



**Anexa nr. 2 la Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 73 din 12.12.2016**

**R e c t o r ,**  
**Prof. dr. ing. Iulian Gabriel Bîrsan**

**Strategia privind internaționalizarea activității de cercetare, dezvoltare și inovare la  
Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați**

**Introducere**

În activitatea de cercetare, dezvoltare și inovare (CDI), Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați (UDJG) promovează dezvoltarea unui mediu de cercetare, centrat pe progres tehnologic și inovare, competitiv la nivel național și internațional, care să consolideze această instituție într-un pol de excelență axat pe generarea cunoașterii și a transferului tehnologic, cu impact direct asupra creșterii performanței științifice, a vizibilității și a calității serviciilor către mediul economic și social. Totodată, sunt promovate principiile corecte ale deontologiei și eticii în cercetarea științifică, pentru formarea, dezvoltarea și motivarea resursei umane.

Strategia de internaționalizare a activității CDI a UDJG se constituie într-un instrument de implementare pentru compartimentele decizionale și executive din universitate și totodată reprezintă un cadru de acțiune pentru toți membrii comunității academice și de cercetare din universitate. Aceasta este concepută ca un document de implementare pentru o perioadă de 5 ani, prin care se stabilesc obiectivele și strategiile specifice, stabilindu-se direcțiile principale de acțiune.

**Viziune**

Excelența prin internaționalizare reprezintă un criteriu principal al strategiei privind activitatea CDI din cadrul UDJG. Consolidând dimensiunea internațională, la nivel de excelență, a activității CDI, se va asigura o mai bună valorificare a întregului potențial științific și profesional al resursei umane, precum și a infrastructurii moderne din dotarea unităților de cercetare din cadrul UDJG.

**Scopuri**

Direcțiile strategice în activitatea CDI, în perioada 2016-2020, în cadrul UDJG, vizează :

- Modernizarea infrastructurii de cercetare existente și crearea de infrastructuri noi pentru cercetare avansată în domenii strategice și de frontieră.
- Consolidarea domeniilor de cercetare tradiționale și dezvoltarea de noi direcții de cercetare, în acord cu strategia de dezvoltare a UDJG, cu tendințele moderne pe plan internațional, cu cerințele societății și cu resursele umane ale UDJG.
- Dezvoltarea capacității de inovare.
- Creșterea vizibilității și a recunoașterii la nivel internațional.
- Evaluarea performanțelor în activitatea de cercetare, dezvoltare și inovare și stimularea grupurilor de cercetare cu rezultate deosebite și vizibilitate internațională.

**Obiectivele specifice** ale activității CDI au în vedere:

- Susținerea aspirației către excelență în cercetarea la frontiera cunoașterii prin internaționalizarea cercetării și creșterea vizibilității prin stabilirea de parteneriate în domenii strategice.
- Crearea unui mediu stimulativ pentru cercetarea fundamentală și aplicativă.
- Susținerea specializării inteligente, prin concentrarea resurselor în domenii de cercetare și inovare cu relevanță economică și cu potențial demonstrat, prin parteneriate și rezultate relevante cu vizibilitate și aplicabilitate.
- Direcționarea activităților de cercetare, dezvoltare și inovare în acord cu nevoile societății, pentru a răspunde unor teme legate de provocările globale, de importanță națională și internațională.

- Dezvoltarea resursei umane implicate în cercetare, pentru transformarea activității de cercetare, dezvoltare și inovare într-un factor cu impact semnificativ asupra creșterii economice naționale și a regiunii Dunării de Jos.
- Dezvoltarea unor unități de cercetare performante prin concentrarea și prioritizarea alocării resurselor, încurajarea parteneriatelor și a abordărilor multidisciplinare, evaluarea impactului cercetării fundamentale și aplicative pentru a facilita inovarea.

În Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați sunt organizate în prezent un număr de 37 de centre de cercetare și/sau de creație artistică, care desfășoară activități de cercetare-dezvoltare și inovare în următoarele domenii fundamentale:

- Științe inginerești
- Matematică și științe ale naturii
- Științe biologice și biomedicale
- Științe umaniste și arte
- Științe sociale.
- Știința sportului și a educației fizice

Direcțiile de cercetare abordate decurg din strategia de cercetare a universității și vizează în principal:

- creșterea rolului științei în societate;
- creșterea contribuției la progresul cunoașterii de frontieră;
- creșterea competitivității prin inovare;
- dezvoltarea unor unități de cercetare performante;
- creșterea vizibilității UDJG și a centrelor /grupurilor de cercetare;
- concentrarea de resurse și direcționarea cercetării în domenii care pot contribui la dezvoltarea regională, creșterea competitivității în domenii generatoare de valoare adăugată, la nivel global.

Activitățile laboratoarelor arondate centrelor de cercetare vizează studiul unor tematici cu impact în cercetarea fundamentală și aplicativa, prin abordări integrative, multidisciplinare și interdisciplinare. Studiile se încadrează în tematicile prioritare ale UDJG, de interes la nivel regional, național și internațional. Acestea se desfășoară în scopul creșterii vizibilității și a competitivității UDJG.

## **Analiza situației actuale (analiza SWOT)**

### ***Puncte tari:***

- Capacitatea instituțională de a dezvolta cercetări în 6 domenii strategice de cercetare, care acoperă un număr mare de domenii tehnice, științe exacte (și ale naturii), științe sociale, științe biomedicale, științe umaniste și arte.
- Existența la nivel de universitate și a centrelor de cercetare a infrastructurii (echipamente și software) pentru cercetări avansate în domeniile identificate.
- Existența resursei umane specializate în domeniile de cercetare strategice identificate și care deține totodată competențe multidisciplinare.
- Numărul relativ mare de articole publicate pe fluxul principal al publicațiilor, în mod deosebit în domeniile de cercetare strategice identificate .
- Vizibilitatea internațională a membrilor comunității academice prin publicații în reviste cu impact internațional și numărul mare de citări în publicații cu același impact.
- Vizibilitatea internațională a membrilor comunității academice prin implicarea în parteneriate la nivel național și internațional, publicarea de articole și studii pe fluxul principal al publicațiilor cu impact internațional deosebit și participarea la inovare prin brevetarea rezultatelor cercetării.
- Recunoașterea valorii profesionale științifice a membrilor comunității academice din UDJG prin:
  - participarea în comisii și consilii de management și asigurarea calității educației și a cercetării științifice la nivel național;
  - calitatea de expert pentru evaluarea de proiecte și programe de cercetare științifică și educaționale, la nivel național și internațional;

- calitatea de recenzor sau membru în comitetele editoriale ale unor jurnale reprezentative pe fluxul principal al publicațiilor

### **Puncte slabe:**

- Vizibilitatea redusă a centrelor de cercetare, atât la nivel național cât și internațional. *Cauze: pagina web puțin atractivă; structurarea deficitară a informațiilor relevante pe site; lipsa traducerii informațiilor în limba engleză sau alte limbi de circulație internațională; gradul redus de înscriere a centrelor din UDJG în platforma ERRIS (17 centre înregistrate-14 Galați, 3 Brăila).*
- Organizarea și funcționarea defectuoasă a activității centrelor de cercetare. *Cauze: Incoerență în definirea strategiei și a direcțiilor de cercetare; lipsa unui plan operațional concret pe termen scurt și mediu; necorelarea direcțiilor de cercetare strategice cu direcțiile departamentelor, facultăților și strategia universității; inconsistența și incoerența tematicilor de cercetare abordate; lipsă de orientare în abordarea unor tematici majore în corelație cu infrastructura și competențele membrilor centrului de cercetare.*
- Numărul redus al echipelor de cercetare interdisciplinare.
- Lipsa unei oferte clare de servicii&studii&consultanță oferite de centrele de cercetare din UDJG în vederea participării la selecția de oferte la nivel național și internațional.
- Publicarea majorității articolelor științifice în publicații cu factor de impact relativ redus.
- Numărul de parteneriate create pentru realizarea proiectelor sau pentru co-autorat la articolele publicate în reviste internaționale este de asemenea redus.
- Numărul de proiecte câștigate în calitate de coordonator, în competiții internaționale, este redus.

### **Oportunități:**

- Existența extensiilor ale UDJG în exteriorul țării pot constitui un catalizator pentru formarea parteneriatelor cu echipe de cercetare din aceste țări și creșterea șanselor de a obține finanțarea unor proiecte europene ce vizează dezvoltarea transfrontalieră (e.g. programele de bună vecinătate).
- Existența unui număr important de cercetători fluenți în mai multe limbi de circulație internațională, ceea ce permite o prezenta activă în programe specifice, cum ar fi cele ale Agence Universitaire Francophone.
- Existența unei capacități instituționale consolidate pentru câștigarea și derularea unor proiecte europene ce au drept scop îmbunătățirea calității resursei umane, mai ales în ceea ce privește doctoranzii și cercetătorii post-doctoranzi.

### **Obiective și acțiuni strategice**

În vederea atingerii scopurilor strategice privind intensificarea internaționalizării activității CDI în UDJG, se formulează următoarele obiective și strategii operaționale:

#### **Obiective**

1. Creșterea calității și atractivității cercetării științifice din UDJG în acord cu tendințele moderne la nivel internațional.
2. Creșterea reputației internaționale și a vizibilității comunității academice.
3. Crearea de parteneriate strategice cu instituții academice și de cercetare renumite la nivel internațional, asigurându-se astfel creșterea notorietății profesionale și științifice a comunității academice din UDJG.
4. Diversificarea surselor de finanțare atrase de universitate în contextul internaționalizării.
5. Atragerea de parteneri din mediul economic internațional (parteneriate cu companii multinaționale).

#### **Acțiuni strategice**

- Stabilirea unor indicatori de performanță în cercetare, în acord cu setul de bune practici internaționale.
- Identificarea domeniilor de excelență în activitatea CDI din UDJG și intensificarea promovării acestora la nivel plan internațional

- Consolidarea vizibilității și a impactului activității CDI a UDJG, prin obținerea de rezultate demonstrabile și accesibile public, diseminate pe fluxul principal al informațiilor științifice de la nivel internațional prin: publicații științifice (articole în reviste indexate în Web of Science Databases; cărți și capitole în cărți publicate de edituri internaționale), brevete de invenție, produse, tehnologii și servicii inovative implementate în mediul socio-economic din străinătate, inclusiv rezultate sportive și activități culturale.
- Încurajarea participării cadre didactice tinere, a doctoranzilor și a cercetătorilor postdoctoranzi, la conferințe de prestigiu la nivel internațional, în special a celor cu tematici corelate cu domeniile de cercetare de excelență promovate în UDJG.
- Susținerea publicațiilor științifice ale UDJG competitive la nivel internațional, indexate ISI și Scopus, precum și creșterea numărului de publicații indexate în aceste baze de date internaționale.
- Concentrarea eforturilor de îmbunătățire a performanțelor în funcție de indicatorii de internaționalizare din U-Multiranking (cercetare în colective internaționale, parteneriate în proiecte cu finanțare internațională, atragerea de doctoranzi străini).
- Organizarea unor evenimente internaționale reprezentative (simpozioane, conferințe, scoli de vară etc.), sub egida asociațiilor științifice internaționale în domeniile de excelență dezvoltate de UDJG și în colaborarea cu reviste indexate / cotate ISI, pentru publicarea articolelor prezentate în cadrul acestor evenimente.

## Concluzii

Accelerarea internaționalizării activității CDI în UDJG se poate realiza prin:

- crearea de centre de cercetare de interes cel puțin regional, axate pe studiul unor tematici din ariile strategice de cercetare identificate în cadrul UDJG;
- participarea în rețelele internaționale de cercetare;
- parteneriate internaționale de cercetare în sectorul academic și în alte sectoare;
- organizarea în parteneriat cu instituții și / sau organizații științifice de prestigiu a unor conferințe și seminarii internaționale;
- publicarea rezultatelor cercetării pe fluxul principal de la nivel internațional;
- încheierea de acorduri internaționale în activități CDI.

Asumarea procesului de internaționalizare comportă o serie de provocări și riscuri asociate acestui proces, dintre care:

- riscul pierderii, prin migrație, a unei importante resurse a capitalului uman (*brain-drain*);
- competiția între universități determinată de clasificarea în topurile internaționale, care poate să afecteze imaginea universității la nivel internațional;
- scăderea sau stagnarea finanțării cercetării științifice din fonduri publice care contribuie la mărirea decalajelor dintre universitățile românești și universitățile de prestigiu din străinătate;
- creșterea presiunii asupra universității de a-și diversifica sursele de finanțare.

Succesul internaționalizării reale a UDJG este dependent de deciziile luate la nivel de management executiv și totodată de responsabilizarea și implicarea tuturor membrilor comunității academice în acest proces.