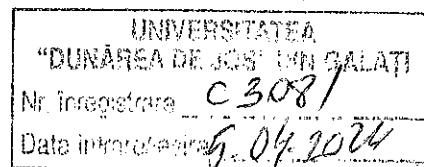




287/5.4.2024/CS 14²2



UNIVERSITATEA „DUNĂREA DE JOS” DIN GALAȚI

CONTINUITATE, FAPTE, PERFORMANȚE!

PROGRAM MANAGERIAL

pentru candidatura la funcția de

Rector al Universității „Dunărea de Jos” din Galați

2024 - 2029

Prof. univ. dr. habil. Nicoleta BĂRBUȚĂ-MIȘU

Nicoleta.Barbuta@ugal.ro

PROGRAM MANAGERIAL

Profesor univ. dr. habil. Nicoleta Bărbuță-Mișu

Prezentul Program managerial pornește de la recunoașterea evoluției Universității noastre din ultimii ani, concretizată în atragerea și utilizarea eficientă a resurselor, în dezvoltarea și modernizarea patrimoniului instituțional, dar și în recunoașterea activității didactice și de cercetare reflectată în creșterea vizibilității, câștigarea și menținerea unor poziții onorabile în ranking-urile naționale și internaționale. Această evoluție a fost generată de colaborarea, implicarea și efortul depus în comun de conducerea executivă, cu sprijinul tuturor cadrelor didactice, cercetătorilor, studenților, personalului didactic auxiliar și a personalului administrativ.

Menționez ca **TOATE** obiectivele propuse în acest program se bazează pe experiență și pe competențele dobândite în cei 4 ani de activitate în calitate de prorector, în urma unei analize atente, bazate pe **FAPTE!**

Consultarea și colaborarea eficientă dintre toți membrii comunității academice au determinat ritmul și amplitudinea dezvoltării universității, care a depășit cu mult rezultatele anterioare.

Ținând cont de toate realizările instituționale de până acum, prin acest program managerial propun continuarea tuturor activităților anterioare și valorificarea oportunităților în scopul menținerii și/sau îmbunătățirii imaginii instituționale la nivel național și internațional.

Consider că toate aceste deziderate vor putea fi atinse prin impunerea unor relații academice bazate pe concordie, colegialitate, profesionalism, comunicare și respect reciproc, prin dorința întregii comunități academice de a progresa, precum și prin instaurarea siguranței și stabilității în mediul universitar. Trebuie să existe consens, interes, muncă și competiție pentru a atinge performanța dorită și pentru a înregistra o ascensiune continuă la nivelul Universității.

Pentru toate acestea este foarte important controlul asupra resurselor pentru asigurarea unei dezvoltări instituționale puternice. Este o artă, dar și o știință să atragem continuu resurse financiare, punându-le la dispoziția comunității academice și utilizându-le în scopul creșterii performanței și ascensiunii continue a Universității „Dunărea de Jos” din Galați.

Termenii-cheie pe care se bazează prezentul Program managerial sunt:

CONTINUITATE, FAPTE, PERFORMANȚE!



OBIECTIVE STRATEGICE

Programul managerial este fundamentat pe următoarele **obiective strategice**:

1. Susținerea activităților didactice și modernizarea infrastructurii educaționale în vederea creșterii calității procesului educațional în cadrul tuturor facultăților și departamentelor, **menținerea specializărilor existente** ale Universității, identificarea de **complementarități și de sinergii** viabile între domenii, precum și valorificarea posibilităților de înființare de noi specializări sau structuri academice.

2. Continuarea valorificării potențialului de cercetare, dezvoltare și inovare din Universitate prin susținerea prezentării rezultatelor cercetării științifice a personalului didactic și de cercetare la conferințe naționale și internaționale și publicării în reviste de prestigiu, în scopul creșterii vizibilității internaționale și consolidării poziției Universității în ranking-urile naționale și internaționale, **asigurarea funcționării infrastructurilor de cercetare existente și susținerea dezvoltării acestora**, precum și **sprijinirea tuturor inițiativelor de propuneri de proiecte și a proiectelor de cercetare** aflate în derulare.

3. Colaborarea continuă cu beneficiarii procesului educațional și de cercetare – studenții, partenerii noștri, în vederea desfășurării unui proces de învățământ centrat pe nevoile acestora, asigurându-le o **formare profesională de calitate**, prin dobândirea de competențe în acord cu cerințele pieței muncii și formarea de competențe antreprenoriale, susținute inclusiv prin intermediul unor **surse de finanțare atrase**. Totodată, se va menține grija pentru **asigurarea condițiilor optime de cazare și masă la costuri accesibile** pentru studenți, **asigurarea fondului de burse** și instituirea unui **sistem de premiere a studenților** cu performanțe deosebite.

4. Creșterea vizibilității instituționale prin promovare la nivel național și internațional, în vederea creșterii atractivității pentru studenți, dar și a **atragerii de investiții** și de parteneri în domeniul educației și cercetării.

5. Crearea și dezvoltarea unui cadru unitar pentru managementul performant la nivelul structurilor academice și administrative în scopul utilizării cu eficiență a tuturor resurselor umane, materiale și financiare, în vederea **creșterii performanței instituționale**. Acest lucru va fi posibil prin valorificarea tuturor competențelor și a expertizei deținute de cadrele didactice, de cercetători și studenți, precum și de personalul didactic auxiliar și administrativ în vederea înregistrării unei ascensiuni continue în toate sferile de activitate.



STAREA ACTUALĂ A UNIVERSITĂȚII

1. Activitatea didactică

În prezent există o structură academică optimă, ce corespunde domeniilor, specializărilor de licență și masterat și competențelor profesionale existente. Există o diversitate de domenii de studii universitare, fiecare facultate dezvoltând programe de studii în acord cu resursa umană existentă, înalt specializată, și cu infrastructura educațională corespunzătoare. Totodată a fost susținută valorificarea complementarității specializărilor și domeniilor din Universitate în scopul evidențierii beneficiilor sinergice.

Instituția organizatoare de studii universitare de doctorat din Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați (IOSUD-UDJG) a fost acreditată în anul 2021 prin evaluarea a 16 domenii de doctorat, organizate în 4 școli doctorale, ulterior fiind acreditate alte 3 noi domenii de doctorat.

Politica de promovare continuă a cadrelor didactice conform criteriilor prevăzute de legislația în vigoare, atragerea tinerilor în sistem pe posturi de asistenți, lectori, tineri cercetători și asistenți de cercetare cu perspective favorabile construirii unei cariere universitare bazate pe performanță, precum și atragerea de cercetători cu experiență și a unor profesori invitați din străinătate au condus la ocuparea a 22 posturi de profesor, 61 posturi de conferențiar, 78 posturi de șef lucrări/lector și 107 posturi de asistent în ultimii 4 ani, UDJG având una din cele mai accentuate dinamici la nivel național.

Politica de investiții a fost desfășurată conform necesităților identificate prin consultarea personalului didactic și de cercetare din toate facultățile/departamentele și a constat în amenajarea a numeroase spații de învățământ și cercetare, în realizarea de investiții majore asupra spațiilor existente, cum ar fi:

- schimbarea completă a rețelei de apă și canalizare din str. Domnească nr. 111,
- reabilitarea clădirii care găzduiește Biblioteca Centrală a Universității,
- construirea unei hale de microproducție și a unei cantine noi pe locul corpului J,
- construcția unui cămin nou pe locul cantinei 1 din str. Florilor nr. 2,
- reabilitarea clădirii Atelier Școală,
- amenajarea unei stații service și ITP,
- punerea în funcțiune și dezvoltarea Laboratorului producție video, audio și conținut promoțional digital care să permită și difuzarea de conținut specific ca urmare a obținerii unei licențe de televiziune,
- realizarea de achiziții de bunuri mobile și imobile, cum ar fi:



- clădirea din strada Portului 23 pentru activitățile didactice preclinice din cadrul Facultății de Medicină și Farmacie, dotată cu un Laborator de Anatomie la standarde moderne, de impact la nivel național,
- clădirea în care se află centrul de cercetare fix al Infrastructurii de Cercetare REXDAN,
- o navă de cercetare și pasageri pentru voiaje de zi REXDAN și un nou ponton adaptat acesteia.

Pentru sprijinirea activității didactice și de cercetare, au fost achiziționate echipamente, dotări și aplicații informatice pentru toate facultățile și centrele de cercetare, conform solicitărilor acestora, cu accent pus pe domeniile de cercetare prioritare ale Universității, investițiile fiind realizate atât din fondurile de la buget, din veniturile proprii, cât și din fondurile externe nerambursabile atrase pe proiecte, inclusiv proiectele de digitalizare.

Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați face parte din numeroase consorții internaționale implicate în sfera educației prin diseminarea rezultatelor obținute de către comunitatea academică, reprezentative fiind:

- Alianța QnAlliance - European University for Quality,
- Quintuple-Helix&Query-drivenEducationalEcosystems (2023),
- DanubeRectors' Conference și a European University Sports Association (2023),
- Coalition for AdvancingResearchAssessment – CoARA (2022).

Din anul 2021, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați face parte din cel mai mare consorțiu constituit la nivel național (UNIVERSITARIA), care acoperă toate regiunile țării și cumulează 42% dintre studenții și 34% dintre cadrele didactice titulare din România.

2. Activitatea de cercetare, dezvoltare și inovare

În ultimii 4 ani au fost implementate numeroase **proiecte de cercetare științifică**, în cadrul unor echipe inter-, trans- și multidisciplinare, în care au fost implicate cadre didactice și de cercetare din domenii diferite, din toate facultățile Universității, înregistrându-se 1642 de contracte individuale de muncă pe perioadă determinată, în cadrul a 145 de contracte de finanțare, care totalizează peste 204 milioane de lei.

A fost susținută financiar și încurajată activitatea de publicare și de participare la conferințe naționale/internaționale pentru toate cadrele didactice, conform Regulamentului de diseminare a rezultatelor cercetării, finanțarea acordată depășind suma de 7,5 milioane de lei. A fost stimulată activitatea de cercetare la nivel de facultate, acordându-se 2,1 milioane de lei sub formă de granturi interne pe baza unei metodologii aprobate la nivel instituțional și criteriilor specifice propuse de facultăți.



Creșterea calității, a performanței în cercetare și a vizibilității instituționale sau a cercetătorilor este evidentă prin numărul semnificativ de publicații indexate anual în ClarivateAnalytics, Web of Science Core Collection, SCOPUS, Google Scholar etc., ceea ce contribuie la creșterea finanțării suplimentare. Ca urmare a recunoașterii cercetării instituționale, au fost atrase fonduri bugetare de peste 5 milioane de lei.

Performanța în cercetare este reflectată în indexarea în Emerging Sources Citation Index a Revistei „*Annals of the University Dunarea de Jos of Galati, Fascicle VI-Food Technology*”, cu un factor de impact de 1.00, dar și în pozițiile ocupate în ranking-urile internaționale: intrarea pentru prima dată în clasamentul *THE World University Rankings*, dar și îmbunătățirea pozițiilor ocupate în clasamentele *QS Emerging Europe and Central Asia* (EECA) University Rankings* și *SCImagoInstitutionsRanking*.

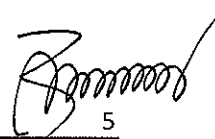
Crearea și dezvoltarea de noi unități de cercetare la nivel instituțional, dotate cu echipamente și tehnologii de ultimă oră, au constituit o prioritate pentru Universitate:

- Infrastructura de Cercetare REXDAN formată din două componente: o navă de cercetare cu 9 laboratoare și un centru fix de cercetare cu alte 9 laboratoare complementare cu cele de pe navă;
- Centrul Integrat Multidisciplinar pentru Cercetare de Interfață Dermatologică din Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați (CIMCID);
- Centrul de Cercetare Interdisciplinară în Domeniul Eco-NanoTehnologiei și Materiale Inovative (CC-ITI);
- Centrul de Cercetare și inovare pentru Optimizarea Consumurilor de Energie în Sisteme Electrice și Electronice.

Totodată s-a realizat certificarea și recertificarea SR EN ISO 9001:2015 a Sistemului de management al calității pentru activitățile de cercetare, dezvoltare și inovare din Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați și, în anul 2023, s-a reacreditat Centrul de Transfer Tehnologic, de către Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării și au fost organizate 2 ediții ale Târgului de Transfer Tehnologic (în anii 2022 și 2023).

3. Colaborarea cu studenții

Relația de parteneriat cu studenții are la bază derularea unui proces educațional centrat pe student și pe dezvoltarea unei culturi a eticii și integrității academice, care să asigure cadrul necesar colaborării eficiente și obiectivității actului decizional comun.



5

În ultimii 4 ani au fost asigurate condiții corespunzătoare pentru studenți, atât în spațiile de învățământ, cât și în cămine și cantine, prin investițiile realizate pentru reabilitarea, amenajarea și modernizarea spațiilor destinate acestora. Astfel, au fost reabilitate numeroase spații de cazare și a fost realizată o cantină nouă pe locul Corpului J.

Studenții au participat activ la toate deciziile legate în mod direct sau indirect de activitatea lor, fiind reprezentați în toate structurile decizionale de la nivelul Universității (Consiliul facultății, Consiliul de administrație, Senat, Comisia de etică universitară, Consiliul studiilor universitare de doctorat).

A fost susținută integrarea în mediul universitar prin intermediul Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră, precum și dezvoltarea de planuri de carieră pentru studenți, masteranzi și doctoranzi, prin planificarea și individualizarea traseului academic și prin asistență de specialitate.

Asigurarea burselor și a ajutoarelor sociale, atât din surse bugetare, cât și din venituri proprii, conform reglementărilor legale în vigoare, a fost o prioritate în perioada 2020-2023, valoarea acestora depășind 101 milioane lei. Pe baza unor criterii obiective au fost recunoscute activitățile de voluntariat, menite să contribuie la dezvoltarea experienței și a competențelor profesionale și transversale ale participanților și au fost apreciate activitățile extracurriculare și de voluntariat prin crearea unui sistem de burse speciale.

Aprecierea rezultatelor studenților obținute la concursurile naționale și internaționale de profil sau în activitatea de cercetare, în activitățile antreprenoriale, inclusiv la sesiunile științifice studențești organizate la nivelul Universității, s-a realizat pe baza premiei în bani a acestora, conform metodologiilor de concurs elaborate la nivel instituțional sau pe proiecte. Sesiunile de comunicări științifice studențești au avut caracter național, 7 facultăți atrăgând participanți de la alte universități din țară în anul 2022. În vederea creșterii atractivității acestor evenimente s-au publicat în volum rezumatele lucrărilor prezentate.

Au fost asigurate fonduri pentru plata taxelor de publicare a articolelor științifice, a cheltuielilor de deplasare a studenților la conferințe naționale și internaționale, precum și a cheltuielilor pentru efectuarea de stagii de cercetare în țară și în străinătate.

Totodată au fost create și implementate proceduri și mecanisme de stimulare și susținere a mobilităților academice studențești temporare interne și internaționale, precum și de încurajare a implicării studenților și a doctoranzilor în activități lucrative antreprenoriale în cadrul unor proiecte POCU precum PROINVENT, ANTREPENORDOC, Be Antreprenor, în cadrul unor proiecte finanțate din fondul de dezvoltare instituțională, precum și în alte proiecte desfășurate în Universitate.



6

4. Vizibilitatea instituțională

În perioada 2020-2024 au fost derulate permanent activități de promovare instituțională prin intermediul organizării/participării la evenimente de profil:

- Târgurile Educaționale Student#UDJG care au avut loc în mod constant, atât în format online (pe perioada restricțiilor generate de Pandemia COVID19), cât și fizic, prin intermediul Târgului OPEN GATES-OPEN MINDS (2020, 2021, 2022);
- peste 25 de evenimente de prezentare a ofertei educaționale a UDJG au fost organizate în principalele municipii din județele Galați, Brăila, Buzău, Tulcea, Vrancea, Vaslui și Ialomița, inclusiv în Republica Moldova și în Ucraina, evenimente la care au participat peste 25.000 de vizitatori.

Universitatea și-a îmbunătățit permanent poziția în clasamentul popularității universităților din România și la nivel internațional, ocupând constant poziții în prima parte a clasamentului UniRank pentru instituțiile academice naționale.

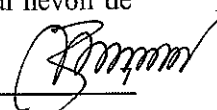
5. Managementul universitar

Managementul universitar a avut ca principal obiectiv transparentizarea activității instituționale, toate deciziile și hotărârile Consiliului de administrație și Senatului fiind făcute publice pe website-ul instituției în cel mult 24 de ore de la aprobare.

Transparentizarea s-a reflectat și în:

- publicarea și punerea la dispoziția întregii comunități academice a celor 173 de proceduri, metodologii și regulamente elaborate în cei 4 ani, prin consultarea acestora în scopul reglementării activității didactice, de cercetare și administrative;
- publicarea Planului strategic de dezvoltare instituțională și a planurilor operaționale;
- informarea periodică asupra activității comisiilor de management intern, asupra rapoartelor evaluărilor și auditărilor interne și externe referitoare la activitatea didactică, de cercetare, precum și la starea financiară și administrativă a instituției - raportul anual al rectorului, rapoartele ARACIS, CEMU, SCIM, rapoartele anuale ale comisiei de etică, ale comisiei de calitate etc.

În privința eficientizării activității s-au urmărit: atragerea tinerilor, asigurându-se rezerva necesară de cadre didactice titulare, conform recomandărilor menționate în ultimul raport de evaluare instituțională elaborat de ARACIS; susținerea implementării de programe de formare profesională, de conversie și postuniversitare care să vină în sprijinul nevoii de



personal calificat de la nivelul pieței muncii locale, regionale și naționale; eficientizarea serviciilor auxiliare ale Universității și acordarea, prin organizarea de concursuri transparente, a unor gradații de merit personalului cu rezultate deosebite, conform metodologiei elaborate și implementate; actualizarea permanentă a organigramei administrative astfel încât să fie asigurat echilibrul funcțional, conform legislației în vigoare și în acord cu misiunea și strategia Universității în privința procesului de educație și cercetare; maximizarea criteriilor tehnice și de calitate utilizate în derularea tuturor achizițiilor din Universitate, prin includerea unor specificații provenite din nevoile efective ale departamentelor și facultăților, care să asigure achiziționarea de echipamente de calitate și cu performanțe ridicate; îmbunătățirea procesului de management universitar și a capacității administrative prin achiziția și implementarea de soluții integrate informatice dedicate managementului universitar eficient.

Acordarea unei maxime atenții îmbunătățirii condițiilor de muncă și de viață atât pentru cadrele didactice, cât și pentru studenți a reprezentat o prioritate în perioada 2020-2023, valoarea investițiilor realizate pentru îmbunătățirea calității vieții în campusul studentesc, prin Direcția Cămine Cantine, fiind de peste 6 milioane lei, la acestea adăugându-se construcția căminului nou, din fondurile CNI, în valoare de 32 milioane lei și la care Universitatea a contribuit cu aproximativ 2 milioane lei în vederea asigurării utilităților. Prin finalizarea scenei din Aula „Al. I. Cuza” și a sistemelor de sunet și video multifuncționale, au fost create condițiile pentru organizarea și desfășurarea unor manifestări de anvergură și a unor evenimente destinate personalului și studenților din Universitate.

În privința internaționalizării activității didactice și de cercetare, în ultimii 4 ani s-au evidențiat: creșterea capacității Universității de organizare a cursurilor aferente anului pregătitor pentru studenții străini care vor studia în limba română; concentrarea eforturilor de atragere a studenților străini și încurajarea specializărilor cu predare în limbi de circulație internațională; crearea și aplicarea de proceduri Erasmus pentru sprijinirea studenților și a cadrelor didactice aflate în perioade de stagiu la Universitatea noastră; organizarea săptămânii internaționale pentru cadrele didactice și personalul administrativ din țările cu care avem acorduri Erasmus, precum și susținerea pregătirii participării echipelor din Universitate în proiecte internaționale.

În ceea ce privește beneficiile asigurate angajaților Universității, putem menționa: **creșterea tarifului la PO** cu aproximativ 63% față de tariful din anul 2020, acordarea de **salarii diferențiate** la personalul cu rol decizional, precum și la asistenți și lectori în procent de 15% din salariul de bază pentru stimularea rămânerii în sistem, crearea condițiilor pentru mărirea salariilor pentru conferențieri și profesori, **îmbunătățirea condițiilor de deplasare** pentru membrii comunității academice care desfășoară activități didactice și administrative la Buzău, în Republica Moldova și Italia (Enna) prin achiziționarea de mașini noi.



Universitatea a organizat, în ultimii 4 ani, un număr impresionant de conferințe și evenimente naționale și internaționale cu un buget acordat de Ministerul Educației de peste 1,3 milioane lei, ca dovadă a recunoașterii, la nivel guvernamental, a performanțelor, a competențelor și a profesionalismului aplicat în cercetarea specializată din cadrul instituției.

În ceea ce privește managementul financiar, cele mai importante realizări sunt:

- bugetul Universității a crescut de la aproximativ 51 milioane de euro în 2019 la 69 milioane de euro în anul 2023;
- veniturile totale încasate au crescut de la 48 milioane de euro în 2019 la 62 milioane de euro în anul 2023;
- creșterea disponibilului total al Universității de la 7,2 milioane de lei în 2019 la 23,3 milioane de euro în anul 2023;
- patrimoniul total al Universității a crescut de la 56,4 milioane de euro în 2019 la 104,7 milioane de euro în anul 2023, în condițiile în care au fost aprobate casări de aproximativ 2 milioane de euro;
- capitalurile proprii ale Universității au crescut de la 47,6 milioane de euro în 2019 la 94,1 milioane de euro în anul 2023;
- investițiile în active imobilizate la valoarea netă au crescut de la 40,1 milioane de euro la 68,7 milioane de euro în anul 2023.

Recunoașterea Universității la nivel european este demonstrată prin: invitațiile constante ale delegațiilor Universității în cadrul Parlamentului European; prezentarea proiectului REXDAN în Parlamentul European (2022), Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați fiind prima universitate din România care a prezentat un proiect reprezentanților Comisiei Europene și Parlamentului European; vizita comisarului european pentru inovare, cercetare, cultură, educație și tineret, Mariya Gabriel (2022) alături de Dan Nica, deputat în Parlamentul European și raportor pentru programul Orizont Europa, eveniment dedicat viitorului cercetării europene.

Ca o recunoaștere a prestigiului Universității la nivel național, în anul 2023, în contextul aniversării a 75 de ani de la înființarea instituției, a fost organizat la Galați Consiliul Național al Rectorilor, la care au fost prezenți rectori de la aproape toate universitățile din România, reprezentanți ai Ministerului Educației și ai Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării, ai CNFIS, ai organizațiilor studențești, precum și ai autorităților locale și județene.

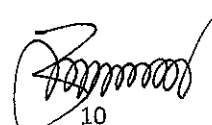


PROPUNERI DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ

Obiectivul strategic 1. Susținerea activităților didactice și modernizarea infrastructurii educaționale

Pentru atingerea acestui obiectiv strategic propun următoarele:

- **creșterea calității procesului educațional** în cadrul tuturor facultăților și departamentelor prin asigurarea suportului pentru perfecționarea cadrelor didactice și a infrastructurii didactice adaptate cerințelor actuale. Preocuparea pentru **dotarea și modernizarea spațiilor de învățământ și cercetare** va fi continuă și bazată pe necesitățile identificate la nivelul departamentelor și/sau facultăților;
- **sprijinirea implementării celui mai amplu proiect de digitalizare derulat în Universitate**, finanțat prin PNRR, în vederea modernizării infrastructurii de date a Universității, a numeroase săli care vor fi dotate pentru activitatea didactică hibridă și a 9 laboratoare specializate în tehnologii emergente pentru instruirea în meserii noi;
- **valorificarea oportunităților de înființare de noi specializări și structuri academice**, cu respectarea legislației în vigoare, ca urmare a analizei dinamicii actuale și a existenței sau formării de specialiști în domeniile vizate, la propunerea departamentelor / facultăților;
- **diversificarea ofertei educaționale** prin organizarea de programe de studii noi, conform Legii nr. 199/2023, pe baza metodologiilor proprii, elaborate după publicarea metodologiilor cadru de către Ministerul Educației: programe de studii de scurtă durată, programe de studii integrate finalizate cu diplomă comună, dublă sau multiplă și programe de studii cu dublă specializare - inclusiv programe de licență didactică cu dublă specializare (care fac obiectul unui proiect de act normativ al ministerului de resort, și care urmează a fi implementate), programe de studii de licență și de master în sistem dual, care să permită corelarea procesului formativ – didactic cu nevoile concrete ale operatorilor economici;
- **susținerea activității IOSUD-UDJG** în privința întocmirii documentației necesare procesului de evaluare în vederea acreditării și a altor domenii de doctorat, pentru a pune în valoare întregul potențial de excelență al Universității; implementarea doctoratului profesional pentru învățământul superior dual în conformitate cu noile prevederi legale;

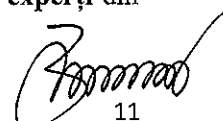


10

- **menținerea politicii de promovarea a cadrelor didactice** (conform criteriilor stabilite de lege) și de **atrageră în sistem** a tinerilor în vederea păstrării unui echilibru în cadrul piramidei structurii personalului didactic și de cercetare;
- **identificarea de complementarități și de sinergii viabile** între domenii prin sprijinirea schimburilor academice și de bune practici între facultăți, între cadrele didactice aparținând unor specializări diferite în scopul creării unor sinergii eficace în activitatea didactică și de cercetare și/sau al creșterii solidarității și colaborării între membrii comunității noastre academice;
- **constituirea unei comisii la nivelul Universității pentru actualizarea conținutului Fișei de autoevaluare anuală**, ținând cont de specificul fiecărui domeniu și de criteriile minimale CNATDCU;
- **organizarea admiterii** conform legislației în vigoare, actualizarea anuală a Metodologiei de admitere și a criteriilor pentru examenul de admitere, în acord cu opțiunile facultăților și tendințele manifestate la nivelul instituțiilor de învățământ superior; utilizarea unor **proceduri clare și transparente** la nivel instituțional pentru distribuirea inițială și ulterioară a locurilor de la buget;
- **susținerea extensiunii Facultății de Medicină și Farmacie din Italia** și atragerea de studenți străini la cât mai multe programe de studii, în vederea creșterii internaționalizării procesului educațional;
- **susținerea programelor de studii derulate în cadrul Facultății Transfrontaliere în Republica Moldova** și continuarea demersurilor inițiate pentru dezvoltarea de programe de studii universitare și în Ucraina;
- **dezvoltarea filialei de la Buzău** și valorificarea noilor **oportunități de extindere** regională, națională și internațională a Universității în concordanță cu opiniile și strategiile facultăților și cu tendințele existente la nivel național;
- susținerea prezenței Universității noastre în **proiecte de învățământ dual** ca furnizor de know-how și formare profesională, în scopul implicării resursei umane performante în procesul regional de dezvoltare economică și creșterea posibilității de selecție a potențialilor candidați de la admitere.

Obiectivul strategic 2. Continuarea valorificării potențialului de cercetare, dezvoltare și inovare din Universitate

- **atrageră în echipe multidisciplinare a unui număr cât mai mare de experți** din diferite domenii din Universitate și din străinătate;



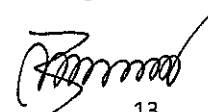
- **promovarea temelor de cercetare inter-, trans- și multidisciplinare** și formarea de echipe constituite din personal didactic și de cercetare cu experiență, tineri cercetători, masteranzi, doctoranzi și postdoctoranzi;
- identificarea partenerilor economici naționali și internaționali, creșterea resurselor financiare atrase de la aceștia prin stimularea echipelor care să asigure **implementarea proiectelor de cercetare aplicativă**;
- crearea de echipe de cercetare la nivelul departamentelor prin finanțarea unui **grant de cercetare pe departament**, conform metodologiei aprobate la nivel instituțional și a criteriilor stabilite de facultăți;
- **valorificarea continuă a diversității** de domenii și specializări din Universitate și a vizibilității științifice a personalităților cu reală recunoaștere națională și internațională;
- asigurarea cadrului optim pentru cercetare prin crearea, menținerea în stare de funcționare și dezvoltarea continuă a **infrastructurilor de cercetare** și încurajarea dezvoltării profesionale continue a personalului didactic și de cercetare, prin **asigurarea finanțării** pentru participarea la conferințe naționale și internaționale și/sau publicarea de articole în reviste de prestigiu;
- valorificarea **potențialului infrastructurii de cercetare** existente, prin utilizarea eficientă a tuturor echipamentelor, programelor/aplicațiilor informatice și a altor facilități puse la dispoziție în cadrul Universității și implicarea acestora în proiecte pentru **atragera de resurse financiare** pentru menținerea și dezvoltarea acestora;
- **continuarea creării și implementării de proceduri** prin care să se asigure sprijinul activ și eficient pentru derularea activităților administrative din Universitate aferente implementării tuturor proiectelor;
- **continuarea utilizării regiei din proiecte** pentru susținerea centrelor de cercetare din Universitate, indiferent de domeniul în care activează, precum și pentru cofinanțarea și creditarea proiectelor aflate în implementare la nivelul Universității;
- valorificarea potențialului **platformei pentru înregistrarea rezultatelor CDI** ale tuturor membrilor comunității academice, prin centralizarea datelor necesare raportărilor către Ministerul Educației;
- **susținerea indexării și cotării** publicațiilor periodice ale secțiunilor analelor UDJG în bazele de date internaționale: Scopus, Web of Science, ERIH+ și altele, recunoscute conform standardelor specifice stabilite de CNATDCU;



- susținerea în continuare a **cercetărilor doctorale și postdoctorale**, precum și tezelor în **cotutelă** cu recunoaștere reciprocă din partea universităților implicate;
- susținerea pregătirii cererilor de finanțare pentru cele 12 proiecte de **creare de Centre de excelență**.

Obiectivul strategic 3. Colaborarea continuă cu beneficiarii procesului educațional și de cercetare – studenții

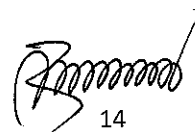
- desfășurarea unui proces de învățământ centrat pe nevoile studenților prin continuarea investițiilor pentru **reabilitarea și modernizarea spațiilor de învățământ, cămine și cantine** pentru asigurarea de condiții optime de studiu și viață pentru studenți;
- finalizarea celor 8 studii de fezabilitate pentru reabilitarea, **modernizarea și dotarea Căminelor studențești B, C, D, F, G, IA, LSG, Complex studențesc „Al. I. Cuza”** și a spațiilor de învățământ SA-SE, Y și F, pregătite spre a fi propuse la finanțare prin proiecte, valoarea reabilitărilor fiind de peste 246 milioane de lei;
- **valorificarea facilităților create pentru studenți** prin proiectele de digitalizare finanțate de la buget sau din resurse proprii, în scopul utilizării instrumentelor online și digitale în procesul didactic, în activitățile de cercetare și în celelalte activități ale studenților;
- **dezvoltarea competențelor digitale ale studenților și ale cadrelor didactice**, precum și dezvoltarea **competențelor antreprenoriale ale studenților**, în complementaritate cu celelalte competențe cheie pentru economia verde, economia circulară etc.;
- **atragera de surse de finanțare** în cadrul unor proiecte pentru mobilități studențești, stagii de practică, cursuri de antreprenariat, dezvoltare durabilă etc., în scopul dobândirii de competențe în acord cu cerințele pieței muncii;
- **susținerea activităților de cercetare științifică studențească de performanță** pe toate planurile, în vederea completării profilului profesional individual și a creșterii gradului de absorbție pe piața muncii a absolvenților;
- **implicarea continuă** în identificarea problemelor vieții studențești și găsirea soluțiilor pentru menținerea unui parteneriat bazat pe sprijin și respect reciproc; colaborarea și păstrarea unei legături continue cu reprezentanții organizațiilor studențești și cu studenții reprezentanți în structurile de conducere ale facultăților și universităților în vederea identificării problemelor, stabilirea taxelor de studii, pentru cazare etc.;



- **susținerea activităților Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră**, conform legii, pentru desfășurarea de acțiuni permanente și concrete de monitorizare și implementare de acțiuni de combatere a abandonului universitar, precum și de monitorizare a inserției absolvenților noștri pe piața muncii;
- **dezvoltarea planurilor de carieră** pentru studenți, masteranzi, doctoranzi, prin planificarea și individualizarea traseului academic, dar și prin asistență de specialitate oferită în vederea integrării optime în mediul universitar;
- **acordarea tuturor categoriilor de burse**, conform criteriilor stabilite prin metodologia/ aprobată la nivel instituțional, din fonduri de la buget și din venituri proprii. Va fi încurajată în continuare participarea la activități extracurriculare și de voluntariat, precum și în comisii și consilii la nivel instituțional. Se va institui **un sistem de premiere a studenților cu performanțe deosebite**;
- **susținerea materială și financiară a studenților** pentru reprezentarea Universității în competiții/concursuri la nivel național și internațional;
- **identificarea de soluții concrete** în vederea realizării unui cadru educațional incluziv pentru studenții cu diferite tipuri de dizabilități și implementarea normelor legislative ce privesc accesibilizarea învățământului superior.

Obiectivul strategic 4. Creșterea vizibilității instituționale

- derularea în continuare a activităților de **promovare instituțională** prin intermediul organizării și participării la evenimente de prezentare a ofertei educaționale, în vederea creșterii atractivității pentru studenți;
- **îmbunătățirea permanentă a poziției în clasamentul popularității universităților** din România și la nivel internațional;
- **susținerea permanentă a activităților de comunicare** diseminare la nivel național și internațional a rezultatelor cercetării științifice prin participarea la workshop-uri, conferințe și alte evenimente cu impact național și internațional;
- **susținerea financiară pentru depunerea de cereri de brevete** la nivel național și internațional, **participarea la târguri internaționale**, reuniuni și alte evenimente în vederea atragerii de investiții și de parteneri în domeniul educației și cercetării și creării de echipe internaționale.



14

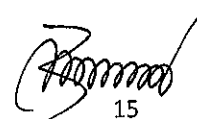
Obiectivul strategic 5. Crearea și dezvoltarea unui cadru unitar pentru managementul performant

Management transparent

- **adaptarea și realizarea tuturor procedurilor, metodologiilor și regulamentelor** în acord cu Legea nr. 199/2023 și cu cele peste 100 de acte normative subsecvente în vederea creării și dezvoltării unui cadru unitar pentru managementul performant;
- **diseminarea pe website-ul instituției a tuturor deciziilor, procedurilor, regulamentelor și metodologiilor** aprobate în Consiliul de administrație și Senat și pe website-ul facultăților a deciziilor Consiliului facultăților;
- elaborarea **Planului strategic de dezvoltare instituțională și a Planurilor operaționale anuale** cu consultarea întregii comunități academice;
- **respectarea prevederilor legale** în privința participării rectorului la ședințele Senatului, a raportării activității anuale și a asigurării de răspunsuri cu promptitudine la solicitările de importanță majoră pentru Universitate, venite din partea Senatului;
- organizarea de **întâlniri periodice** ale conducerii Universității cu cadrele didactice din fiecare facultate în scopul stimulării comunicării directe, a schimbului de informații și identificării problemelor reale ale comunității academice;
- depunerea tuturor eforturilor de management în vederea restabilirii unei **concordii universitare**, prin acțiuni care să încurajeze comunicarea directă, academică, colegială între membrii comunității Universității.

Management strategic

- **susținerea programelor de studii derulate în cadrul Facultății Transfrontaliere în Republica Moldova** și continuarea demersurilor inițiate în vederea dezvoltării de programe de studii universitare și în **Ucraina**;
- **dezvoltarea extensiunilor existente** în alte județe (Buzău) și **înființarea de noi extensiuni**, pe baza unor parteneriate cu autoritățile locale sau a unor parteneriate public/privat;
- **atragera de studenți străini**, proveniți din state ale Uniunii Europene și din afara acesteia, la toate cele trei niveluri de studii, prin promovarea ofertei educaționale la Târgurile educaționale internaționale, organizate de CNR sub egida Study in Romania, precum și prin alte modalități și strategii de promovare;



15

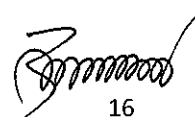
- **dezvoltarea în continuare a DFCTT** și adaptarea continuă la cerințele pieței muncii; valorificarea potențialului de formare și perfecționare din Universitate și extinderea colaborărilor și parteneriatelor cu mediul economico-social;
- **atragera de parteneri din mediul privat** pentru încheierea de contracte de cercetare aplicativă și transfer tehnologic;
- **susținerea platformelor și laboratoarelor de producție de la Facultatea de Știința și Ingineria Alimentelor** pentru producerea și valorificarea unor produse de calitate. Universitatea va asigura condițiile pentru marketing-ul asociat prin colaborări cu departamentele de specialitate și în parteneriat public-privat;
- **încurajarea contractelor științifice, precum și a celor de expertiză și consultanță cu terții**, prin publicarea serviciilor oferite de fiecare unitate și centru de cercetare pe platforma Engage in the European Research and Technology Infrastructures System (EERTIS);
- **introducerea structurilor de cercetare ale Universității în cadrul programului Instalații și Obiective Speciale de Interes Național (IOSIN)**: stațiile pilot din cadrul Facultății de Știința și Ingineria Alimentelor, infrastructura de cercetare REXDAN și bazinul de încercări din cadrul Facultății de Arhitectură Navală.

Management internațional

- **atragera studenților străini și încurajarea specializărilor cu predare în limbi de circulație internațională**;
- creșterea capacității Universității de **organizare a cursurilor aferente anului pregătitor pentru studenții străini** care vor studia în limba română;
- **susținerea mobilităților Erasmus** pentru cadre didactice și studenți și organizarea de săptămâni internaționale pentru cadrele didactice și personalul administrativ din țările cu care avem încheiate acorduri Erasmus;
- susținerea participării echipelor de cadre didactice și cercetători din Universitate în **proiecte internaționale** prin suport logistic și financiar acordat în perioada identificării potențialilor parteneri/parteneriatelor și pregătirii cererilor de finanțare;
- susținerea participării Universității în **consorții internaționale**.

Management performant

- **identificarea și accesarea resurselor financiare**, altele decât cele din Contractul instituțional în vederea susținerii financiare a tuturor activităților UDJG;



- **introducerea sistemului de acordare de salarii diferențiate** pentru cadrele didactice cu titlul de conferențiar și profesor și pentru personalul administrativ;
- **stimularea echipelor de cadre didactice** responsabile cu elaborarea și/sau evaluarea dosarelor de autorizare/acreditare ARACIS;
- analiza activității personalului angajat pe perioadă determinată și prelungirea perioadei contractelor de muncă exclusiv pe **criterii de performanță**;
- **achiziționarea de echipamente de calitate și cu performanțe ridicate** prin maximizarea criteriilor tehnice și de calitate prevăzute în Caietele de sarcini, conform specificațiilor tehnice transmise de reprezentanții departamentelor și facultăților;
- **îmbunătățirea continuă a procesului de management universitar și a capacității administrative** prin achiziția și implementarea de soluții integrate informatice dedicate managementului universitar eficient;
- **continuarea investițiilor** privind igienizarea, reparațiile capitale și anveloparea termică a tuturor clădirilor Universității și a căminelor studentești;
- identificarea surselor de finanțare pentru amenajarea unui **club studentesc** pe terasa căminului LSG;
- utilizarea **cu eficiență** a tuturor resurselor umane, materiale și financiare, în vederea creșterii performanței instituționale;
- valorificarea tuturor competențelor și a expertizei deținute de cadrele didactice, de cercetători și studenți, precum și de personalul didactic auxiliar și administrativ în vederea înregistrării unei **ascensiuni continue** în toate sferile de activitate.

Luând în considerare realizările dovedite și obiectivele strategice menționate în acest **Program managerial – CONTINUITATE, FAPTE, PERFORMANȚE** – vă propun să **continuăm împreună drumul în managementul universității prin fapte către performanță.**

Vă mulțumesc!

Galați,

5 Aprilie 2024

Prof. univ. dr. habil. Nicoleta Bărbuță-Mișu

INFORMAȚII PERSONALE

Nicoleta Bărbuță-Mișu



📍 Strada Domnească, Nr. 47, Galați, Codul poștal 800008, România

☎ 00 40 336 130 250 📠 00 40 236 460 467

✉ Nicoleta.Barbuta@ugal.ro

Data nașterii 17/12/1978 | Naționalitatea Română

✉ Nicoleta.Barbuta@ugal.ro

DOMENII DE COMPETENȚĂ
PROFESIONALĂ / ARII DE
INTERES ÎN CERCETARE

Finanțe corporative, Management financiar /

Analiză financiară, Gestiunea financiară a firmei, Finanțarea firmei, Previziune financiară, Investiții

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

Februarie 2020 – Februarie
2024

Prorector - Managementul financiar și strategiile administrative

Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați, Str. Domnească, nr. 47, Galați, România, www.ugal.ro

- Asigură atingerea obiectivelor specifice ce derivă din obiectivele generale ale Universității, prin gestionarea resurselor de care dispune
- Asigură gestionarea în mod eficient a integrității patrimoniului instituției, în conformitate cu dispozițiile legale în vigoare și cu normele instituției
- Elaborează politici, proceduri și instrumente de lucru necesare gestionării activității economice și administrative
- Coordonează elaborarea planurilor operaționale anuale, a planurilor de achiziții și de investiții, elaborarea și execuția bugetului
- Propune, dezvoltă și coordonează strategia administrativă la nivel instituțional.
- Proiectează măsuri de reducere a cheltuielilor de funcționare academică și administrativă și identifică noi surse de venituri.

Tipul sau sectorul de activitate Educație – învățământ superior

Septembrie 2019 – prezent

Conducător de doctorat, domeniul Finanțe

- Universitatea Transilvania din Brașov, Domeniul de doctorat Finanțe
- Învățământ superior și cercetare științifică
- Coordonare cercetare doctorală doctoranzi.

Octombrie 2017 - prezent
Octombrie 2013 – Septembrie
2017 / Februarie 2009 –
Septembrie 2013 / Februarie 2005
– Februarie 2009 / Februarie
2003 – Februarie 2005

Profesor abilitat în domeniul Finanțe

Conferențiar / Lector / Asistent / Preparator universitar
Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați / Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor /
Departamentul de Administrarea Afacerilor, Str. Domnească, nr. 47, Galați, România, www.ugal.ro

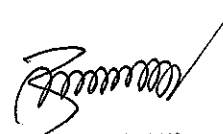
- **Cursuri și seminarii:** Finanțele întreprinderii, Management financiar, Finanțe corporative internaționale, Gestiunea financiară a firmei, Fiscalitate, Management financiar (în limba engleză), Finanțarea IMM-urilor, Finanțarea firmei, Finanțe și investiții, Finanțe transnaționale
- coordonare lucrări de licență, îndrumare lucrări sesiuni științifice studențești, participarea în comisii la nivel de Facultate, participare în comisii de promovare a cadrelor didactice; participarea în echipe de implementare a proiectelor de cercetare /educaționale, îndrumare practică studenți.

Tipul sau sectorul de activitate Educație – învățământ superior

Aprilie 2023 – Decembrie 2023

Manager de proiect

- Proiect finanțat de Ministerul Educației din fondul de dezvoltare instituțională, contract de finanțare nr. CNFIS-FDI-2023-F-0225, cu titlul „Antreprenoriat inovativ în contextul Industry 5.0, DIGIT-ANTREPRENOR”



Descriere activitate:

- organizarea, implementarea și monitorizarea tuturor activităților proiectului;
- coordonarea și monitorizarea cursurilor de formare, a stagiilor de practică, a concursurilor, a activităților de informare și publicitate, a organizării evenimentelor;
- încheierea acordurilor de parteneriat;
- întocmire rapoarte tehnice și financiare ale proiectului;
- gestionarea resurselor financiare și încadrarea cheltuielilor în bugetul aprobat.

Tipul sau sectorul de activitate Educație – învățământ superior

Aprilie 2022 – Decembrie 2022

Manager de proiect

- Proiect finanțat de Ministerul Educației din fondul de dezvoltare instituțională, contract de finanțare nr. CNFIS-FDI-2022-0342, cu titlul „Antreprenoriat inovativ în contextul implementării Pactului Verde European, ECO-ANTREPRENOR”

Descriere activitate:

- organizarea, implementarea și monitorizarea tuturor activităților proiectului;
- coordonarea și monitorizarea cursurilor de formare, a concursurilor, a activității întreprinderilor simulate, a activităților de informare și publicitate, a organizării evenimentelor;
- încheierea acordurilor de parteneriat;
- întocmire rapoarte tehnice și financiare ale proiectului;
- gestionarea resurselor financiare și încadrarea cheltuielilor în bugetul aprobat.

Tipul sau sectorul de activitate Educație – învățământ superior

Aprilie 2021 – Decembrie 2021

Manager de proiect

- Proiect finanțat de Ministerul Educației din fondul de dezvoltare instituțională, contract de finanțare nr. CNFIS-FDI-2021-0324, cu titlul „Îmbunătățirea calității educației antreprenoriale la UDJG, IQSEE”.

Descriere activitate:

- organizarea, implementarea și monitorizarea tuturor activităților proiectului;
- coordonarea și monitorizarea cursurilor de formare, a concursurilor, a activităților de informare și publicitate, a organizării evenimentelor;
- încheierea acordurilor de parteneriat;
- întocmire rapoarte tehnice și financiare ale proiectului;
- gestionarea resurselor financiare și încadrarea cheltuielilor în bugetul aprobat.

Tipul sau sectorul de activitate Educație – învățământ superior

04 August 2020 – 26 Octombrie
2022**Responsabil optimizare resurse economice și financiare**

Proiect POC, Cod SMIS 127065, “ Sistem integrat pentru cercetarea și monitorizarea complexă a mediului în aria fluviului Dunărea - REXDAN” finanțat de FEDR, contract nr. 309/10.07.2020, valoare 91.972.096,30 lei

Beneficiar: Universitatea “Dunărea de Jos” din Galați, Str. Domnească, nr. 47, Galați, România, www.ugal.ro

Descriere activitate:

- elaborarea analizei și prezivizunii economice a studiului de fezabilitate al proiectului, care a constat în crearea infrastructurii de cercetare, respectiv construcția unei nave de cercetare și în dotarea unui centru de cercetare fix și mobil (nava) cu echipamente pentru cercetare;
- elaborarea bugetului proiectului;
- urmărirea contabilității proiectului și asigurarea managementului financiar al acestuia;
- verificarea aspectelor financiare ale actelor contractuale încheiate cu furnizorii;
- întocmirea rapoartelor financiare și a cererilor de prefinanțare / plată / rambursare ale proiectului;
- verificarea aspectelor financiare ale procedurilor de achiziții de bunuri;
- asigurarea disponibilității finanțării la termenele prevăzute;
- asigurarea încadrării cheltuielilor în prevederile bugetului și ale contractului cu autoritatea de implementare;
- întocmirea rapoartelor de progres;
- monitorizarea nivelului calitativ al activităților derulate pe perioada implementării proiectului, în scopul îndeplinirii obiectivelor proiectului;
- urmărirea aplicării strategiilor de implementare calitativă a proiectului s.a.

Tipul sau sectorul de activitate Educație – învățământ superior



18 iunie 2019 – 31 decembrie
2023

Responsabil financiar

Proiect POIM, Cod SMIS 123322, "Revizuirea planului de management și a regulamentului RBDD" finanțat de FEDR, contract nr. 253/18.06.2019, valoare UDJG 6,177,794.04 lei, Lider de proiect Administrația Rezervației Biosferei Delta Dunării

Beneficiar: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați, Str. Domnească, nr. 47, Galați, România, www.ugal.ro

▪ **Descriere activitate:**

- urmărirea contabilității proiectului și asigurarea managementului financiar al acestuia;
- întocmirea rapoartelor financiare și a cererilor de prefinanțare / rambursare ale proiectului;
- asigurarea disponibilității finanțării la termenele prevăzute;
- asigurarea încadrării cheltuielilor în prevederile bugetului și ale contractului cu autoritatea de implementare;
- întocmirea rapoartelor de progres și fișei de monitorizare;
- monitorizarea nivelului calitativ al activităților derulate pe perioada implementării proiectului, în scopul îndeplinirii obiectivelor proiectului;
- urmărirea aplicării strategiilor de implementare calitativă a proiectului s.a.

Tipul sau sectorul de activitate Educație – învățământ superior

17 septembrie 2018 – 30 iunie
2019

Responsabil financiar / Economist cercetător în economie generală

Contract nr. 4/2018, „Strategie și acțiuni pentru pregătirea participării naționale la Proiectul DANUBIUS –RI, DANS”, finanțat de MCI, prin Programul de cercetare, dezvoltare și inovare pentru sistemele fluvii, delte, mări – Danubius, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați partener

Beneficiar: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați, Str. Domnească, nr. 47, Galați, România, www.ugal.ro

▪ **Descriere activitate:**

- elaborarea analizei și previziunii economice a studiului de fezabilitate pentru Centrul de date propus în proiect;
- urmărirea contabilității proiectului și asigurarea managementului financiar al acestuia;
- întocmirea rapoartelor financiare și a cererilor de prefinanțare / rambursare ale proiectului;
- asigurarea disponibilității finanțării la termenele prevăzute;
- asigurarea încadrării cheltuielilor în prevederile bugetului și ale contractului cu autoritatea de implementare;
- întocmirea rapoartelor de progres și fișei de monitorizare;
- monitorizarea nivelului calitativ al activităților derulate pe perioada implementării proiectului, în scopul îndeplinirii obiectivelor proiectului;
- urmărirea aplicării strategiilor de implementare calitativă a proiectului s.a.

Tipul sau sectorul de activitate Educație – învățământ superior

2 Mai 2014 – 15 Decembrie 2015

Expert cost eficiență logistică și corelații cu raportul financiar

- Proiect POSDRU, "Susținerea egalității de șanse și promovarea profesională a femeilor", acronim (PROGRES), finanțat din Fondul Social European (FSE) prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane POS DRU 2007 – 2013 și Guvernul României, contract AMPOSDRU nr. 129743/2014.

Beneficiar: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați, Str. Domnească, nr. 47, Galați, România, www.ugal.ro



▪ **Descriere activitate:**

- urmărirea realizării obiectivelor generale și specifice, respectarea graficului de desfășurare a activităților;
- participarea la activitatea de evidență a raportărilor lunare;
- întocmirea documentației justificative la nivel tehnic și financiar;
- urmărirea compatibilității documentelor cu Raportul tehnico-financiar și cu planificările din cererea de finanțare;
- participarea la sesiuni de instruire și verificare a cunoașterii și respectării legislației specifice și instrucțiunilor în vigoare care reglementează achizițiile publice și eligibilitatea cheltuielilor;
- respectarea strategiei de achiziții elaborată de către echipa de management;
- participarea în comisile de achiziții care utilizează fondurile proiectului;
- întocmirea rapoartelor privind stadiul îndeplinirii prevederilor bugetare necesare stabilirii necesităților de creditare;

Alte activități complementare:

- întocmirea dosarului de acreditare a programului pentru ANC și ANT: *Administrator de pensiune turistică*
 - coordonarea activităților didactice ale programului: *Administrator de pensiune turistică.*
- Tipul sau sectorul de activitate **Educație – învățământ superior**

11 Martie 2014 – 31 Decembrie
2015

Manager financiar / Responsabil economico-financiar

Proiect POS CCE ID 1815 / SMIS – CNSR 48745, "Centrul Român pentru modelarea sistemelor recirculante de acvacultură" finanțat de FSE, contract AMPOSCCE nr. 622/11.03.2014, valoare 22.016.435,60 lei

Beneficiar: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați, Str. Domnească, nr. 47, Galați, România, www.uqal.ro

▪ **Descriere activitate:**

- elaborarea analizei și previziunii economice a studiului de fezabilitate pentru crearea infrastructurii de cercetare a universității;
- urmărirea contabilității proiectului și asigurarea managementului financiar al acestuia;
- verificarea aspectelor financiare ale actelor contractuale încheiate cu furnizorii;
- întocmirea rapoartelor financiare și a cererilor de plată / rambursare ale proiectului;
- verificarea aspectelor financiare ale procedurilor de achiziții de bunuri;
- asigurarea disponibilității finanțării la termenele prevăzute;
- pregătirea contractelor ce se încheie cu câștigătorii procedurilor de achiziție (aspectele economice);
- asigurarea încadrării cheltuielilor în prevederile bugetului și ale contractului cu autoritatea de implementare;
- întocmirea rapoartelor de progres și a raportului final de implementare a proiectului;
- monitorizarea nivelului calitativ al activităților derulate pe perioada implementării proiectului, în scopul îndeplinirii obiectivelor proiectului;
- urmărirea aplicării strategiilor de implementare calitativă a proiectului s.a.

Tipul sau sectorul de activitate **Educație – învățământ superior**

Octombrie 2013 – Decembrie
2015

Consultant financiar

S.C. DMT Marine Equipment S.A. Galați, Str. Prelungirea Foltanului, Nr. 13, Sat Costi, Comuna Vânători, Cod poștal 807325, județul Galați

▪ **Descriere activitate:**

Consultanță implementare proiecte POSCCE: contractele nr. 4m/400513/7/14.11/2013 și nr. 3m/500101/7/28.02.2014:

- verificarea calitativă și corectarea tuturor documentelor aferente proiectului, emise de beneficiar și firma de consultanță: rapoarte tehnico-financiare, cererile de rambursare, procedurile de achiziții, notificările către AMPOSCCE etc.;
- urmărirea și asigurarea respectării regulilor și procedurilor de implementare cu succes a proiectului, pentru beneficierea de fondul nerambursabil;
- consiliere privind atingerea/îndeplinirea indicatorilor previzionați prin proiect, atât în perioada de implementare, cât și în perioada de monitorizare post-implementare.

Alte activități complementare:

- identificarea și informarea asupra oportunităților de finanțare disponibile, în vederea accesării de noi fonduri nerambursabile;

Tipul sau sectorul de activitate **Consultanță financiară proiecte finanțate din fonduri nerambursabile**



Octombrie 2009 – Decembrie
2011

Manager financiar

- Proiect PN II, Parteneriate in domeniile prioritare "**Studii de competitivitate ale sectorului întreprinderilor mici și mijlocii în perspectiva dezvoltării durabile locale și regionale prin politici economico-financiare**" – **STUD_COMP_IMM**, CNMP, Promotor Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați partener, Contract nr. 4141/92121/2008.

Beneficiar: Universitatea Danubius Galați, Partener: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați, Str. Domnească, nr. 47, Galați, România, www.uqal.ro

- Descriere activitate:**

- întocmire rapoarte tehnice și financiare ale proiectului;
- gestionarea resurselor financiare și încadrarea cheltuielilor în bugetul aprobat;
- urmărirea îndeplinirii indicatorilor asumați prin proiect.

- Alte **activități de cercetare:**

- publicare 2 capitole din studiul: „**Analiza efectelor politicii fiscale la nivelul sectorului IMM din perspectiva dezvoltării durabile regionale**”, Editura Universitară Danubius, Galați, 2011, 202 pagini, ISBN 978-606-533-203-4.

1. „**Percepții și atitudini sociale față de politica fiscală**” – autori: **Bărbuță-Mișu, N., Man, O.**;

2. „**Studiu de caz despre inițiativa antreprenorială studențească**” – autori: **Man, O., Bărbuță-Mișu, N.**

Tipul sau sectorul de activitate **Educație – învățământ superior**

 Septembrie 2005 – Octombrie
2006

Manager de proiect

- Proiect de mobilități studenți Leonardo da Vinci – „**The Journalist Economist Relation in the Drawing up and Communication of the Economic Information**”, Promotor Universitatea „Dunărea de Jos” Galați, Contract nr. RO/2005/PL 95030/S, Valoare proiect: 28.200 euro; Partners: Le Havre University - Franța, AM Transnational – Sevilla, Spania, Grupo InforEmpresa S.L. – Malaga, Spania.

- Descriere activitate:**

- organizarea, implementarea și monitorizarea tuturor activităților proiectului;
- organizarea și monitorizarea stagiilor de practică a studenților;
- încheierea acordurilor de parteneriat și monitorizarea activității partenerilor;
- întocmire rapoarte tehnice și financiare ale proiectului;
- gestionarea resurselor financiare și încadrarea cheltuielilor în bugetul aprobat.

Tipul sau sectorul de activitate **Educație – învățământ superior**

Decembrie 2004 – Ianuarie 2006

Manager de proiect

- Proiect de mobilități studenți Leonardo da Vinci – „**Practical Training of Students in European Financial – Banking Institutions**”, Promotor Universitatea „Dunărea de Jos” Galați, Contract nr. RO/2004/PL 93057/S, Valoare proiect: 31.500 euro; Parteneri: Futurum – Warszawa-Wesola, Polonia, Ionian Hotels and Resorts Group – Corfu, Grecia, Ionian Praxis Financial and Consultants Services Ltd. – Corfu, Grecia

- Descriere activitate:**

- organizarea, implementarea și monitorizarea tuturor activităților proiectului;
- organizarea și monitorizarea stagiilor de practică a studenților;
- încheierea acordurilor de parteneriat și monitorizarea activității partenerilor;
- întocmire rapoarte tehnice și financiare ale proiectului;
- gestionarea resurselor financiare și încadrarea cheltuielilor în bugetul aprobat.

Tipul sau sectorul de activitate **Educație – învățământ superior**

 Decembrie 2003 – Septembrie
2004

Manager de proiect

- Proiect de mobilități studenți Leonardo da Vinci – „**The Growth of the Students Competence in the Realization of Financing Projects**”, Promotor Universitatea „Dunărea de Jos” Galați, Contract nr. RO/2003/PL 91119/S, Valoare proiect: 28.800 euro, Parteneri: Inforempresa S.L. – Malaga, Spania, Vitalis GMBH, Leipzig-Schkeuditz, Germania.

- Descriere activitate:**

- organizarea, implementarea și monitorizarea tuturor activităților proiectului;
- organizarea și monitorizarea stagiilor de practică a studenților;
- încheierea acordurilor de parteneriat și monitorizarea activității partenerilor;
- întocmire rapoarte tehnice și financiare ale proiectului;
- gestionarea resurselor financiare și încadrarea cheltuielilor în bugetul aprobat.

Tipul sau sectorul de activitate **Educație – învățământ superior**



16 Ianuarie 2018 – 16 Noiembrie
2018

Formator – Modul 2: Managementul financiar al afacerii

 Proiect **POCU, nr. 82/377/103962**, "Antreprenoriat inovativ în Regiunea Sud-Est - AntRes" co-finanțat din Fondul Social European - Programul Operațional Capital Uman 2014 – 2020, valoare 17.666.747,23 lei.

 Beneficiar: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați, Str. Domnească, nr. 47, Galați, România, www.ugal.ro

- **Descriere activitate:**
- cursuri și activități aplicative – modulul 2: Managementul financiar al afacerii.

 Tipul sau sectorul de activitate **Educație – învățământ superior**

 17 Octombrie 2017 – 15
Decembrie 2017

Lector / Formator – Managementul financiar al afacerii

 Proiect **CNFIS-FDI-2017-0542**, "Antreprenoriat modern și eficient pentru studenții și absolvenții UDJG - SAS-UGAL", Domeniul 5: Înființarea și susținerea activităților societăților antreprenoriale studențești (SAS), finanțat de Fondul de dezvoltare instituțională – FDI 2017, valoare 83.000 lei.

 Beneficiar: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați, Str. Domnească, nr. 47, Galați, România, www.ugal.ro

- **Descriere activitate:**
- cursuri și activități aplicative – modulul Managementul financiar al afacerii.

 Tipul sau sectorul de activitate **Educație – învățământ superior**

Septembrie 2008 – prezent

Consultant fiscal
S.C. Rezon Media Grup S.R.L., Str. Petru Poni, Nr. 8, Etaj 2, Sector 1, București

- **Descriere activitate:**
- cedare drepturi de autor asupra textelor și lucrărilor de creație intelectuală publicate în produsele editate de S.C. Rezon Media Grup S.R.L. pentru agenții economici: revistele „Tax Management”, „Expert contabil”, „AgriBani”;
- actualizare periodică a capitolelor *Accize; Proceduri, operațiuni și datorii vamale; Contribuții și fonduri speciale* din cadrul produsului **CD-ul Contabilului**, editat de S.C. Rezon Media Grup S.R.L.
- cedare drepturi de autor carte: **Soluții pentru diminuarea taxelor și impozitelor**, Editura Rezon Media Grup, 2016 – unic autor:
http://rezonromania.net/solutii_pentru_diminuarea_taxelor_si_impozitelor.htm

 Tipul sau sectorul de activitate **Consultanță fiscalitate**
EDUCAȚIE ȘI FORMARE

 Noiembrie 2003 – Noiembrie
2008

Doctor în Economie, Domeniul Finanțe

8 EQF

Academia de Studii Economice din București / Facultatea de Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori

- Specializarea: Finanțe – Asigurări
- Gestiunea financiară a întreprinderii, Modelarea deciziei financiare, Microeconomie

Octombrie 2001 – Iulie 2003

Diploma de Master

7 EQF

Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați / Facultatea de Științe Economice

- Specializarea: Strategii și Politici Manageriale
- Burse de mărfuri și valori, Modelarea comerțului și a relațiilor financiare internaționale, Economia și legislația U.E., Management strategic, Comportament organizațional, Culturi organizaționale

 Octombrie 1997 – Septembrie
2001

Diploma de licență - Economist

6 EQF

Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați / Facultatea de Științe Economice

- Contabilitate și Informatică de Gestiune
- Gestiunea financiară a întreprinderii, Finanțe publice, Bazele contabilității, Contabilitate financiară, Contabilitate de gestiune, Matematici financiare, Relații valutare-financiare internaționale



COMPETENTE PERSONALE

Limba(i) maternă(e) Română

Alte limbi străine cunoscute

	INTELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
Engleza	B2	B2	B2	B2	B2
Italiana	B2	B2	B2	B2	B2

Certificat de competențe lingvistice.

Competențe de comunicare

- bune competențe de comunicare dobândite prin experiența proprie în numeroasele echipe de implementare a proiectelor;
- bune competențe de comunicare dobândite prin activitatea didactică.

Competențe organizaționale/manageriale și sociale

- competențe de management financiar și administrativ universitar dobândite în calitate de prorector;
- bune competențe manageriale dobândite prin conducerea a 6 proiecte și participarea în echipele de management ale proiectelor;
- aprecierea corectă a bugetului și utilizarea eficientă a fondurilor în cadrul proiectelor;
- eficiență în coordonarea activităților administrative;
- bune competențe organizaționale dobândite prin participarea ca membru în echipele de organizate a conferințelor și workshop-urilor la nivelul facultății și universității;
- antrenarea tinerilor (studenți, masteranzi) în activitățile de cercetare;
- bune abilități de conducere a echipelor de studenți care participă la diverse conferințe, workshop-uri și concursuri studențești;
- abilități recunoscute pentru activitatea didactică, educațională – Nominalizare Profesor Bologna – 2015.

Competențe dobândite la locul de muncă

- o bună cunoaștere a proceselor și procedurilor de implementare a proiectelor, în principal a aspectelor financiare, în unele dintre ele fiind responsabil financiar;
- bun mentor și pedagog, având ca activitate principală în cadrul universității, instruirea studenților în domeniul disciplinelor prezentate și îndrumarea acestora pentru pregătirea lucrărilor de licență și disertație;

Competențe informatice

- o bună cunoaștere a instrumentelor Microsoft Office™ (procesare texte, calcule tabelare, software pentru prezentări)

Atribuții și funcții administrative la nivel de departament, facultate și universitate

- Decembrie 2023 – prezent - membru în Senatul Universității "Dunărea de Jos" din Galați.
- Februarie 2020 – Februarie 2024 – membru în Consiliul de administrație al Universității "Dunărea de Jos" din Galați.
- 2022 – 2024 – membru în Consiliul calității din Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați.
- Decembrie 2019 – Februarie 2020 – membru în Senatul Universității "Dunărea de Jos" din Galați.
- 2011 – 2019 - membru al Consiliului Facultății de Economie și Administrarea Afacerilor, Comisia didactică (2011 - 2013), Comisia de etică (2014 - 2016) și Comisia pentru dezvoltarea infrastructurii informaționale, logisticii și relații internaționale (2016 – 2019);
- 2011 – 2015 - membru al Consiliului Departamentului de Administrarea Afacerilor;
- 2014 – prezent – Responsabil laborator de cercetare „Laborator de modelare bioeconomică și legislație în acvacultură”.
- 2019 - Membru în colectivele de recenzori ale unor conferințe și reviste indexate ISI sau BDI: Journal of Risk and Financial Management https://www.mdpi.com/journal/rjfm/submission_reviewers?page_no=2, Risks https://www.mdpi.com/journal/risks/topic_editors, International Business Research <http://www.ccsenet.org/journal/index.php/ibr/editor>.
- 2011 - Membru în comitetul editorial al revistei „Annals of Dunărea de Jos University of Galați. Fascicle I. Economics and Applied Informatics”. <http://www.eia.feaa.uqal.ro/index.php/editors>.



Alte competențe

- 2015 - Cursuri de competențe de utilizare software SPSS – nivel începător, mediu și avansat, organizate de ROMSYMDATA în cadrul proiectului „Centrul Român pentru Modelarea Sistemelor Recirculante de Acvacultură” – MoRAS, finanțat prin Programul Operațional Sectorial „Creșterea Competitivității Economice”, contract nr. 622 / 11.03.2014, ID 1815, COD SMIS–CSNR 48745 – **Diplomă de absolvire.**
- 2015 - Cursuri de competențe de utilizare software Eviews – nivel începător, mediu spre avansat, organizate de ROMSYMDATA în cadrul proiectului „Centrul Român pentru Modelarea Sistemelor Recirculante de Acvacultură” – MoRAS, finanțat prin Programul Operațional Sectorial „Creșterea Competitivității Economice”, contract nr. 622 / 11.03.2014, ID 1815, COD SMIS–CSNR 48745 48745 – **Diplomă de absolvire.**
- 2011 – Fundația Școala Română de Afaceri Filiala Galați, Curs de perfecționare – **formator** – **Certificat de absolvire.**
- 2011 – Atelierul de lucru al programului „Antreprenor – Viitor durabil”, din cadrul proiectului POSDRU 2007-2011 „Formare și asistență în domeniul managerial – antreprenorial pentru mici și viitori întreprinzători, manageri și angajați din cadrul IMM-urilor din Regiunile Nord-Est, Nord-Vest, Centru și Sud-Est”, la Galați, 25-27 Octombrie 2011 - **Diploma de participare.**
- 2011 – Sesiunea de instruire a programului „Antreprenor – Viitor durabil”, din cadrul proiectului POSDRU 2007-2011 „Formare și asistență în domeniul managerial – antreprenorial pentru mici și viitori întreprinzători, manageri și angajați din cadrul IMM-urilor din Regiunile Nord-Est, Nord-Vest, Centru și Sud-Est”, la Galați, 4-6 Octombrie 2011 - **Diploma de participare.**
- 2008 - Universitatea „Dunărea de Jos” Galați - Curs post-universitar “Managementul calității în învățământul la distanță”, 5 module; **Certificat de absolvire.**
- 2005 - Tehnopolul din Laval Mayenne, FRANȚA; stagiul profesional în cadrul proiectului „Leonardo da Vinci” – Techno-Coop, Cod proiect: RO/2003/PL91118/TD – **Atestat profesional.**
- 2004 - Universitatea „Dunărea de Jos” Galați; Centrul de Formare Continuă și Transfer Tehnologic; cursul „Simularea electronică a administrării activității economice într-o întreprindere” – **Atestat de absolvire.**
- 2004 - Universitatea „Dunărea de Jos” Galați; curs de Consiliere și Orientare Profesională în cadrul proiectului Phare “Strategii de integrare profesională a persoanelor excluse de pe piața muncii - (CICOPS – Centru Inter-instituțional de Consiliere și Orientare Profesională a Șomerilor)”, RO.0007.02.01.01.0305, Phare 2000 – Coeziune Economică și Socială – Componenta Dezvoltarea Resurselor Umane – **Certificat de participare.**
- 2004 - Universitatea „Dunărea de Jos” Galați; curs de Utilizare Soft Specializat ECHO în cadrul proiectului Phare “Strategii de integrare profesională a persoanelor excluse de pe piața muncii - (CICOPS – Centru Inter-instituțional de Consiliere și Orientare Profesională a Șomerilor)”, RO.0007.02.01.01.0305, Phare 2000 – Coeziune Economică și Socială – Componenta Dezvoltarea Resurselor Umane – **Certificat de participare.**
- 2000 – 2001 - Universitatea „Dunărea de Jos” Galați; Departamentul Internațional de Studii Europene, modulul cursului Studii Europene - **Certificat de absolvire.**
- 2001 - Centrul de pregătire în tehnologia informației PRO-INFORMATICA – curs de operator calculator finalizat cu Diplomă avizată de Ministerul Educației Naționale și Certificat de absolvire a cursului de Operator calculator avizat de Ministerul Muncii și Solidarității Sociale – **Certificat de absolvire.**
- 1998 – 2000 - Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați; Departamentul pentru pregătirea personalului didactic – **Certificat de absolvire.**

INFORMATII SUPLIMENTARE



- Distincții / Premii**
- **Premierea rezultatelor cercetării CNCSIS PN-III-P1-1.1-PRECISI-2021-59811** pentru articolul *Macroeconomic Determinants of Nonperforming Loans of Romanian Banks*, *Sustainability*, Volume: 12, Issue: 18, no 7533, pp.1-19; ISI Web of Science Impact factor 2019 – 2,576, AIS 2019 – 0,332
 - <https://uefiscdi.gov.ro/premiera-rezultatelor-cercetarii-articole> - Rezultate parțiale cereri premiere pentru articole publicate în anul 2020 - actualizat 26.11.2021
 - **Premierea rezultatelor cercetării CNCSIS PN-III-P1-1.1- PRECISI-2021- 59565** pentru articolul *A Study on Developing a Communicative Rational Action Scale*, *Sustainability*, Volume 13, Issue 11, no. 6317, pp. 1-24; ISI Web of Science Impact factor 2020 – 3,219, AIS 2020 – 0,460
 - <https://uefiscdi.gov.ro/premiera-rezultatelor-cercetarii-articole> - Rezultate parțiale cereri premiere pentru articole publicate în anul 2021 - actualizat 16.11.2021
 - **Premierea rezultatelor cercetării CNCSIS**, Cod CNCSIS 435, pentru articolul *„Modelling the financial performance of the building sector enterprise – case of Romania”* publicat în *Romanian Journal of Economic Forecasting (RJEF)*, Nr. 12, Vol. 4, 2009, pag. 195-212, ISSN 1582-6163, articol indexat Social Sciences Citation Index, unic autor.
 - <http://www.uefiscdi.gov.ro/Public/cat/471/Premierea%20rezultatelor%20cercetarii.html>, <http://www.uefiscdi.gov.ro/articole/1722/Articole.html>
 - **Premierea rezultatelor cercetării CNCSIS**, Cod CNCSIS PN-III-P1-1.1- PRECISI-2017- 15203 (590), pentru articolul *„Integrated Analysis of EU Construction Companies’ Financial Performance”* publicat în *Journal of Construction Engineering and Management*, Vol. 143, nr. 6, 2017, ISSN 0733-9364, articol indexat Social Sciences Citation Index - Dinca, M., Barbuta-Misu, N., Madaleno, M., Dinca, G., Deari, F.
 - <https://uefiscdi.ro/preview.php?id=4049&wtok=fe6dcfb57782555ae7ede5170fea8219a1547e36&wtks=XY1RDolwDEDv0m+J68bc6O5ATDzB2JAMUlgjQWO8u2x+GP1q07z3aknRM5ikWJdhiGACHTQrdVmZSllqBq9p24CldUPlp8W5oZlk292bbg7F1F906As73uzjnFAkCGlyAonwqTfy4IpiorA+/I6PO2FYlxzzaTOxqZ+LzuOKAWiQJGzMlv1n4OM4Bfc/q4tmNg83g==&wch=91e47953748549b95487c72f1f27954323f6054c>
- Publicații – teza de doctorat**
- **Bărbuță-Mișu, N.** – *„Finanțarea întreprinderilor în strategia națională de dezvoltare convergentă procesului de integrare europeană”* – Academia de Studii Economice din București, Teză de doctorat - Domeniul **Finanțe**, Specializarea **Finanțe - Asigurări (2003-2008)**, Coordonator științific: **Prof. univ. dr. Radu STROE**.
- Publicații – teza de abilitare**
- **Bărbuță-Mișu, N.** – *„New Challenges in Analysis and Estimation of Firm Financial Performance (Noi provocări în analiza și estimarea performanței financiare a firmei)”* – Academia de Studii Economice din București, Teză de abilitare - Domeniul **Finanțe**, 2017.
- Publicații - studii**
- **Bărbuță-Mișu, N.** - *Assessing the Risk of Bankruptcy. Case Study on a European Manufacturing Company*, capitol 4 în *Understanding Bankruptcy: Global Issues, Perspectives and Challenges*, Nova Science Publishers, Inc., Hauppauge, USA, 2017, ISBN: 978-1-53612-399-9 (Hardcover), ISBN: 978-1-53612-432-3 (ebook), 34 pagini.
 - **Bărbuță-Mișu, N.** - *Assessing the Risk of Bankruptcy of Large European Companies in the Period 2006-2015*, capitol 5 în *Understanding Bankruptcy: Global Issues, Perspectives and Challenges*, Nova Science Publishers, Inc., Hauppauge, USA, 2017, ISBN: 978-1-53612-399-9 (Hardcover), ISBN: 978-1-53612-432-3 (eBook), 22 pagini.
 - **Bărbuță-Mișu, N.** – *Tax optimization – a legally way to reduce the fiscal impact in firms activity*, capitol în studiul *Legal mechanisms to ensure the activities of economic entities*, ISMA University, Riga, Latvia, 2016, 192 pagini, ISSN 1822-8658 (print), pag. 147-155.
 - Moga, L. M., Md Nor, K., **Mișu, N.**, Mitrică, E., Stroe, R. I. – *Serviciile bancare electronice în România. Provocări, factori, modele / Electronic Banking Services in Romania. Challenges, Determining Factors, Models*, Ediție bilingvă, Editura ASE, București, 2011, ISBN 978-606-505-492-9, 355 pagini.
 - **Bărbuță-Mișu, N.**, Man, O. – *„Percepții și atitudini sociale față de politica fiscală”*, capitol din studiul *Analiza efectelor politicii fiscale la nivelul sectorului IMM din perspectiva dezvoltării durabile regionale*, Editura Universitară Danubius, Galați, 2011, 202 pagini, ISBN 978-606-533-203-4, 37 pagini proprii.
 - Man, O., **Bărbuță-Mișu, N.** – *„Studiu de caz despre inițiativa antreprenorială studentăască”*, capitol din studiul *Analiza efectelor politicii fiscale la nivelul sectorului IMM din perspectiva dezvoltării durabile regionale*, Editura Universitară Danubius, Galați, 2011, 202 pagini, ISBN 978-606-533-203-4, 16 pagini proprii.
 - **Bărbuță-Mișu, N.**, Man, O. – *„The analysis of the tax compliance decision”*, capitol din *Studiu regional privind dezvoltarea sectorului IMM în România*, Editura EIKON, Cluj-Napoca, 2010, 48

pagini, ISBN 978-973-757-385-8.

- **Mișu, N.** – „*Environment Protection as Key-element of Local and Regional Sustainable Development*”, capitol din *Local and Regional Sustainable Development – Socio-economic Studies*, Editura Didactica și Pedagogică, București, 2007, 243 pagini, ISBN 978-973-30-2012-7.

Publicații - cărți

- Hada, T., **Bărbuță-Mișu, N.**, Căruț, M., Tamas, A. S., Avram, T.M., *Contabilitatea și performanța operațiunilor speciale*, Editura Aeternitas, Alba Iulia, 2017, 297 pagini, ISBN 978-606-613-135-3.
- **Bărbuță-Mișu, N.** - *Soluții pentru diminuarea taxelor și impozitelor*, Editura Rezon Media Grup, București, 2016, 330 pagini, ISBN 978-973-0-22874-8.
- Hada, T., Căruț, M., **Bărbuță-Mișu, N.**, Avram, T.M. – *Contabilitatea instituțiilor publice din România*, Editura Aeternitas, Alba Iulia, 2016, 403 pagini, ISBN 978-606-613-119-3.
- **Bărbuță-Mișu, N.** – „*Management financiar*”, Editura Europlus, Galați, 2010, 272 pagini, ISBN 978-973-1950-76-1.
- **Bărbuță-Mișu, N.** – „*Finanțele întreprinderii*”, Editura Didactică și Pedagogică, București, 2009, 301 pagini, ISBN 978-973-30-2669-3.
- **Bărbuță-Mișu, N.** – „*Finanțarea și performanța întreprinderii*”, Editura Didactică și Pedagogică, București, 2009, 267 pagini, ISBN 978-973-30-2670-9.
- **Bărbuță-Mișu, N.** – „*Analysis and Modelling of the Financial Performance of the Enterprises – Case study of Romania on building sector (Galati County)*”, LAP Lambert Academic Publishing, Köln, Germania, 2009, 116 pag., ISBN 978-3-8383-1971-1.
- Stroe, R., **Bărbuță-Mișu, N.** – „*Finanțarea și gestiunea financiară a întreprinderii. Aplicații și studii de caz*”, Editura Didactică și Pedagogică, București, 2008, 315 pagini, ISBN 978-973-30-2065-3.

Publicații – pentru mediul de afaceri

- **Consultantul fiscal – CD-ul Contabilului**, e-book pentru agenții economici, ISSN 2067-0494, autor al capitolelor: *Accize; Proceduri, operațiuni și datorii vamală; Contribuții și fonduri speciale*, și actualizări periodice, 2009-2019.
- Peste 120 de articole publicate în *Revista Tax Management*, ISSN 1843-5815; *Revista Expert Contabil*, ISSN 1843-3901, *Revista AgriBani*, ISSN 2285-3545, editate de Rezon Media Grup S.R.L.
- 2 articole publicate în *Revista Contabilitatea, expertiza și auditul afacerilor*, Editura CECCAR

Publicații - didactice

- **Bărbuță-Mișu, N.** – „*Finanțe transnaționale*”, Departamentul pentru învățământ la Distanță și cu frecvență redusă, Galați, 2012.
- **Bărbuță-Mișu, N.** – „*Management financiar*”, Editura Europlus, Galați, 2011, 161 pagini, ISBN 978-606-8216-89-8, curs Biblioteca virtuală.
- **Bărbuță-Mișu, N.** – „*Finanțele întreprinderii*”, Editura Europlus, Galați, 2010, 114 pagini, ISBN 978-606-8216-10-2, curs Biblioteca virtuală.
- **Bărbuță-Mișu, N.** – „*Finanțarea IMM-urilor*”, Editura Europlus, Galați, 2010, 98 pagini, ISBN 978-606-8216-11-9, curs Biblioteca virtuală.
- **Mișu, N.** – „*Finanțele întreprinderii*”, Departamentul pentru învățământ la Distanță și cu frecvență redusă, Galați, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012.
- **Mișu, N.** – „*Finanțarea IMM-urilor*”, Departamentul pentru învățământ la Distanță și cu frecvență redusă, Galați, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012.

Alte publicații

- Autor / coautor în 21 articole ISI cu factor de impact;
- Autor / coautor în 6 articole publicate în volumele conferințelor indexate ISI Proceedings;
- Autor / coautor în peste 40 articole indexate în baze de date internaționale;
- Autor / coautor în peste 23 articole prezentate la conferințe științifice internaționale și publicate în volum sau indexate în baze de date internaționale;

Proiecte cu mediul privat

- 2010 – 2013 – contract de cercetare științifică nr. 584/30.07.2010, cu titlul “Proiectarea și implementarea unui sistem de evaluare a eficienței managementului resurselor umane. Benchmarking-ul practicilor de resurse umane la S.C. Martens S.A. Galați”, contract încheiat între S.C.Martens S.A. Galați (beneficiar) și Universitatea “Dunarea de Jos” Galați (executant)
- 2003 - contract de cercetare științifică încheiat cu SC RETEC SA GALAȚI – „Consultanță fiscalitate și retratarea soldurilor după Standardele Internaționale de Contabilitate”.




Proiecte de cercetare

- 04 August 2020 – 26 Octombrie 2022 - **Responsabil optimizare resurse economice și financiare** – proiect REXDAN, Proiect POC Cod SMIS 127065, contract de finanțare nr. 309 / 10.07.2020, cu titlul **Sistem integrat pentru cercetarea și monitorizarea complexă a mediului în aria fluviului Dunărea - REXDAN.**
- 18 iunie 2019 – 30 iunie 2022 – **Responsabil financiar**, Proiect POIM Cod SMIS 123322, contract nr. 253/2019, cu titlul **Revizuirea planului de management și a regulamentului RBDD.**
- 27 Ianuarie 2019 – 14 Aprilie 2020 – **Expert politici publice**, contract nr. 307/19.12.2018, Proiect SIPOCA 393, Cod SMIS 116103, cu titlul: **"Consolidarea capacității instituționale a Ministerului Cercetării și Inovării prin optimizarea proceselor decizionale în domeniul de cercetare-dezvoltare și inovare"**.
- 29 Octombrie 2018 – 16 Noiembrie 2020 – **Expert cu eficientizarea activității CDI și îmbunătățirea raportului cost eficiență în activitatea de cercetare**, Contract nr. 14PFE/17.10.2018, **"Excelență, performanță și competitivitate în activități CDI la Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați**", finanțat de Ministerul Cercetării și Inovării prin Programul 1 – Dezvoltarea sistemului național de cercetare-dezvoltare, Subprogram 1.2 – Performanță instituțională – Proiecte de finanțare a excelenței în CDI, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați Beneficiar.
- 17 Septembrie 2018 – 30 iunie 2019 - **Cercetător economist în economia generală / Responsabil financiar**, Contract nr. 4/2018, **"Strategie și acțiuni pentru pregătirea participării naționale la Proiectul DANUBIUS –RI, DANS"**, finanțat de MCI, prin Programul de cercetare, dezvoltare și inovare pentru sistemele fluviu, delte, mări – Danubius, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați partener.
- 6 Noiembrie 2017 – 10 Decembrie 2018 – **Cercetător economist în management**, Proiect 6PS – MCI - 2017, **"Cercetări în sprijinul modernizării sistemului național de monitorizare a ecosistemelor silvice prin utilizarea tehnicilor de teledetecție și a sistemelor de tip UAV"**, finanțat de MCI, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați partener, valoare UDJG 1.000.000 lei.
- 6 Noiembrie 2017 – 10 Decembrie 2018 – **Cercetător economist în management**, Proiect 3PS – MCI - 2017, **"Cercetări în sprijinul dezvoltării capacității de evaluare și atenuare a impactului schimbărilor climatice și a altor factori de stress asupra stării ecosistemelor forestiere și a culturilor viticole"**, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați partener, valoare UDJG 299.999 lei.
- 6 Noiembrie 2017 – 6 Decembrie 2018 – **Cercetător economist în management**, Proiect 4PS – MCI - 2017, **"Cercetări în sprijinul dezvoltării capacității de monitorizare, evaluare și valorificare a resurselor naturale oferite de zonele umede de importanță internațională din România și zona costieră a Mării Negre"**, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați partener, valoare UDJG 501.499 lei.
- 11 Martie 2014 – 31 Decembrie 2015 – **Manager financiar**, proiect POS CCE ID 1815 / SMIS – CNSR 48745, **"Centrul Român pentru modelarea sistemelor recirculante de acvacultură"** finanțat de FSE, contract AMPOSCCE no. 622/11.03.2014, valoare 22.016.435,60 lei.
- Octombrie 2009 – Decembrie 2011 – **Manager financiar și cercetător PN II**, Parteneriate în domeniile prioritare **"Studii de competitivitate ale sectorului întreprinderilor mici și mijlocii în perspectiva dezvoltării durabile locale și regionale prin politici economico-financiare"** – STUD_COMP_IMM, CNMP, Promotor Universitatea Danubius, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați partener, Contract nr. 4141/92121/2008.
- 15 Noiembrie – 20 Decembrie 2011 – **Expert/Consultant** în Proiectul **Support to the preparation of Romanian standardised tender documents for transport sector**, Project Reference 2010 132 RO ROD ROD, Programul JASPERS, pentru CONSULTING & MANAGEMENT, LTD., Bratislava, Slovakia.
- Ianuarie 2009 – Decembrie 2011 – **Cercetător - membru în echipa de proiect, PNII, Idei** – Proiecte de cercetare exploratorie – **"Modelarea factorilor cu impact asupra utilizării serviciilor bancare electronice"** – CNCISIS, promotor ASE București, Contract nr. 957/19.01.2009, (Cod CNCISIS 1852). http://www.cncsis.ro/PNCDI%20II/Idei/2008/Exploratorie/Primate/DOMENIU_13.html
- Septembrie 2006 – August 2008 – **Asistent director economic** – **"European Network for promoting a socio-economical model for the sustainable local and regional development"** – EURO_NET_DEVELOP, CEEX III nr. 160/2006; 195.000 lei.
- Noiembrie 2005 – Februarie 2008 – **Membru în echipa de proiect** – FP6 – **"SME's Virtual Platform on Agro – Food Sector to Access the Sixth and Seventh Framework Programme – SPAS"**, Coordination Actions in Stepping up Economic and Technological Intelligence Activities (ETI), Promotor BESEL S.A. Valladolid, Spania, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați – partener, 36.000 euro, http://cordis.europa.eu/project/rcn/75123_en.html
- 2002 – 2003 – **Membru în echipa de implementare** – IST / **"Statistical Indicators for Benchmarking the Information Society-SIBIS and the extension SIBIS+"**, (AC proiect), IST-2000-26276 and IST 2001-2003, Promotor Empirica – Gesellschaft für Kommunikations- und Technologieforschung GmbH, Germany, 2002-2003.



Proiecte educaționale sau alte proiecte

- Aprilie 2023 – Decembrie 2023 – **Director de proiect**, contract de finanțare nr. CNFIS-FDI-2023-F-0225, cu titlul „Antreprenoriat inovativ în contextul Industry 5.0, DIGIT-ANTREPRENOR”.
- Aprilie 2023 – Decembrie 2023 – **Responsabil financiar**, contract de finanțare nr. CNFIS-FDI-2023-F-0358, cu titlul „Stațiunea didactică și de practică ”SDC Sf. Gheorghe” Tulcea – educație, cercetare și energie verde pentru menținerea biodiversității naturale”.
- Aprilie 2023 – Decembrie 2023 – **Expert educațional**, contract de finanțare nr. CNFIS-FDI-2023-F-0181, cu titlul „Sinergia dintre calitate, educație și etică – motor în dezvoltarea Universității ”Dunărea de Jos” din Galați, - e-UQal Sinergy”.
- Aprilie 2022 – Decembrie 2022 - **Director de proiect**, contract de finanțare nr. CNFIS-FDI-2022-0342, cu titlul „Antreprenoriat inovativ în contextul implementării Pactului Verde European, ECO-ANTREPRENOR”.
- Aprilie 2021 – Decembrie 2021 - **Director de proiect**, contract de finanțare nr. CNFIS-FDI-2021-0324, cu titlul „Îmbunătățirea calității educației antreprenoriale la UDJG, IQSEE”.
- Aprilie 2020 – Decembrie 2020 - **Responsabil financiar**, contract de finanțare nr. CNFIS-FDI-2020-0094, cu titlul „Calitate, educație și dimensiune internațională la Dunărea de Jos, UGAL20”.
- Septembrie 2019 – Decembrie 2021 – **Formator** - Contract nr. 36355/23.05.2019, **POCU/380/6/13 - Cod SMIS: 123847**, cu titlul „Exceleța academică și valori antreprenoriale - sistem de burse pentru asigurarea oportunităților de formare și dezvoltare a competențelor antreprenoriale ale doctoranzilor și postdoctoranzilor ANTREPRENORDOC”.
- Septembrie 2018 – 14 Martie 2019 – **Expert calitate** - Proiect POCU „Program eficient de pregătire practică a studenților în domeniul protecției și monitorizării mediului – ProMediu”, Contract: **POCU/90/6.13/6.14/107814**, Beneficiar Universitatea “Dunărea de Jos” Galați.
- 14 martie 2018 – 21 decembrie 2018 – **Expert Formator** - Proiect POCU, nr. **89/3/7/107785**, “Antreprenoriat și creativitate în țara ta - ANCRIT”, co-finanțat din Fondul Social European - Programul Operațional Capital Uman 2014 – 2020.
- 16 ianuarie 2018 – 15 noiembrie 2018– **Lector / Formator** - modulul de curs: Managementul financiar al afacerii - Proiect **POCU/82/3/7/103962/**, “Antreprenoriat inovativ în regiunea Sud-Est (AntRES)”, co-finanțat din Fondul Social European - Programul Operațional Capital Uman 2014 – 2020, valoare 17.666.747,23 lei.
- 17 octombrie 2017 – 15 decembrie 2017– **Lector / Formator** - modulul de curs: Managementul financiar al afacerii - Proiect **CNFIS-FDI-2017-0542**, “Antreprenoriat modern și eficient pentru studenții și absolvenții UDJG - SAS-UGAL”, Domeniul 5: Inițierea și susținerea activităților societăților antreprenoriale studențești (SAS), finanțat de Fondul de dezvoltare instituțională – FDI 2017, valoare 83.000 lei.
- 2 mai 2014 – 15 decembrie 2015– **Expert pe termen lung** - Expert cost eficiență logistică și corelații cu raportul financiar - Proiect **POSDRU**, “**Susținerea egalității de șanse și promovarea profesională a femeilor**”, acronim (**PROGRES**), finanțat din Fondul Social European (FSE) prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane POS DRU 2007 – 2013 și Guvernul României, contract AMPOSDRU nr. 129743/2014, beneficiar: Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați.
- 1 iulie 2009 – 30 octombrie 2010 - – **Membri în echipa de proiect**, Proiect **POSDRU 26/3.1/G/39186**, “**Promovarea culturii antreprenoriale la nivelul regiunii Sud-Est**”, acronim (**PAR-SE**), finanțat din Fondul Social European (FSE) prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane POS DRU 2007 – 2013 și Guvernul României, contract AMPOSDRU nr. 165/25.06.2009, beneficiar: Universitatea POLITEHNICA din București, Parteneri: Partners: SDI Group, CC, UDJG, valoare 1.654.979,16 LEI.
- Martie 2004 – Februarie 2007 - **Membri în echipa de implementare** – Proiect pilot Leonardo da Vinci – „**From competence to formative credit: creation of models and instruments for the elaboration of common and shared professional standards of the education-training-work system**”, Promotor: Confartigianato Formazione CNIPA Umbria, Perugia, Italia, Contract nr. I/03/B/F/PP-154/91;
- Septembrie 2005 – Octombrie 2006 - **Manager de proiect** – Proiect de mobilități studenți Leonardo da Vinci – „**The Journalist Economist Relation in the Drawing up and Communication of the Economic Information**”, Promotor Universitatea „Dunărea de Jos” Galați, Contract nr. RO/2005/PL 95030/S, Valoare proiect: 28.200 euro.
- Decembrie 2004 – Ianuarie 2006 - **Manager de proiect** – Proiect de mobilități studenți Leonardo da Vinci – „**Practical Training of Students in European Financial – Banking Institutions**”, Promotor Universitatea „Dunărea de Jos” Galați, Contract nr. RO/2004/PL 93057/S, Valoare proiect: 31.500 euro.
- Februarie 2004 - Ianuarie 2006 - **Membri în echipa de implementare** – Proiect pilot Leonardo da Vinci – „**Centros de Accao para uma Cultura da Paz e Nao-Violencia**”, Promotor COFAC, Lisabona, Portugalia, Contract nr. PT/03/C/FTH/92202.
- Decembrie 2003 – Septembrie 2004 - **Manager de proiect** – Proiect de mobilități studenți



Leonardo da Vinci – „The Growth of the Students Competence in the Realization of Financing Projects”, Promotor Universitatea „Dunărea de Jos” Galați, Contract nr. RO/2003/PL 91119/S, Valoare proiect: 28.800 euro.

- Martie 2003 - Martie 2004 - **Membri în echipa de implementare** - Phare 2000 – Coeziune Economică și Socială – Componenta Dezvoltarea resurselor umane – „**Strategii de integrare profesională a persoanelor excluse de pe piața muncii**” – (CICOPS – Centrul inter-instituțional de consiliere și formare profesională a persoanelor excluse de pe piața muncii), Contract nr. RO.0007.02.01.01.0305.

Apartenența la organizații/societăți profesionale/științifice naționale

- Membru CECCAR din 2011 <http://ceccargalati.com/wp-content/uploads/2011/01/TABLOU-GALATI-2012-ptr-site-ECANG.pdf>

Referent științific

- Reviste cotate ISI: Applied Economics, Applied Economics Letters, Economic Research-Ekonomska Istraživanja, National Tax Journal, New Ideas in Psychology, Contemporary Economics, Sustainability, Risks, Journal of Risk and Financial Management.
- Conferințe indexate ISI: 18th, 23th, 25th, 26th, 27th, 28th IBIMA Conference, EMEM 2017.

Indici Hirsch

- h-index Scopus: 8; h-index ISI Web of Knowledge: 6; h-index Google Scholar: 19.

Profil științific

- https://scholar.google.ro/citations?hl=en&user=qy_IU7oAAAAJ

Conferințe indexate ISI

- Cazacu, C. E., Bărbuță-Mișu, N. (2023). The Relationship between the Budgetary Fiscal Policy and Macroeconomic Indicators, a Comparative Study of Germany-France versus Romania-Bulgaria, Proceedings of the International Conference on Business Excellence, Vol. 17, Issue 1, pp. 948-958. DOI10.2478/picbe-2023-0086. <https://sciendo.com/article/10.2478/picbe-2023-0086>.
- Deari F., Bărbuță-Mișu, N., (2015), **Does firm size affect leverage and profitability? Some evidence from western and eastern countries**, 25th IBIMA Conference - Innovation Vision 2020: From Regional Development Sustainability to Global Economic Growth, 7-8 May 2015, Amsterdam, Netherlands, pp. 3059-3069. <http://www.ibima.org/NL2015/papers/misu.html>
- Bărbuță-Mișu, N., (2011), **Model to Assessing Financial Performance of Building Sector Enterprises (Galati County - Romania)**, 17th IBIMA Conference - International Business Information Management Association, Proceedings ISI, 14-15 November 2011, Milan, Italy, pp. 1212-1221 <http://www.ibima.org/italy2011/papers/misu.html>.
- Md Nor, K., Bărbuță-Mișu, N., Stroe, R., (2011), **Modelling of the Determinants Factors to Adopt e-Banking Services by Romanian Customers**, 17th IBIMA Conference - International Business Information Management Association, Proceedings rated ISI, 14-15 November, 2011, Milan, Italy, pp. 1199-1211. <http://www.ibima.org/italy2011/papers/nico.html>
- Bărbuță-Mișu, N., Stroe, R., Moga, L. M., (2010), **Classical Theories-based Approach on Incentive Factors for Internet Banking Adoption**, A XV-a Conferință IBIMA (International Business Information Management Association) „A Business Competitive Edge Perspective”, Proceedings cotate ISI, ISBN 978-0-9821489-4-5, 6-7 Noiembrie 2010, Cairo, Egipt, pp. 253-260. <http://www.ibima.org/CA2010/papers/mlm.html>
- Mazilescu, V., Bărbuță-Mișu, N., Afanase, C., (2010), **Testing the Predictive Power of the Multifactorial Models of Assessing the Bankruptcy Risk**, 2nd World Multiconference on Applied Economics, Business and Development (AEBD 2010), Kantaoui, Sousse, Tunisia, 3-6 Mai 2010, Published by WSEAS Press, Proceedings ISI, ISBN 978-960-474-184-7, ISSN 1790-5109, pp. 54-59. <http://www.wseas.us/e-library/conferences/2010/Tunisia/AEBD/AEBD-07.pdf>

