor de consultanță, proiectare, prestări servicii pe bază de parteneriat cu mediul socio-economic	Managerii de proiecte DE	Permanent	Prorectorul cu cercetarea, dezvoltarea, inovarea, relații interuniversitare și mediul de afaceri Director DE
68.	Încheierea de contracte de sponsorizare	Identificarea sponsorilor potențiali pentru activități curente și pentru cele extracurriculare organizate de UGJG in parteneriat cu mediul socio- economic	Conducerea facultăților DGA	Permanent	Decanii Prorectorul cu cercetarea, dezvoltarea, inovarea, relații interuniversitare și mediul de afaceri Director DE



Nr.crt.	Obiectivul operațional	Activități	Resurse implicate	Termen	Responsabil
69.	Înființarea programelor postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă, organizate de DFCTT	Elaborarea și aprobarea planurilor de învățământ aferente	DFCTT Personalul didactic al UDJG	Permanent	Directorul DFCTT Prorectorul cu activitatea didactică și asigurarea calității Prorectorul cu cercetarea, dezvoltarea, inovarea, relații interuniversitare și mediul de afaceri
70.	Creșterea veniturilor proprii din taxele în valută	Atragerea unui număr cât mai mare de studenți străini CPV	Conducerea facultăților Departamentul Relații internaționale	Permanent	Prorectorul cu internaționalizarea, relațiile publice și parteneriatul cu mediul socio-cultural Decanii Director Departament Relații Internaționale

