



Anexa 4 la Hotărârea Consiliului de administrație nr. 12 din 15 februarie 2023

Rector,
Prof. univ. dr. ing. Puiu-Lucian GEORGESCU

PROGRAMUL DE DEZVOLTARE A SISTEMULUI DE CONTROL INTERN MANAGERIAL

2023



1. PREMISELE, SCOPUL ȘI DOMENIUL DE APLICARE

Prezentul program se aliniază la Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 (OSGG 600/2018), privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice și contribuie la elaborarea de noi soluții de etapizare a implementării acestuia în Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați (UDJG).

În vederea aplicării și implementării ordinului OSGG 600/2018, la nivelul UDJG s-a constituit prin Hotărârea Senatului nr. 363 din 15 decembrie 2022 Comisia de monitorizare. Aceasta este o comisie internă cu atribuții de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial, ce vizează îndeplinirea măsurilor propuse și a obiectivelor stabilite în *Programul de dezvoltare a sistemului de control intern managerial al UDJG*.

Scopul programului este acela de a implementa standardele de control intern managerial și de a monitoriza gradul de implementare a acestora la nivelul UDJG.

Programul de dezvoltare pentru anul 2023 cuprinde obiectivele, acțiunile, responsabilitățile, termenele, precum și alte componente ale măsurilor respective și se aplică în mod direct tuturor componentelor organizatorice ale UDJG.

2. REFERINȚE

- Ordonanța Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern managerial și controlul financiar preventiv, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice.

3. OBIECTIVELE SPECIFICE SISTEMULUI DE CONTROL INTERN MANAGERIAL (SCIM) LA NIVELUL UNIVERSITĂȚII „DUNAREA DE JOS” DIN GALAȚI

- a. Crearea unui model SCIM uniform și coerent care să permită evidențierea rezultatelor și a evoluției.
- b. Îmbunătățirea capacitatii de reacție a universității în fața incertitudinii și riscurilor prin elaborarea unei metodologii de evaluare a riscurilor.
- c. Perfectionarea sistemului de control intern managerial prin menținerea și îmbunătățirea gradului de implementare a standardelor declarate implementate.
- d. Perfectionarea profesională a personalului în domeniul controlului intern managerial.
- e. Creșterea gradului de aplicare a procedurilor documentate prin revizuirea acestora și verificarea modului de aplicare.



STANDARDE DE CONTROL INTERN MANAGERIAL

Obiective	Acțiuni	Responsabili	Termen
I. MEDIUL DE CONTROL			
STANDARDUL 1 – ETICA ȘI INTEGRITATEA			
Conducerea și salariații UDJG cunosc și susțin valorile etice și valorile entității, respectă și aplică reglementările cu privire la etică, integritate, evitarea conflictelor de interes, prevenirea și raportarea fraudelor, actelor de corupție și semnalarea neregulilor.	1. Revizuirea și comunicarea pe site-ul UDJG a <i>Codului de etică și deontologie profesională universitară</i> . 2. Monitorizarea respectării normelor de conduită etică de către toți angajații universității. 3. Organizarea de sesiuni de informare pentru angajații universității referitoare la modalitățile de prevenire și raportare a fraudelor, neregulilor în cadrul UDJG și referitoare la reglementările interne și legislația în acest domeniu. 4. Completarea <i>Declarației de avere și a Declarației de interes</i> .	Senatul UDJG, Comisia de etică UDJG, Șefii structurilor din UDJG Şefii structurilor din UDJG Şefii structurilor din UDJG Persoanele cu funcții de conducere și de control din cadrul UDJG	Permanent Permanent Permanent Anual
STANDARDUL 2 – ATRIBUȚII, FUNCȚII, SARCINI			
Conducerea UDJG asigură întocmirea și actualizarea documentului privind misiunea UDJG, a regulamentelor interne și a fișelor posturilor, pe care le comunică salariaților.	1. Stabilirea atribuțiilor asociate fiecarui post, în concordanță cu competențele decizionale necesare realizării acestora. Revizuirea periodică a fișelor de post. 2. Actualizarea reglementărilor UDJG privind organizarea și funcționarea structurilor din cadrul UDJG. Informarea angajaților cu privire la acestea și publicarea pe site-ul UDJG. 3. Actualizarea fișelor de post în concordanță cu misiunea și strategiile UDJG și prevederile ROF. Informarea angajaților cu privire la acestea. 4. Identificarea funcțiilor considerate ca fiind în mod deosebit expuse la corupție, stabilirea măsurilor necesare pentru reducerea riscurilor asociate acestora. Alcătuirea unei strategii de control suplimentar a activității persoanelor care ocupă funcții sensibile. Revizuirea Procedurii de sistem pentru funcțiile sensibile	Şefii structurilor din UDJG Şefii structurilor din UDJG Consiliul de Administrație Şefii structurilor din UDJG	Cu ocazia întocmirii fișei postului sau de câte ori se constată modificări ale atribuțiilor Ori de câte ori necesitățile impun acest lucru Ori de câte ori necesitățile impun acest lucru Anual
Actualizarea permanentă a Regulamentului de organizare și funcționare (ROF), a Regulamentului de organizare internă (ROI) a UDJG, a Fișelor posturilor, cu scopul de a asigura corespondență între misiunea și strategiile UDJG și atribuțiile salariaților UDJG. Asigurarea transmiterii acestor informații către toți angajații UDJG.	5. Adoptarea măsurilor de coordonare a deciziilor și activităților fiecărei structuri cu cele ale altor structuri, în scopul asigurării convergenței și coerentei acestora.	Consiliul de Administrație Şefii structurilor din UDJG	Permanent
	6. Respectarea atribuțiilor și a termenelor impuse în realizarea activităților.	Şefii structurilor din UDJG	Permanent
	7. Actualizarea datelor și informațiilor	Biroul Resurse umane	Permanent



	privind situația profesională a personalului didactic și de cercetare și a celui tehnic-administrativ din fișa personală de serviciu.	Şefii structurilor din UDJG	
STANDARDUL 3 – COMPETENȚA, PERFORMANȚA			
Conducerea UDJG asigură ocuparea posturilor de către persoane competente, cărora le încredințează sarcini potrivit competențelor, și asigură condiții pentru îmbunătățirea pregătirii profesionale a salariaților. Performanțele profesionale ale salariaților sunt evaluate anual în raport cu obiectivele postului.			
Asigurarea că posturile sunt ocupate de persoane competente ce detin competențe profesionale necesare îndeplinirii tuturor atribuțiilor prevăzute în fișa postului.	1. Stabilirea cunoștințelor și abilităților necesare în vederea îndeplinirii sarcinilor/atribuțiilor fiecărui post.	Şefii structurilor din UDJG	Anual cu ocazia evaluării performanțelor
Asigurarea perfecționării profesionale a tuturor salariaților UDJG prin participarea acestora la cursuri (interne sau externe) conexe domeniului de competență a fiecărui.	2. Identificarea nevoilor de perfecționare a pregătirii profesionale a personalului. Identificarea nevoilor de perfecționare a personalului cu atribuții de implementare a sistemului de control intern managerial.	Şefii structurilor din UDJG Biroul Personal Comisia de monitorizare	Permanent
Evaluarea anuală a performanțelor angajaților în raport cu obiectivele postului.	3. Întocmirea/revizuirea fișelor de evaluare anuală a performanțelor angajaților UDJG.	Şefii structurilor din UDJG	Anual
	4. Elaborarea planului de pregătire profesională a personalului din structurile universității, conform nevoilor identificate.	Şefii structurilor din UDJG Biroul Personal Comisia de monitorizare	Anual
STANDARDUL 4 – STRUCTURA ORGANIZATORICĂ			
Rectorul UDJG definește structura organizatorică, competențele, responsabilitățile, sarcinile, relațiile organizatorice și comunică salariaților documentele specifice ale structurii organizatorice. Rectorul UDJG stabilește, în scris, limitele competențelor și responsabilităților pe care le deleagă, în conformitate cu cerințele legale.			
Stabilirea structurii organizatorice (departamente, direcții generale, direcții, servicii, birouri, compartimente), a competențelor, a responsabilităților și a sarcinilor ce revin din fișa postului.	1. Analiza și actualizarea organigramei, a normativelor și a statelor de funcții a structurilor UDJG astfel încât acestea să corespundă misiunii și obiectivelor universității și să permită realizarea obiectivelor stabilite în condiții de economicitate, eficiență și eficacitate.	Şefii structurilor din UDJG Consiliul de Administrație	Ori de câte ori necesitățile impun acest lucru
	2. Efectuarea de analize, la nivelul principalelor activități, în scopul identificării eventualelor disfuncționalități în fixarea sarcinilor de lucru individuale prin fișele posturilor și în stabilirea atribuțiilor structurilor din UDJG.	Şefii structurilor din UDJG	Anual, cu ocazia evaluării salariaților și actualizării fișelor de post
	3. Stabilirea în scris a competențelor și responsabilităților, în conformitate cu cerințele legale. Întocmirea și comunicarea documentelor prin care se efectuează delegarea competențelor și responsabilităților, precum și a limitelor acestora.	Şefii structurilor din UDJG	Permanent
	4. Asigurarea funcționării circuitelor și fluxurilor informaționale necesare supravegherii și realizării activităților proprii ale structurii organizatorice a UDJG.	Şefii structurilor din UDJG	Anual, cu ocazia evaluării salariaților
II. PERFORMANTE ȘI MANAGEMENTUL RISCULUI			
STANDARDUL 5 – OBIECTIVE			
Conducerea UDJG definește obiectivele generale, legate de scopurile universității, de fiabilitatea informațiilor, conformitatea cu legile, regulamentele și politicile interne, precum și obiectivele specifice și le comunică, după caz, tuturor salariaților și terților interesati. Obiectivele UDJG sunt formulate clar astfel încât să permită monitorizarea îndeplinirii lor și sunt actualizate ori de câte ori este necesar.			
Definirea obiectivelor generale și a obiectivelor specifice în concordanță cu misiunea și strategia UDJG și în conformitate cu legislația, regulamentele și politicile interne.	1. Stabilirea și monitorizarea obiectivelor generale ale UDJG, ținând cont de <i>Planul Strategic</i> .	Senat UDJG	Permanent
	2. Actualizarea obiectivelor specifice la nivelul fiecărei structuri din cadrul	Şefii structurilor din UDJG	Anual



Actualizarea și reevaluarea obiectivelor ori de câte ori este necesar.	organigramei UDJG, cât și din planurile operaționale întocmite.		
	3. Stabilirea activităților individuale, pentru fiecare angajat, care să conducă la atingerea obiectivelor specifice fiecărei structuri din cadrul organigramei UDJG. Obiectivele trebuie să răspundă pachetului de cerințe SMART (specifice, măsurabile, adecvate, realiste, cu termen de realizare).	Şefii structurilor din UDJG	Permanent

STANDARDUL 6 – PLANIFICAREA

Conducerea UDJG întocmește planuri sau alte documente de planificare prin care se pun în concordanță activitățile necesare pentru atingerea tuturor obiectivelor stabilite cu resursele maxim posibil de alocat, stabilește termene de realizare și persoane responsabile, astfel încât riscurile susceptibile să afecteze realizarea obiectivelor universității să fie minime.

Elaborarea unei strategii/plan strategic în care se stabilesc obiectivele generale ale UDJG, prioritățile și activitățile pe termen mediu și lung și a planului anual de management/document de planificare specific UDJG în care se stabilesc obiectivele specifice, activitățile și resursele. Coordonarea deciziilor, activităților și resurselor astfel încât să se reducă la minimum riscurile de neîndeplinire a obiectivelor UDJG.	1. Alocarea resurselor, astfel încât să se asigure efectuarea activităților necesare realizării obiectivelor fiecărei structuri din cadrul organigramei UDJG.	Consiliul de Administrație	La termenele prevăzute pentru elaborarea bugetului UDJG
	2. Stabilirea măsurilor necesare pentru încadrarea în resursele repartizate, în situația modificării obiectivelor specifice.	Şefii structurilor din UDJG	Permanent
	3. Realizarea de consultări prealabile, în vederea coordonării activităților.	Consiliul de Administrație Şefii structurilor din UDJG	Permanent

STANDARDUL 7 – MONITORIZAREA PERFORMANTELOR

Rectorul UDJG dispune monitorizarea performanțelor pentru obiectivele și/sau activitățile compartimentelor, prin intermediul unor indicatori cantitativi și/sau calitativi, inclusiv cu privire la economicitate, eficiență și eficacitate.

Monitorizarea performanțelor pentru obiectivele și activitățile compartimentelor UDJG pe baza indicatorilor de performanță cantitativi și/sau calitativi, inclusiv cu privire la economicitate, eficiență și eficacitate. Evaluarea periodică a performanțelor și atunci când este cazul, luarea măsurilor preventive și corective ce se impun.	1. Instituirea unui sistem de monitorizare și raportare a performanțelor, pe baza indicatorilor cantitativi și/sau calitativi asociați obiectivelor specifice activităților regăsite la nivelul fiecărui compartiment.	Şefii structurilor din UDJG	Permanent
	2. Efectuarea reevaluării relevanței indicatorilor cantitativi și/sau calitativi asociați obiectivelor specifice, atunci când situația o impune, în vederea operării modificărilor necesare.	Consiliul de Administrație Şefii structurilor din UDJG	Ori de câte ori este necesar

STANDARDUL 8 – MANAGEMENTUL RISCULUI

Rectorul UDJG organizează și implementează un proces de management al riscurilor care să faciliteze realizarea obiectivelor acesteia în condiții de economicitate, eficiență și eficacitate.

Organizarea și implementarea unui proces de management al riscurilor adaptat dimensiunii, complexității și specificului universității, care să permită realizarea obiectivelor UDJG în condiții de economicitate, eficiență și eficacitate.	1. Identificarea și evaluarea principalelor riscuri proprii activităților din cadrul structurilor UDJG, asociate obiectivelor specifice ale acestora.	Şefii structurilor din UDJG	Anual
	2. Stabilirea măsurilor de gestionare a riscurilor identificate și evaluate la nivelul activităților din cadrul structurilor UDJG.	Şefii structurilor din UDJG	Anual
	3. Întocmirea/actualizarea Registrului de riscuri la nivelul fiecărei structuri.	Şefii structurilor din UDJG	Anual
	4. Centralizarea principalelor riscuri care afectează atingerea obiectivelor generale și a celor specifice și elaborarea registrului riscurilor la nivelul UDJG.	Comisia de monitorizare	Anual

III. ACTIVITĂȚI DE CONTROL

STANDARDUL 9 – PROCEDURI

Conducerea UDJG asigură elaborarea procedurilor documentate într-un mod unitar pentru procesele majore sau activitățile semnificative desfășurate în cadrul entității și le aduce la cunoștință personalului implicat.

Elaborarea și actualizarea procedurilor documentate în mod unitar pentru activitățile desfășurate în cadrul UDJG și	1. Revizuirea tuturor procedurilor pentru activitatea proprie la nivelul fiecărui compartiment, în conformitate cu	Şefii structurilor din UDJG	Permanent
---	--	-----------------------------	-----------



transmiterea acestora către toți salariații UDJG implicați.	angajamentele luate.		
	2. Urmărirea de către conducerea structurilor din UDJG, a aplicării principiului separării funcțiilor de inițiere, verificare și aprobată a operațiunilor.	Consiliul de Administrație Şefii structurilor din UDJG	Permanent
	3. Monitorizarea respectării separării atribuțiilor în conceperea și aplicarea procedurilor elaborate pentru activitățile proprii.	Consiliul de Administrație	Permanent
STANDARDUL 10 – SUPRAVEGHAREA			
Conducerea UDJG inițiază, aplică și dezvoltă instrumente adecvate de supervizare și control al proceselor și activităților specifice compartimentului, în scopul realizării acestora în condiții de economicitate, eficiență, eficacitate, siguranță și legalitate.			
Asigurarea măsurilor și instrumentelor adecvate de supervizare și control al proceselor și activităților specifice, în scopul realizării acestora în condiții de economicitate, eficiență, eficacitate, siguranță și legalitate.	1. Monitorizarea modului de aplicare al procedurilor.	Şefii structurilor din UDJG	Permanent
	2. Adoptarea, de către conducerea structurilor din UDJG, a măsurilor de supraveghere și supervizare a activităților care intră în responsabilitatea lor directă.	Şefii structurilor din UDJG	Permanent
	3. Urmărirea includerii în proceduri a unor mențiuni cu privire la supervizarea activităților pentru a asigura minimizarea erorilor, eliminarea neregulilor și fraudei, respectarea legislației în vigoare.	Şefii structurilor din UDJG	Permanent
STANDARDUL 11 – CONTINUITATEA ACTIVITĂȚII			
Conducerea UDJG identifică principalele amenințări cu privire la continuitatea derulării proceselor și activităților și asigură măsurile corespunzătoare pentru ca activitatea să poată continua în orice moment, în toate împrejurările și în toate planurile, indiferent care ar fi natura amenințării.			
Asigurarea măsurilor corespunzătoare pentru ca întreaga activitate a UDJG să poată continua în orice moment, în toate împrejurările și pe toate planurile.	1. Inventarierea situațiilor generatoare de întreruperi în derularea unor activități, prin identificarea și evaluarea cauzelor care pot afecta continuitatea operațională. 2. Procedura privind continuitatea activității	Şefii structurilor din UDJG Comisia de monitorizare	Anual
	2. Stabilirea și aplicarea măsurilor adecvate pentru asigurarea continuității activității, în cazul apariției unor situații generatoare de întreruperi.	Şefii structurilor din UDJG	Permanent
IV. INFORMARE ȘI COMUNICARE			
STANDARDUL 12 – INFORMAREA ȘI COMUNICAREA			
În UDJG sunt stabilite tipurile de informații, conținutul, calitatea, frecvența, sursele, destinatarii acestora și se dezvoltă un sistem eficient de comunicare internă și externă, astfel încât conducerea și salariații să își poată îndeplini în mod eficace și eficient sarcinile, iar informațiile să ajungă complete și la timp la utilizatori.			
Dezvoltarea unui sistem eficient de comunicare internă și externă, flexibil și rapid, cu circulație în toate sensurile care să asigure difuzarea corectă, clară, completă, ușor de înțeles și receptat la utilizatorii.	1. Identificarea destinaților documentelor, a raportărilor către nivelurile ierarhic superioare și către alte instituții din afara UDJG.	Şefii structurilor din UDJG	Permanent
	2. Dezvoltarea și întreținerea unor sisteme de colectare, stocare, prelucrare, actualizare și difuzare a datelor și informațiilor, precum și îmbunătățirea mijloacelor de informare între structurile din cadrul UDJG.	Şefii structurilor din UDJG	Permanent
	3. Întreprinderea măsurilor necesare astfel încât circuitele informaționale să asigure o difuzare corectă, clară, completă, rapidă, fluentă, practică și oportună a informațiilor.	Şefii structurilor din UDJG	Permanent
	4. Stabilirea canalelor adecvate de comunicare, prin care șefii de structură și personalul de execuție din cadrul structurilor să fie informați cu privire la proiectele de decizii sau inițiative, adoptate la nivelul altor structuri, care le-ar putea afecta sarcinile și responsabilitățile.	Şefii structurilor din UDJG	Permanent



	5. Dezvoltarea și întreținerea sistemelor IT, inclusiv administrarea bazelor de date și asigurarea calității datelor în conformitate cu politica UDJG în scopul asigurării măsurilor de securitate și a regulilor privind protecția datelor cu caracter personal.	Şefii structurilor din UDJG Director Direcția generală informatizare și comunicații digitale	Permanent
--	---	---	-----------

STANDARDUL 13 – GESTIONAREA DOCUMENTELOR

Rectorul UDJG organizează și gestionează procesul de creare, revizuire, organizare, stocare, utilizare, identificare și arhivare a documentelor interne și a celor provenite din exteriorul entității, oferind control asupra ciclului complet de viață al acestora și accesibilitate conducerii și salariaților entității, precum și terților abilitați.

Elaborarea unor proceduri cu privire la înregistrarea, expedierea, redactarea, clasificarea, îndosarirea, protejarea și păstrarea documentelor. Organizarea primirii/expedierii, înregistrării și arhivării documentelor astfel încât să se ofere control și accesibilitate conducerii și salariaților UDJG, precum și terților abilitați.	1. Actualizarea Regulamentului de arhivare la nivelul universității și a procedurii de lucru.	Director DGS	Permanent
	2. Elaborarea și comunicarea procedurilor pentru punerea în aplicare a reglementărilor legale cu privire la manipularea și depozitarea informațiilor clasificate.	Director DGS Director DJRU	Permanent
	3. Inventarierea pentru fiecare structură a documentelor, a fluxurilor de informații și a proceselor, a modului de comunicare cu celelalte structuri.	Şefii structurilor din UDJG	Anual
	4. Implementarea unor măsuri de securitate pentru protejarea documentelor împotriva distrugeri, furtului, pierderii, incendiului etc, cât și măsuri de respectare a reglementărilor privind protecția datelor cu caracter personal.	Şefii structurilor din UDJG	Permanent

STANDARDUL 14 – RAPORTAREA CONTABILĂ ȘI FINANCIARĂ

Rectorul UDJG asigură buna desfășurare a proceselor și exercitarea formelor de control intern adecvate, care garantează că datele și informațiile aferente utilizate pentru întocmirea situațiilor contabile anuale și a rapoartelor financiare sunt corecte, complete și furnizate la timp.

Organizarea și ținerea la zi a contabilității, prezentarea la termen a situațiilor financiare asupra situației patrimoniului și a execuției bugetare a UDJG în vederea asigurării exactității tuturor informațiilor contabile.	1. Elaborarea/actualizarea procedurilor specifice activității finanțier contabile în concordanță cu prevederile normative aplicabile domeniului finanțier contabil. Revizuirea lor conform angajamentelor luate.	Directorul economic	Permanent
	2. Utilizarea aplicațiilor informatiche adecvate domeniului finanțier contabil.	Directorul economic	Permanent
	3. Realizarea la termen a situațiilor financiare, care să reflecte în mod real activele și pasivele UDJG, rezultat al unui control intern adecvat.	Directorul economic	Permanent

V. EVALUARE ȘI AUDIT

STANDARDUL 15 – EVALUAREA SISTEMULUI DE CONTROL INTERN MANAGERIAL

Rectorul UDJG atribuie responsabilități de evaluare a controlului intern managerial conducerilor compartimentelor, elaborând în acest scop politici, planuri și programe. Rectorul UDJG dispune și monitorizează evaluarea controlului intern managerial prin intermediul compartimentelor, în conformitate cu „Situația sintetică a rezultatelor autoevaluării” (Anexa nr. 4.2 OGSS 600/2018) și „Instructiuni privind întocmirea, aprobarea și prezentarea raportului asupra sistemului de control intern managerial” (Anexa nr. 4 OSGG 600/2018). Rectorul UDJG elaborează, anual, prin asumarea responsabilității manageriale, un raport asupra propriului sistem de control intern managerial.

Verificarea și evaluarea propriului sistem de control intern managerial la nivel de compartimente și la nivel de universitate pentru identificarea punctelor slabe, deficiențele controlului intern și luarea măsurilor de corectare și/sau eliminare în timp util a acestora.	1. Pregătirea și realizarea autoevaluării subsistemului de control intern managerial la nivel de structuri și la nivel de universitate.	Comisia de monitorizare Şefii structurilor din UDJG	Anual
	2. Utilizarea datelor, informațiilor și constatărilor autoevaluării subsistemului de control intern managerial la nivelul structurilor, precum și la nivelul universității, prin asumarea Raportului asupra sistemului de control intern	Rector	Anual



	<i>managerial</i> la 30 decembrie, de către ordonatorul principal de credite.		
STANDARDUL 16 – AUDITUL INTERN			
În UDJG funcționează un compartiment de audit public intern, organizat cu scopul îmbunătățirii managementului universității prin activități de asigurare și consiliere.			
Asigurarea auditării activităților cuprinse în sfera auditului public intern asupra sistemului de control intern managerial conform unor programe bazate pe eficiență și eficacitatea managementului riscului și controlului cu scopul îmbunătățirii managementului UDJG.	1. Consiliere privind pregătirea procesului de autoevaluare a sistemului de control intern managerial. 2. Auditul intern asigură evaluarea independentă și obiectivă a activităților desfășurate în cadrul universității pentru îndeplinirea obiectivelor UDJG, inclusiv evaluarea sistemului de control intern managerial. 3. Executarea misiunilor de asigurare planificate și aprobată de către conducerea universității.	Compartiment Audit public intern	Anual
		Compartiment Audit public intern	Anual
		Compartiment Audit public intern	Anual