

UNIVERSITATEA
"DUNĂREA DE JOS" DIN GALAȚI
Nr. înregistrare c 3041
Data înregistrării 4 04 2024

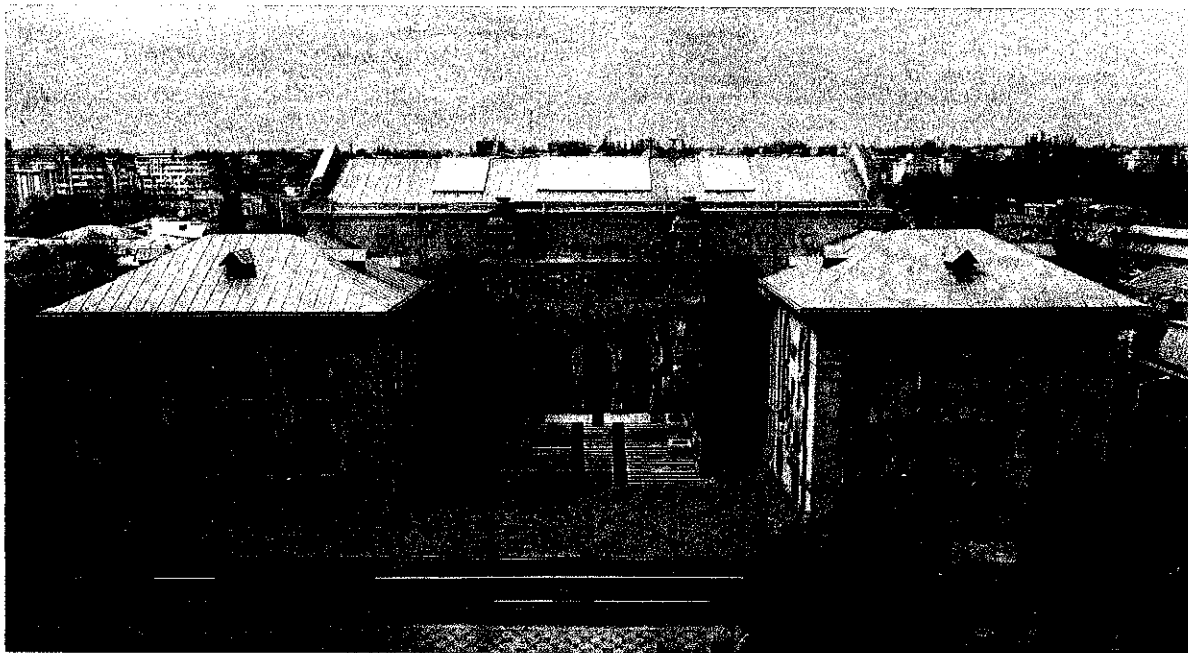
283 / 0.4.2024 / CS 14²⁰ 21

PROGRAM MANAGERIAL
pentru candidatura la funcția de

RECTOR

AL UNIVERSITĂȚII „DUNĂREA DE JOS” DIN GALAȚI

2024 - 2029




Conf. dr. ing. Ștefan BALTĂ

GALAȚI - 2024

Cuprins

1. Preambul.....	2
2. Principii de management.....	3
3. Activitate didactică.....	4
4. Studenți.....	6
5. Cercetare, dezvoltare și inovare.....	8
a. Proiecte din fonduri proprii.....	9
b. Raportarea cercetării.....	9
c. Atragerea fondurilor europene	9
6. Internaționalizare	9
a. Relații transfrontaliere	10
b. Studenți străini.....	10
7. Finanțare	11
8. Investiții.....	12
9. Universitatea și societatea.....	12
10. Informatizare și digitalizare	13
11. Imagine, promovare.....	17
a. Comunicare internă.....	17
b. Promovare și comunicare externă	17



1. Preambul

Stimați colegi,

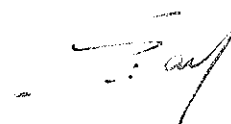
Sunt absolvent al Universității „Dunărea de Jos” din Galați (licență, masterat și doctorat) și actualmente conferențiar dr. ing. la Facultatea de Inginerie. Am ocupat succesiv funcțiile de director de departament și prodecan la facultatea pe care am absolvit-o, iar în perioada 2015-2019 am fost prorector, responsabil pentru *Strategii universitare, managementul calității și relația cu studenții*.

Viziunea de management pe care o propun comunității noastre universitare pleacă de la câteva convingeri referitoare la rolul pe care trebuie să îl aibă învățământul superior.

Prima universitate europeană (Bologna, 1088) s-a numit „Alma Mater Studiorum” – mamă hrănitoare a studiilor. Expresia aceasta ilustrează ideea conform căreia omul a înțeles că singurul lucru care îi alimentează atât spiritul, cât și trupul este știința care se păstrează și crește continuu prin experiența înaintașilor și în memoria cărților. Comunitatea noastră este întemeiată pe experiența și știința profesorilor ei, iar acestea vin în întâmpinarea dorinței de a învăța a studenților. *Convingerea aceasta trebuie să fie conștientizată de fiecare om care lucrează sau vine să învețe în universitate.*

Universitatea „Dunărea de Jos” are o istorie de care suntem mândri și care trebuie să ne însuflețească și să ne responsabilizeze. „Historia magistra vitae”, se spunea cândva, iar semnificația acestei expresii vizează tocmai sarcina pe care fiecare dintre noi ne-o asumăm, de la catedră sau din bănci, conform căreia studiul servește ca lecție pentru viitor, pentru evitarea greșelilor trecutului. *Aceasta este a doua convingere pe care știu că o împărtășim, cadre didactice, studenți și angajați ai școlii.*

De asemenea, știu că *cea de-a treia convingere a mea - aceea că educația, învățătura și știința ne fac liberi - este, la rândul-i comună întregii comunități academice.* Sarcina primordială a școlii este aceea de a ne învăța că suntem liberi și de a ne instrui cum să ne exercităm libertatea – singura valoare pe care se întemeiază toate celelalte valori și care nu se fundamentează pe altceva decât pe sine. Libertatea aduce cunoaștere,



iar cunoașterea înlătură lanțurile ignoranței. Prețuiesc mai mult decât orice libertatea de gândire pentru că ea este valoarea care ne însuflețește pe noi, cei de la catedră, în exercitarea actului didactic, este sursă o de inspirație pentru cercetarea academică și, la fel de important, motorul care îi pune în mișcare pe cei care vin să studieze sub îndrumarea noastră.

Cred că rolul pe care îl are universitatea poate fi lesne asimilat cu alegoria „mitului peșterii”: școala reprezintă locul simbolic al ieșirii din peșteră, al eliberării de inerția ignoranței și al cunoașterii eliberatoare. Cu aceste convingeri, candidez pentru funcția de rector al Universității „Dunărea de Jos” din Galați și vă solicit votul, pentru ca, împreună, să consolidăm fundația „Alma Mater Galatiensis” și să contribuim semnificativ la istoria universității noastre.


În paginile de mai jos vă prezint planul de management pe care îmi propun să îl aplic din funcția de rector al Universității „Dunărea de Jos” din Galați pentru mandatul 2024-2029. Cu acest plan de management sper să vă conving de bunele mele intenții, de a reășeza, principial, lucrurile în matca firească; de a vă sprijini, colegial, în demersurile didactice și științifice întreprinse; de a vă asigura, pe scurt, de corectitudine și responsabilitate în actul managerial.

2. Principii de management

Menținând echidistanța necesară funcției, în calitate de rector, voi milita pentru regăsirea spiritului apartenenței individuale la instituție, pentru ca relațiile profesionale să se bazeze exclusiv pe echitate și egalitate de șanse, pe onestitate și respect reciproc. Voi încerca să impun respectul de care instituția căreia îi servesc interesele trebuie să se bucure în comunitate.

Actul de management pe care îl propun în prezentul proiect va fi guvernat de următoarele principii:

- angajarea responsabilității publice prin care universitatea se legitimează față de societate;
- autonomia universitară;
- libertatea academică și de gândire;
- democrația în actul de conducere;
- transparența decizională și a colaborării;



- devotamentul față de actul academic, asumarea responsabilității umane și profesionale în exercitarea meseriei de dascăl.

Obiectivele strategice de management universitar vor fi:

- configurarea unei echipe manageriale puternice și eficiente, care să valorizeze aportul Consiliului de Administrație;
- crearea unei culturi instituționale și manageriale responsabile, care să-și propună obținerea celor mai bune rezultate în condițiile folosirii eficiente a resurselor;
- promovarea spiritului de responsabilitate, a motivării și implicării comunității universitare și a reprezentanților acesteia în Senatul Universității, Consiliul de Administrație, comisii și alte foruri decizionale din mediul academic.

3. Activitate didactică

Universitatea noastră este o universitate didactică și de cercetare, în care componenta didactică trebuie să joace un rol important. Activitatea didactică trebuie privită în toată complexitatea sa, din momentul în care studentul pășește pentru prima dată în universitate până în momentul în care acesta devine absolvent și angajat pe piața muncii. Implicarea universității trebuie să transcende pragul absolvirii în vederea menținerii unei relații permanente cu mediul socio-economic și cu foștii absolvenți.

În consecință, consider că se impune adoptarea unei serii de măsuri imediate:

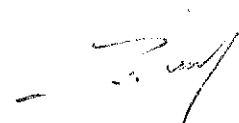
- reformarea curriculară în vederea compatibilizării, pe programe, a cursurilor predate în instituția noastră cu cele de la universitățile din străinătate, fără a se ignora necesitățile și expertiza națională;
- introducerea unor discipline facultative în toate planurile de învățământ, care să ofere studenților posibilitatea dobândirii de competențe transversale - aceste discipline vor fi susținute financiar de universitate;
- investiții în laboratoare didactice pentru fiecare facultate și în laboratoare didactice pentru disciplinele din trunchiul comun, acolo unde este cazul;
- fundamentarea unor norme stricte pentru predarea pe principiul învățării interactive și generalizarea evaluărilor bazate pe competențele real-dobândite de către studenți;

- încurajarea dezvoltării unor *programe de studii de licență noi, a programelor de masterat interdisciplinare*, care să vină în întâmpinarea necesităților de pe piața muncii, *precum și susținerea programelor de tradiție existente*;
- încurajarea desfășurării cursurilor în sistem modular pentru a facilita predarea acestora de către experți din mediul economic;
- adaptarea formațiilor de studiu la condițiile financiare, dar și la condițiile specifice fiecărei facultăți;
- modernizarea spațiilor de predare pentru cursuri și aplicații;
- evaluarea, în vederea susținerii, a domeniilor de doctorat existente, unde există un număr mic de conducători de doctorat;
- susținerea înființării de domenii noi de doctorat la nivel de universitate;
- posibilitatea creării unei pagini web pentru fiecare cadru didactic și cercetător, întreținută personal (cv, prezentarea cursurilor și seminarelor, tematică, bibliografie, resurse în format electronic);

Componenta de bază a activității didactice o reprezintă resursa umană. În perspectiva retragerii din activitate în următorii ani a unui număr important de cadre didactice, în condițiile creșterii constante a mediei de vârstă a personalului de predare din cauza dificultăților de atragere și menținere în sistem a tinerilor, Consiliul de Administrație va propune Senatului Universitar o strategie pe termen mediu în domeniul resurselor umane.

În consecință, vă propun următoarele măsuri:

- susținerea activităților care conduc la îndeplinirea criteriilor necesare abilitării cadrelor didactice;
- alocarea unei sume semnificative din fondurile proprii ale universității pentru acoperirea cheltuielilor cu formarea profesională a cadrelor didactice ale universității;
- garantarea menținerii acordării gradațiilor de merit;
- asigurarea unor proiecte de cercetare cu finanțare din venituri proprii în vederea atragerii tinerilor studenți de perspectivă;
- facilitarea accesului în cămine pentru doctoranzi, post-doctoranzi, cadre didactice tinere, și cercetători științifici tineri;
- angajarea pe perioadă nedeterminată a personalului de CDI, în domeniile strategice de cercetare din universitate;



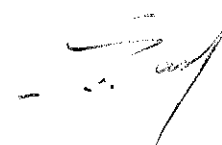
- simplificarea și digitalizarea fișei de autoevaluare și echilibrarea componentelor didactice, profesionale și de cercetare;
- compatibilizarea fișei de autoevaluare cu direcțiile de dezvoltare a facultăților;
- utilizarea rezultatelor din fișele de autoevaluare exclusiv pentru încurajarea activităților cadrelor didactice;
- integrarea didactică a resurselor oferite de inteligența artificială.

4. Studenți

Prin absolvenții noștri, beneficiarul direct al sistemului de învățământ este mediul economic. Mai mult decât atât, universitatea există prin și pentru studenți. Alături de cadrele didactice, absolvenții contribuie semnificativ la imaginea și prestigiul universității, asigurând atât vizibilitate, cât și atragerea de candidați la admitere.

Ținând cont atât de dinamica schimbărilor din societate și din mediul economic, cât și de faptul că viața studentescă presupune mai mult decât activitatea didactică, este necesar următorul set de măsuri:

- extinderea sistemului de burse private la toate facultățile universității;
- îmbunătățirea condițiilor de cazare și a vieții studentești în campusurile universității prin:
 - reconfigurarea unităților de cazare, după modelul căminului A (cameră, grup sanitar propriu, chichinetă);
 - reabilitarea termică a tuturor spațiilor de cazare;
- creșterea numărului de locuri de cazare cu minimum 10% în timpul mandatului, uniformizarea condițiilor de cazare și suplimentarea numărului de spații de învățare adecvate (săli de lectură);
- crearea de spații de socializare (interioare și exterioare) pentru studenți, în fiecare clădire a universității, în care studenții vor putea să lucreze să interacționeze în pauzele dintre ore, având create toate condițiile necesare;
- încurajarea accesării finanțărilor externe nerambursabile pentru susținerea stagiilor de practică în țară și străinătate;
- inițierea unor acorduri-cadru cu angajatorii tradiționali din zonă în vederea dezvoltării programelor de internship pentru studenți și a integrării cât mai rapide pe piața muncii;



- analizarea regulamentului de acordare a burselor și a altor forme de sprijin material pentru studenți și armonizarea acestuia cu cadrul legislativ național;
- elaborarea unei proceduri prin care universitatea va reduce sau îi va scuti de plata taxei de studiu pe studenții aflați în situații sociale excepționale;
- dezvoltarea Centrului de Orientare și Consiliere în Carieră pentru a veni în sprijinul nevoilor studenților;
- menținerea reducerii cu 50% a taxelor de studii pentru absolvenții Universității „Dunărea de Jos” din Galați.

Studenți performanți în UDJG – deziderat susținut prin adoptarea și implementarea bunelor practici demonstrate și în alte sisteme de învățământ:

- stimularea motivației învățării și oferirea unui feedback permanent prin evaluare și prin consiliere, pentru a ajuta studentul să-și cunoască și să-și îmbunătățească în timp util performanțele;
- cunoașterea și valorificarea potențialului studenților, respectarea particularităților individuale;
- implicarea studentului, ca subiect activ al învățării, în activitatea didactică, prin strategii educaționale interactive;
- asigurarea șanselor egale în educație prin diferențiere și individualizare în activitatea de predare-învățare-evaluare;
- respectarea drepturilor aferente statutului de student și evitarea formelor de exclusivism, intoleranță, discriminare;
- operaționalizarea serviciilor de consultanță, tutorat și mentorat pentru studenți, prin care se personalizează îndrumarea acestora și consilierea în probleme specifice privind adaptarea la viața de student, profesionalizarea și evoluția în carieră;
- dezvoltarea centrelor de învățare – „learning centers” ca centre de resurse, pe formatul „social media”, cu acces la resurse de învățare variate - în format clasic, electronic – și cu asistență specializată de tip „help desk”;
- programe diferențiate de stimulare a studenților cu performanțe înalte în învățare;
- programe de recuperare pentru studenții cu dificultăți în învățare: consiliere, programe suport în învățare, integrare în grupe de studiu de nivel, facilitarea reluării unor module tematice, a unor teme de casă sau a susținerii unor examene parțiale;

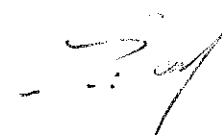
- încurajarea studenților de a participa individual și în echipă la școli de vară, proiecte, concursuri și competiții științifice pe domenii și arii tematice;
- dezvoltarea unei baze de date care să reflecte inserția absolvenților programelor de studii ale UDJG pe piața muncii, precum și admiterea în forme superioare de specializare;
- includerea programelor de consiliere-mentorat-tutorat pentru studenți în politicile instituționale și derularea profesionistă sistematică cu posibilități de monitorizare și eficientizare.

5. Cercetare, dezvoltare și inovare

Orice clasificare și/sau ierarhizare depinde într-o măsură covârșitoare de performanța demonstrată în cercetare. De poziționarea noastră în ierarhia universităților din țară, care se stabilește dominant în baza producției științifice, se leagă elementele esențiale pentru existența universității și, în primul rând, nivelul finanțării. Ideea de competiție este dublată de orientarea exclusivă a fondurilor alocate cercetării pe criterii de competiție de proiecte. Câștigarea unei poziții bune la nivel național este, prin urmare, determinată de competitivitatea măsurată prin calitatea resursei umane și a producției științifice, a infrastructurii de cercetare și a volumului fondurilor atrase.

Pentru aceasta, vă propun următorul set de măsuri specifice:

- susținerea logistică a programului universitar de rezidențiat pentru studenții mediciști;
- sprijin financiar pentru participări la conferințe și/sau delegații pentru documentare;
- inițierea și sprijinirea dezvoltării unor „spin-off-uri”, dublate de conceperea unor reglementări interne asociate acestora, care să permită utilizarea creativă a ideilor inovative din universitate.
- Susținerea organizării de evenimente științifice internaționale în cadrul facultăților prin asigurarea necesarului de materiale promoționale, cazare și masă pentru invitați, publicarea rezultatelor cercetării în fascicule de tip proceedings;
- Eficientizarea procesului editorial al Galati University Press, în vedea obținerii unui nivel superior de recunoaștere CNCS al acesteia, precum și deschiderea spre publicarea de cărți și jurnale științifice ale unor autori din afara comunității UDJG;



a. Proiecte din fonduri proprii

- desfășurarea de competiții interne de proiecte finanțate din venituri proprii care să conducă la posibilitatea angajării tinerilor mai ales în domeniile deficitare și la creșterea vizibilității științifice prin publicare de articole în reviste de prestigiu;
- inițierea unui program de burse pentru stimularea integrării studenților și a masteranzilor în activitățile CDI derulate în Universitate;
- continuarea finanțării de granturi instituționale de cercetare.

b. Raportarea cercetării

Crearea unei platforme deschise tot timpul anului unde fiecare cadru didactic să își poată raporta activitatea. Această secțiune se va importa automat în fișa de autoevaluare. Unul dintre obiectivele principale pe care mi le propun în calitate de rector este acela de a ușura și eficientiza în același timp cât mai multe dintre activitățile de raportare pe care un cadrul didactic le realizează pe parcursul unui an universitar.

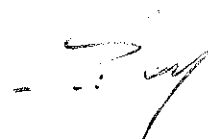
În acest sens, pentru a facilita o raportare centralizată a cercetării științifice la nivelul universității noastre, voi propune elaborarea unei platforme electronice integrate prin intermediul căreia fiecare cadru didactic și de cercetare va putea raporta (online) propria activitate de cercetare.

c. Atragerea fondurilor europene

- crearea unui departament de scriere a proiectelor instituționale cu finanțare europeană;
- susținerea procentului de cofinanțare pentru participarea în proiecte;
- identificarea posibilor parteneri pentru implementare de proiecte cu finanțare europeană;

6. Internaționalizare

Convergent cu misiunea asumată la nivel instituțional, obiectivul strategic al internaționalizării (înțeleasă în cele două dimensiuni: internaționalizarea „acasă” și internaționalizarea „în străinătate”) implică, din punctul meu de vedere, depășirea domeniilor vizate în strategiile propuse până în prezent – cel al mobilităților studenților / cadrelor didactice și cel al cercetării, dezvoltării și inovării. Creșterea vizibilității



Universității în mediul academic internațional trebuie privită ca parte a unei strategii integrate, în măsură să ne asigure accesul în topurile europene și mondiale prin îndeplinirea standardelor de performanță și competitivitate la cele cinci niveluri prevăzute în clasificarea U-Multirank: (1) predare și învățare, (2) cercetare, (3) transfer de cunoaștere, (4) orientare internațională și (5) angajament regional. Din perspectiva raportării la pilonii enumerați mai sus, ar trebui să urmărim o serie de obiective interconectate, a căror realizare implică sinergia activităților derulate la nivelul facultăților și al departamentelor.

a. Relații transfrontaliere

Universitatea are deja o tradiție în cooperarea transfrontalieră prin dezvoltarea unei palete diversificate de programe și proiecte derulate de Facultatea Transfrontalieră. Unul dintre obiectivele majore pe care mi le asum, din perspectiva internaționalizării, pe parcursul viitorului mandat, se referă la continuarea și îmbunătățirea acestei cooperări, inclusiv prin inițierea unor proiecte și programe de natură să faciliteze (și) procesul de integrare a partenerilor noștri în UE. Prin urmare, voi susține și voi încuraja:

- dezvoltarea programelor de studiu derulate în prezent în Republica Moldova și încheierea de acorduri cu Ministerul Educației din Ucraina;
- înființarea de noi programe de studiu în limbi de circulație internațională menite să susțină dezvoltarea multilingvismului și a dialogului intercultural în țările partenere;
- stimularea participării – în consorții care includ entitățile partenere UE și non-UE;
- intensificarea colaborărilor cu universități din străinătate (incoming/outgoing), cu beneficii în planurile didactic și de cercetare (creșterea numărului de articole științifice și a calității cercetării).

b. Studenți străini

Pe parcursul mandatului meu, doresc creșterea numărului de programe de studiu în limbi de circulație internațională, în corelație cu dinamica multiculturală și interculturală a provocărilor societale actuale și cu prioritățile identificate pe piața muncii din regiunea Sud-Est, după cum urmează:



- înființarea de noi programe în limbi străine;
- atragerea personalului didactic din străinătate (Fulbright, Erasmus+, AUF etc.);
- inițierea demersurilor pentru integrarea Universității într-un consorțiu academic cu parteneri de prestigiu din străinătate;
- compatibilizarea curriculelor și a metodologiilor de predare/formare cu cele disponibile pe plan internațional la nivelul programelor similare (prin actualizări/revizuii periodice);
- dezvoltarea activităților extracurriculare cu deschidere internațională (școli de vară, sesiuni științifice studențești, workshop-uri cu participarea partenerilor din mediul socio-economic etc.).

În acest scop, consider oportună recalibrarea biroului de relații internaționale, cu scopul de a coordona recrutarea, integrarea și parcursul educațional al studenților străini de la programele de studiu de licență, master, doctorat și rezidențiat. Activitățile biroului vor viza:

- identificarea zonelor de interes pentru recrutarea studenților străini (inclusiv din țări extra-comunitare);
- organizarea și participarea la târguri / sesiuni de recrutare;
- participarea la programul de mobilități CEEPUS;
- stimularea participării studenților la activități care sprijină internaționalizarea (conferințe internaționale studențești, școli de vară internaționale, activități în cadrul parteneriatelor transfrontaliere etc.);
- susținerea și dezvoltarea programului de an pregătitor de limba română;
- susținerea și dezvoltarea programelor derulate în cadrul extensiunilor Universității;
- crearea unei rețele de studenți ambasadori.

7. Finanțare

Consider că este necesară angajarea unor soluții alternative, menite să conducă la obținerea unor resurse financiare suplimentare celei de bază. Măsuri alternative pentru susținerea finanțării:

- continuarea dezvoltării extensiunilor din afara granițelor țării;

- creșterea numărului de studenți străini, dublată de măsuri de asigurare a unor condiții de studii mai bune pentru aceștia și a unui pachet de servicii de asistență specializată;
- creșterea numărului de programe de licență, masterat și doctorat oferite în limbi străine, concomitent cu sporirea eforturilor de atragere a unui număr mai mare de studenți internaționali la aceste programe;
- creșterea numărului de locuri bugetate la licență, master și, în special, la doctorat;
- finanțarea suplimentară de la Ministerul Educației pentru proiectele de reabilitare, investiții și dezvoltare.

8. Investiții

Ținând cont de infrastructura existentă în universitate, în perioada următoare vor fi necesare o serie de investiții în reabilitarea și dotarea spațiilor existente, cât și achiziționarea sau construcția unor noi.

În acest sens, se impun următoarele acțiuni:

- reabilitarea sediului central al universității din strada Domnească nr. 47 (imagine a instituției și parte integrantă din patrimoniul arhitectural al orașului Galați), a corpului A și a corpului W;
- reabilitarea și modernizarea bazelor sportive „Florin Balaiș” și „Portul Roșu”, care să deservească mai multe sporturi practicate de studenții din întreaga universitate;
- inventarierea necesarului de aparatură de laborator performantă și demararea demersurilor necesare obținerii unei finanțări pentru achiziționarea ei;
- crearea unor centre/spații de lucru pentru toți studenții post-doctoranzi, doctoranzi și, în limita posibilităților, pentru masteranzi;

9. Universitatea și societatea

Există în Galați un patrimoniu cultural valoros, pe care politicile locale și regionale l-au neglijat constant, minimizând șansele dezvoltării unor domenii – turism cultural, industrii creative – care ar spori, prin potențialul de dezvoltare economică locală, atractivitatea Universității pentru candidați. Cunoaștem cu toții impactul unor

fenomene mai mult decât îngrijorătoare care ne-au afectat serios în ultimii ani – migrația și scăderea demografică și economică: diminuarea numărului de candidați la admitere este, în mod cert, legată, de cvasi-absența unui climat al competitivității pe care Universitatea, în parteneriat cu instituțiile cu specific cultural și cu mediul antreprenorial, l-ar putea crea și dezvolta.

Colaborarea universității cu mediul socio-economic poate fi realizată prin:

- consultarea mediului de afaceri la întocmirea planurilor de învățământ;
- atragerea profesioniștilor din mediul de afaceri în calitate de cadre didactice asociate;
- sprijinirea organizării școlilor de vară și a programelor de internship;
- încurajarea elaborării temelor de licență și disertație în cotutelă cu mediul de afaceri;
- realizarea de parteneriate cu instituții culturale de pe plan local, regional, național și internațional;
- întărirea rolului educației culturale prin asigurarea accesului studenților la diverse situații de învățare culturală, prin sprijinirea activităților specifice organizate de ONG-uri studențești, promovarea activităților centrelor culturale și organizarea de activități cu specific inter/multicultural);
- consolidarea dimensiunii culturale (atât spre interior, cât și spre exterior);
- promovarea activităților sportive pentru susținerea unei culturi a comunității (unde se formează deprinderile de lucru în echipă, de responsabilizare și a competențelor de inter-relaționare);
- promovarea responsabilității ecologice.

10. Informatizare și digitalizare

Toate activitățile care se desfășoară în cadrul universității sunt foarte strâns legate de mediul digital iar sistemele informatice dar și infrastructura numerică sunt astfel vitale pentru derularea în condiții optime a proceselor didactice, de cercetare și administrative. Comunicarea între studenți și cadre didactice, schimbul de documente între departamente și entitățile administrative, educația asistată de calculator prin intermediul platformelor informatice dedicate, gestiunea integrată a situațiilor școlare și a proceselor didactice și academice, accesul la baze de date online pentru cercetare sunt

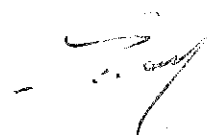
numai câteva exemple de activități care se bazează pe o funcționare corectă și eficientă a structurilor și serviciilor informatice din instituție.

Obiectivele pe care le doresc îndeplinite în cadrul mandatului:

- asigurarea unor conexiuni robuste, stabile și performante la rețeaua Universității și implicit la Internet, atât prin cablu cât și prin Wi-Fi în toate spațiile de învățământ și administrative;
- crearea unor echipe de suport pentru problemele informatice care apar la nivelul instituției pentru a asigura un răspuns imediat și rezolvarea cu celeritate a tuturor situațiilor care pot să apară;
- dezvoltarea și modernizarea platformelor informatice ale Universității;
- integrarea și uniformizarea tuturor platformelor și a sistemelor care asigură suport pentru activitatea didactică și pentru managementul activităților studenților;
- actualizarea site-urilor universității (facultăți, departamente etc.) la nivel de conținut, aspect grafic dar și din punct de vedere al standardelor tehnologice moderne;
- îmbunătățirea securității cibernetice pentru întreaga infrastructură informatică a Universității;
- optimizarea și eficientizarea metodelor digitale de comunicație în interiorul instituției, între persoane și toate entitățile constitutive;
- dezvoltarea și asigurarea accesului tuturor cercetătorilor la un sistem de calcul paralel de înaltă performanță pentru activități de cercetare avansată cu aplicabilitate în multiple domenii;
- introducerea folosirii de semnături digitale pentru factorii decidenți din cadrul instituției și analiza posibilității folosirii acestor metode pentru întreg personalul;

Printre modalitățile de îndeplinire a obiectivelor propuse pot fi menționate:

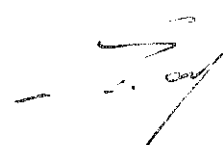
- organizarea și configurarea eficientă a resurselor din rețeaua Universității, atât pentru echipamentele de comunicație cât și pentru sistemele care asigură serviciile informatice centrale ale Universității;
- introducerea de segmente de comunicație redundante cu capacități de transfer mărite pentru toate clădirile care sunt conectate la rețeaua Universității și segmentarea acestora pe diferite paliere logice pentru a asigura o izolare cât mai



- eficientă a defectelor care apar, oferind o reziliență sporită infrastructurii, lucru care se va transpune într-un acces stabil și rapid la Internet pentru toți utilizatorii;
- integrarea platformelor informatice ale universității astfel încât să poată fi folosite via o intrare unică sau asigurarea interfațării acestora pentru o comunicare transparentă. Sunt luate în considerare platformele pentru managementul academic, pentru evaluarea cadrelor didactice de către studenți, platforma pentru raportarea activității de cercetare, etc. Numeroase module din platformele existente necesită actualizări, îmbunătățiri și adăugarea de noi facilități, cum ar fi modulul pentru pontaje, cel pentru realizarea statelor de funcții sau cel pentru completarea planurilor de învățământ, dar nu numai. Este necesară și adăugarea unor module noi cum ar fi un modul pentru managementul integrat și securizat al unui sistem de vot electronic organizat pentru diferitele structuri din instituție, un modul de urmărire a traseelor documentelor între diversele servicii ale Universității, un modul pentru generarea automată a fișelor de pontaj sau a fișelor de activitate zilnică pentru întreg personalul (didactic și nedidactic), un modul pentru o gestiune eficientă a resurselor umane din cadrul departamentelor sau un modul pentru asistența realizării orarelor pentru studenți, integrat pentru întreaga Universitate pentru a rezolva problemele spațiilor partajate între facultăți în cadrul activităților didactice. Nu în ultimul rând trebuie implementat un sistem care să permită indexarea documentelor importante din Universitate, cum ar fi hotărârile de Senat sau ale Consiliului de Administrație dar și documentele aferente procedurilor și anexele acestora, pentru a putea regăsi cu ușurință informații în interiorul lor. Acestea sunt numai câteva exemple de ce se poate implementa pentru a îmbunătăți semnificativ și a eficientiza activitatea didactică, cea de management academic la nivelul tuturor departamentelor și a serviciilor administrative dar și pentru a asigura o transparență sporită a acestor activităților;
 - universitatea nu are la acest moment o platformă de educație asistată care să permită studenților să folosească într-un mod organizat resursele educaționale care le sunt puse la dispoziție. Doar câteva departamente au implementate astfel de platforme. Plecând de la exemplele existente în Universitate, care funcționează de mai bine de o decadă, trebuie implementată o platformă informatică globală care să permită accesul într-un mod organizat, controlat și structurat al studenților la materialele electronice dar aceștia să și beneficieze de multiple module pentru

diverse activități din cadrul instruirii asistate de calculator (forum, teme, workshop-uri, lucrări, quiz-uri, etc.). Această platformă trebuie să fie integrată cu sistemul MS Teams care este folosit la momentul actual, ceea ce ar duce la o organizare eficientă, structurată și controlată a resurselor din MS Teams, care la acest moment nu sunt organizate;

- sistemul de poștă electronică folosit în prezent de Universitate, cel pe care ne bazăm cu toții în fiecare zi pentru diverse sarcini, trebuie îmbunătățit cu numeroase facilități care lipsesc și pentru acest lucru se pot folosi platformele existente la care Universitatea are acces sau se poate implementa un sistem modern și performant. Acest aspect ar permite o funcționare neîntreruptă a serviciilor de poștă electronică și folosirea unui sistem profesional pentru e-mail dar și o gestiune optimă și transparentă a listelor de distribuție din cadrul sistemului de poștă electronică;
- toate site-urile web ale Universității și aplicațiile web existente ar trebui revizuite din punct de vedere al aspectului grafic și de asemenea ar trebui optimizate pentru accesul de pe telefoanele portabile inteligente. Pe de altă parte, pentru aceste dispozitive mobile ar trebui create aplicații specializate pentru informarea studenților și comunicarea cu aceștia, care ar putea fi folosite de studenți și pentru orientare, consultarea orarelor și altele;
- resursele de calcul paralel de înaltă performanță care sunt disponibile în Universitate ar trebui să poată fi exploatate cu ușurință de întreaga comunitate academică prin instalarea de noi aplicații și dezvoltarea infrastructurii hardware. Acest lucru ar avea aplicabilitate pentru activitatea de cercetare în mai multe domenii și ar permite și o colaborare mai bună între cercetătorii din Universitate;
- echipele dedicate asigurării suportului informatic trebuie reorganizate pentru a asigura rezolvarea rapidă a problemelor semnalate. Aceasta se poate realiza prin introducerea unui sistem de gestiune și rezolvare a tichetelor, cererilor și a întrebărilor dar și prin profesionalizarea echipelor de suport;
- posibilitatea de a gestiona situația examenelor și de a introduce note pentru studenți într-un sistem de cataloage electronice, online, pe bază de autentificare securizată (cu certificat digital sau via sisteme centralizate cu multipli factori de autentificare);
- accentuarea folosirii metodelor digitale în cadrul proceselor didactice prin folosirea resurselor informatice existente și a tehnologiilor moderne.



11. Imagine, promovare

Imaginea instituțională, identitatea și cultura organizațională sunt elemente esențiale pentru a transforma UDJG într-o instituție responsabilă, conștientă de misiunea ei în societate, atât pe plan local-regional, național, cât și pe plan internațional.

a. Comunicare internă

Obiectivul principal privind îmbunătățirea comunicării și colaborării între facultăți și departamente și consolidarea identității UDJG se va realiza prin:

- fluidizarea comunicării între facultăți și departamente cu privire la activitățile fiecăreia, interesele generale de cercetare, experiența de cercetare și cea educațională, precum și succesele avute în procesul didactic și de cercetare, proiecte, conferințe, publicații științifice etc.;
- organizarea unor evenimente comune în spiritul valorilor promovate de UDJG;
- participarea tuturor facultăților la organizarea evenimentelor legate de sărbătorirea Zilei UDJG – colocvii, expoziții, concerte, prezentări, conferințe publice etc.;
- crearea unei baze de date/platforme accesibile personalului academic care să cuprindă informații despre domeniile de cercetare, despre posibilele cooperări în domeniul didactic și de cercetare, propuneri de colaborare, parteneriate etc.;
- contribuția la creșterea vizibilității universității prin: participarea cadrelor didactice – artiști și teoreticieni – la manifestări locale, naționale, internaționale de prestigiu, ca reprezentanți ai UDJG, prin susținerea proiectelor de creație relevante, prin editarea materialelor vizuale promoționale (afișe, cataloage de expoziție, sub egida UDJG);
- crearea unei identități vizuale unitare a UDJG prin realizarea unui brand al UDJG: corelarea stilistică a siglelor facultăților cu cea a UDJG;
- crearea de materiale de promovare cu marca UDJG (produse realizate în stațiile pilot, valorificarea creațiilor artistice ale studenților – picturi, lucrări grafice, sculpturi, etc.).

b. Promovare și comunicare externă

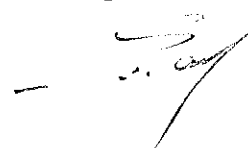
Obiectivul principal privind promovarea identității și imaginii UDJG printr-un proces transparent, permanent, spre actualii și viitorii studenți, comunitatea academică națională și internațională, mediile de afaceri, administrativ și politic se va realiza prin:

- implementarea unui proces de rebranding al UDJG și elaborarea unui manual de identitate vizuală, cu specificarea obligativității și a modalităților de utilizare a brandului UDJG;
- crearea de materiale promoționale personalizate cu elemente de identitate vizuală a UDJG: (agende, calendare, tricouri, șepci, insigne, pixuri etc.);
- campanii de promovare a UDJG la nivelul comunității locale și al bazinului regional de atragere a viitorilor studenți (Ziua Porților Deschise la UDJG, Orientation Day, vizite în licee etc.);
- organizarea unui tur al orașului la începutul anului universitar, pentru studenții din anul I; introducerea în istoria orașului prin vizitarea obiectivelor de patrimoniu (se vor realiza în colaborare cu instituții locale – muzee, Primărie, Consiliul Județean);
- promovarea UDJG ca instituție partener și resursă pentru mediul de afaceri, administrativ și politic;
- creșterea vizibilității la nivel național și internațional a UDJG ca instituție de cercetare și nu numai (participarea la Conferințe, târguri educaționale etc.);
- organizarea de evenimente de popularizare a științei, deschise publicului larg, cu diferite ocazii (Ziua Pământului, Ziua Mondială a Rezervațiilor Naturale, Ziua Internațională a Francofoniei, Ziua Mondială a Apei, Ziua Europei, Ziua Limbii Române etc.) care să fie diseminate (pe rețelele de socializare, în publicații locale/regionale și naționale);
- deschiderea unui infodesk în Campusul central al UDJG cu rol de orientare și informare (realizat în parteneriat cu organizațiile studențești și CCOC);
- utilizarea la maximum a potențialului de comunicare oferit de noile tehnologii media și de rețelele de socializare;
- îmbunătățirea și completarea variantelor în limbi străine a site-ului UDJG;
- realizarea unui spațiu multifuncțional care să asigure un cadru pentru diferite evenimente educative, culturale sau artistice, organizate de UDJG.
- lansarea unui podcast săptămânal cu invitați din mediul academic și dintre studenții performanți.

UNITATE PENTRU UNIVERSITATE

Conf. dr. ing. Ștefan BALTĂ

4 aprilie 2024



**Curriculum vitae
Europass**

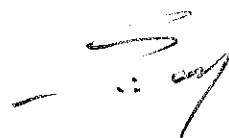


Informații personale

Nume / Prenume **BALTĂ Ștefan**
Telefon(-oane) Mobil: +40 741529968
E-mail(uri) stefan.balta@ugal.ro stefanbalta@yahoo.com
Nationalitate(-tati) Romana
Data nașterii 02-08-1982
Sex M

Experiența profesională

Perioada	2015 - prezent
Funcția sau postul ocupat	Conferențiar
Principalele activități și responsabilități	Activitati didactice
Numele și adresa angajatorului	Universitatea „Dunărea de Jos”, Galați, Str. Domnească, nr.47, Galați – 800008, ROMÂNIA
Tipul activității sau sectorul de activitate	Didactica la Facultatea de Inginerie
Perioada	2019-2020
Funcția sau postul ocupat	Director de departament
Principalele activități și responsabilități	Management
Numele și adresa angajatorului	Universitatea „Dunărea de Jos”, Galați, Str. Domnească, nr.47, Galați – 800008, ROMÂNIA
Tipul activității sau sectorul de activitate	Facultatea de Inginerie, Departamentul de Ingineria materialelor și a mediului
Perioada	2015 - 2019
Funcția sau postul ocupat	Prorector cu Strategii universitare, managementul calității și relația cu studenții
Principalele activități și responsabilități	Management
Numele și adresa angajatorului	Universitatea „Dunărea de Jos”, Galați, Str. Domnească, nr.47, Galați – 800008, ROMÂNIA
Perioada	2015-2016



Funcția sau postul ocupat	Director de departament
Principalele activități și responsabilități	Management
Numele și adresa angajatorului	Universitatea „Dunărea de Jos”, Galați, Str. Domnească, nr.47, Galați – 800008, ROMÂNIA
Tipul activității sau sectorul de activitate	Facultatea de Inginerie, Departamentul de Ingineria mediului și securității în industrie
Perioada Aprilie 2012 – Septembrie 2014	
Funcția sau postul ocupat	Prodecan
Principalele activități și responsabilități	Management
Numele și adresa angajatorului	Universitatea „Dunărea de Jos”, Galați, Str. Domnească, nr.47, Galați – 800008, ROMÂNIA
Tipul activității sau sectorul de activitate	Facultatea de Ingineria Materialelor și a Mediului
Perioada 2008 - 2015	
Funcția sau postul ocupat	-Preparator/Asistent/Sef de lucrări
Principalele activități și responsabilități	Activitati didactice
Numele și adresa angajatorului	Universitatea „Dunărea de Jos”, Galați, Str. Domnească, nr.47, Galați – 800008, ROMÂNIA
Tipul activității sau sectorul de activitate	Didactica la Facultatea de Ingineria Materialelor și a Mediului
Educație și formare	
Perioada Octombrie 2008 – Octombrie 2011	
Calificarea / diploma obținută	Studii doctorale
Disciplinele principale studiate / Competențe profesionale dobândite	- Procese performante in ingineria mediului; - Fizica si chimia corpului solid; - Nanomateriale si nanotehnologii - Metode avansate de investigare a materialelor
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Dunărea de Jos, Galati, Centrul de Cercetare (Competente): Interfețe – Tribocoroziune – Sisteme Electrochimice (CC-ITES).
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	PhD
Perioada 2007 - 2009	
Calificarea / diploma obținută	MASTER
Disciplinele principale studiate / competențe dobândite	- Materiale compozite - Metale si alaje pentru tehnica de varf - Reciclarea deseurilor din metalurgie - Managementul calitatii totale - Materiale metalice rezistente la coroziune
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Facultatea de Metalurgie si Stiinta Materialelor, Universitatea "Dunarea de Jos", Galati (Romania)

Nivelul în clasificarea națională sau internațională -Master Degree

Perioada 2002-2007

Calificarea / diploma obținută Licenta in Ingineria Mediului

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare Facultatea de Metalurgie si Stiinta Materialelor ,Universitatea Dunarea de Jos, Galati
Domneasca 47, 800008 (Romania)

Limba(i) străină(e)

Autoevaluare	Înțelegere				Vorbire				Scriere	
	Ascultare		Citire		Participare la conversație		Discurs orale		Exprimare scrisă	
Engleza	B2		B2		B2		B2		B2	
Franceza	B1		B1		B1		B1		B1	

(*) Nivelul cadrului european comun de referință pentru limbi

Competențe și cunoștințe de utilizare a calculatorului Operare calculator: Office, WetSpa ,

Permis(e) de conducere Categoria B

Informații suplimentare -Membru al Societății Internationale de Electrochimie (ISE) din 2010.

Anexa lista completă a activității științifice (lucrări publicate, participare la stagii de specializare, conferințe

ANEXA
Curriculum vitae Balta Stefan

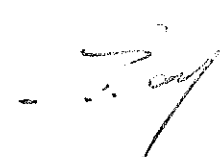
Stagii și cursuri de perfectionare

1. Februarie 2006-Iulie 2006 Student ERASMUS la Universitatea Catolica Leuven, Belgia, unde am urmat cursurile a doua programe de master. Principalele cursuri au fost: Energy Management, Surface Hydrology, Groundwater hydrology, Environment Impact Assessment.
2. Martie 2009 Staff Training la Universitatea Catolica Leuven, Belgia.
3. Martie 2010-Iulie 2010 Doctorand la Universitatea Catolica Leuven, Belgia. Principalele activitati au fost prepararea membranelor polimerice si caracterizarea acestora.
4. 02.03.2012 – 15.03.2012 - Staff Teaching la universitatea Catolica Leuven, Belgia. Cursurile predate au fost: Influence factors of the polymeric membranes manufacturing – 6 ore; Blended membranes characterization– 6 ore
5. Diplomă de Manager sisteme de calitate – 2008;
6. Diploma în ”Sisteme informatice de management universitar”, 2011-2012, proiect POSDRU ”Formarea personalului universitar și a studenților în utilizarea instrumentelor informatice moderne în domeniul managementului universitar”
7. Diplomă de Manager al sistemelor de manager al calității, 2014, obținută în cadrul proiectului POSDRU/86/1.2/S/62249.

A. Lucrări publicate:

A.1. Lucrări indexate ISI

- 1) Pintilie, S.C., Pintilie, L.G., Balta, S., Birsan, I.G. Influence of ZnO nanomaterial shape on UF membrane properties: a comparative study between nanoparticles and nanowires, Materiale Plastice, 2021, 57(4), pp. 55–69
- 2) Ștefan Cătălin PINTILIE, Laurenția Geanina TIRON, Andreea Liliana LAZĂR, Maria VLAD, Iulian Gabriel BÎRSAN, Ștefan BALTĂ, THE INFLUENCE OF ZnO/TiO₂ NANOHYBRID BLENDING ON THE ULTRAFILTRATION POLYSULFONE MEMBRANES, Materiale Plastice 55 Issue: 1 (2018) 54-62, ISSN: 0025-5289, WOS:000444129500013
- 3) Pintilie, S.C., Tiron, L.G., Birsan, I.G., Balta, S., Influence of ZnO nanoparticle size and concentration on the polysulfone membrane performance, Materiale Plastice, 54♦No.2 ♦2017, WOS:000408702100013, ISSN: 0025-5289
- 4) Ionuț MIHALACHE, Ștefan Cătălin PINTILIE, Iulian Gabriel BÎRSAN, Eliza DĂNĂILĂ, Ștefan BALTĂ, RESEARCH REGARDING MEMBRANE FILTRATION CAPACITY



OF WATER COLLECTED FROM SIRET RIVER, IOP Conf. Series: Materials Science and Engineering, 374 (2018) Art. No. 012042, ISSN: 1757-8981, WOS:000446775900042, doi: 10.1088/1757-899X/374/1/012042

5) Laurenția Geanina TIRON, Ștefan Cătălin PINTILIE, Andreea Liliana LAZĂR, Maria VLAD, Ștefan BALȚĂ, Marius BODOR, INFLUENCE OF POLYMER CONCENTRATION ON MEMBRANE PERFORMANCE IN WASTEWATER TREATMENT, Materiale Plastice 55 Issue: 1 (2018) 95-98, ISSN: 0025-5289, WOS:000444129500021

6) Tiron, L.G.,Pintilie, Ș.C.,Vlad, M.,Birsan, I.G.,Baltă, Ș., Characterization of Polysulfone Membranes Prepared with Thermally Induced Phase Separation Technique, IOP Conference Series: Materials Science and Engineering

7) Tiron, L.G.,Pintilie, Ș.C.,Vlad, M.,Baltă, Ș.,Lazăr, A.L., The influence of the polysulfone concentration on membrane retention properties, International Multidisciplinary Scientific GeoConference Surveying Geology and Mining Ecology Management, SGEM

8) Pintilie, Ș.C.,Tiron, L.G.,Lazăr, A.L.,Bîrsan, I.G.,Baltă, Ș., Nanoparticle embedded mixed matrix PSF membranes characterization and membrane performance, International Multidisciplinary Scientific GeoConference Surveying Geology and Mining Ecology Management, SGEM;

9) Lin, J., Ye, W., Baltaru, M.-C., Tang, Y.P., Bernstein, N.J., Gao, P., Balta, S., Vlad, M., Volodin, A., Sotto, A., Luis, P., Zydney, A.L., Van der Bruggen, B. Tight ultrafiltration membranes for enhanced separation of dyes and Na₂SO₄ during textile wastewater treatment, Journal of Membrane Science, Volume 514, 15 September 2016, Pages 217-228;

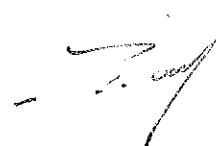
10) Buruiana D., Baltă S., Iticescu C., Georgescu P.L., Lefter D., Humeniuc I., Determining the concentration of heavy metals in the soils near slag landfills, Revista Romana de Materiale, 46 (1), 108-114, 2016;

11) Tiron L.G., Bodor M., Vlad M., Pintilie S.C., Balta S., The influence of manufacturing factors on the polysulfone membrane properties, 16th International multidisciplinary scientific geoconference SGEM 2016, pag. 157;

12) Bodor M., Balta S., Pintilie S.C., Lazar A.L., Buruiana L.D., Studies regarding the distribution and composition of particulate matters in the air of the industrialized city, 16th International multidisciplinary scientific geoconference SGEM 2016, pag. 587;

13) Lazar A.L., Pintilie S.C., Tiron L.G., Danaila E., Balta S., Determining the degree of contamination of agricultural soils in the country of Galati, 16th International multidisciplinary scientific geoconference SGEM 2016, pag. 2017;

- 14) Pintilie S.C., Tiron L.G., Lazar A.L., Birsan I.G., Balta S., The influence of the nanoparticles type on the composite polymeric membranes, 16th International multidisciplinary scientific geoconference SGEM 2016, pag 849;
- 15) S. Balta, Daniela Laura Buruiana, C.S. Simionescu, L.G. Tiron, Marian Bordei, Bart van der Bruggen, Influence of relative air humidity and casting time on the permeation properties of PSf nanofiltration membranes, 2015, Desalination and Water Treatment, pages 1-6, DOI: 10.1080/19443994.2015.1062435;
- 16) Daniela L. Buruiana, Geanina L. Tiron, Ștefan Pintilie, Cristian Silviu Simionescu, Stefan Balta, Influence Of The TiO₂ And ZnO Nanoparticles On The Permeation Properties Of PSf Membranes, Revista Romana de Materiale, nr.4, 2015, pag.354-357, Impact factor 0.563;
- 17) Daniela L. Buruiana, Catalina Iticescu, Geanina L. Tiron, Stefan Pintilie, Cristian Silviu Simionescu, Mircea Barnaure, Stefan Balta, Influence Of Nanoparticles In Membrane Properties, Revista Materiale Plastice nr.4, 608-611, 2015;
- 18) Lin, J., Ye, W., Huang, J., Ricard, B., Baltaru, M.-C., Greydanus, B., Balta, S., Shen, J., Vlad, M., Sotto, A., Luis, P., Van Der Bruggen, B., Toward Resource Recovery from Textile Wastewater: Dye Extraction, Water and Base/Acid Regeneration Using a Hybrid NF-BMED Process, ACS Sustainable Chemistry and Engineering Volume 3, Issue 9, 8 September 2015, Pages 1993-2001;
- 19) Buruiana, D.L., Lefter, D., Tiron, G.L., Balta, S., Bordei, M. Toxicity of heavy metals on the environment and human health, olume 2, Issue 5, 2015, Pages 565-571, 15th International Multidisciplinary Scientific Geoconference and EXPO, SGEM 2015; Albena; Bulgaria; 18 June 2015 through 24 June 2015;
- 20) Buruiana, D.L., Lefter, D., Tiron, G.L., Balta, S., Bordei, M., The influence on the environment factors of waste disposal in undeveloped areas, Volume 2, Issue 5, 2015, Pages 573-579 15th International Multidisciplinary Scientific Geoconference and EXPO, SGEM 2015; Albena; Bulgaria; 18 June 2015 through 24 June 2015;
- 21) Ștefan Baltă; Arcadio Sotto; Patricia Luis; Lidia Benea; Bart Van der Bruggen; Jeonghwan Kim, A new outlook on membrane enhancement with nanoparticles: the alternative of ZnO, Vol 389 (2012) 155 – 161, Journal of Membrane Science, ISSN 0376-7388;
- 22) Arcadio Sotto; Arman Boromand; Ștefan Baltă; Jeonghwan Kim; Bart Van der Bruggen, Doping of polyethersulfone nanofiltration membranes: antifouling effect observed at ultralow concentrations of TiO₂ nanoparticles, Journal of Materials Chemistry ISSN 0959-9428, 2011, 21, pag. 10311-10320, <http://pubs.rsc.org/en/content/articlelanding/2011/jm/c1jm11040c>;
- 23) Arcadio Sotto, Arman Boromand, Ștefan Baltă, Siavash Darvishmanash, Jeonghwan Kim, Bart Van der Bruggen, Nanofiltration membranes enhanced with TiO₂ nanoparticles: a



comprehensive study, Vol. 34/2011, pag. 179–183, Journal of Desalination and Water Treatment, <http://www.deswater.com/vol34.php>, ISSN 1944-3994/1944-3986;

24) Qusay F. Alsahy, Jamal M. Ali, Ali A. Abass, Ali Rashed, Bart Van der Bruggen, Stefan Balta, Enhancement of poly (phenyl sulfone) membranes with ZnO nanoparticles, of Desalination and Water Treatment, ISSN 1944-3994/1944-3986, DOI:10.1080/19443994.2013.764487;

25) B. Van der Bruggen, D. Daniels, M. Vanroelen, T. Van Gerven, S. Balta, Closing the materials cycle in pyrometallurgical production of lead from waste fraction: hydrometallurgical purification of iron containing waste in view of recycling, Environmental Engineering and Management Journal, acceptat pentru publicare 13.06.2014.

26) M. Vlad, A. Chiriac, S. Constantinescu, S. Balta, Removal of the Pollutants from Wastewater through Coagulation-flocculation Process, Vol. 12, No.3A, 1517-1524, 2011, Journal of Environmental Protection and Ecology, ISSN 1311-5065

A.2. Lucrări indexate BDI

1) Nicolae Cănanău, Marius Bodor, **Stefan Baltă**, Studies and researches on some aspects regarding public roads risk, The Annals of Dunarea de Jos University of Galati. Fascicle IX. Metallurgy and Materials Science. 2011, Special Issue 2011, pp. 40 – 46, ISSN 1453- 083X;

2) **Stefan Baltă**, Lidia Benea, Bart van der Bruggen. Influence of the Nanoparticles Size on the Permeation Properties of the Polymeric Membranes, The Annals of Dunarea de Jos University of Galati. Fascicle IX. Metallurgy and Materials Science. 2011, No 1, pp. 19-25, ISSN 1453-083X;

3) **Stefan Baltă**, Lidia BENEAE, Bart Van der BRUGGEN, Prepararea membranelor pes cu nanoparticule de oxizi pentru nanofiltrarea apei, Revista de Coroziiune si Protectie Anticoroziva, Pag. 38-45, Volum V, Nr. 4, 2010, ISSN 1842-0346;

4) **Balta Stefan**, Bodor Marius, Benea Lidia, Influence of polymer concentration on the permeation properties of nanofiltration membranes, TEHNOMUS 2011, pp 277 – 233,ISSN-1224-029X;

5) Stefan Dragomir, Maria Vlad, **Stefan Baltă**, A new vision on urban waste recovery, The Annals of Dunarea de Jos University of Galati. Fascicle IX. Metallurgy and Materials Science. 2011, Special Issue 2011, pp. 160 – 166, ISSN 1453-083X;

6) Marius Bodor, Maria Vlad, **Stefan Baltă**, Latest work on mineral carbonation of steelmaking slags for carbon dioxide trapping. The Annals of Dunarea de Jos University of Galati. Fascicle IX. Metallurgy and Materials Science, 2011, Special Issue 2011, pp. 205 – 211, ISSN 1453-083X;



- 7) Maria Vlad, Stela Constantinescu, **Stefan Balta** Researches Concerning the Properties of the RV52 Steel Plates , CASTING, FROM RIGOR OF TECHNIQUE TO ART “DUNAREA DE JOS” UNIVERSITY OF GALATI 9-10 may 2008 pag. 198- 203 ISBN 978-973-7845-94-8
- 8) Anisoara Ciocan, **Stefan Balta**, Beatrice Tudor Industrial Pollution and Control Measures for a Foundry Integrated in the Metallurgical Plant, CASTING, FROM RIGOR OF TECHNIQUE TO ART “DUNAREA DE JOS” UNIVERSITY OF GALATI 9-10 may 2008 , 341-346, ISBN 978-973-7845-94-8
- 9) Viorel Dragan, Madalina Cristina Dragan, **Stefan Balta** Wind Energy, an Available and Environmental Friendly Source of Energy, CASTING, FROM RIGOR OF TECHNIQUE TO ART “DUNAREA DE JOS” UNIVERSITY OF GALATI 9-10 may 2008, 346-351, ISBN 978-973-7845-94-8
- 10) Lucica Balint, Simion Balint, Tamara Radu, **Stefan Balta** Observation of atmosphere pollution for a industrial city – study case. International trasboundary conference::,Integrated observation of environmental factors (air, water, soil) in the euro region Lower Danube Galati - Cahul, Cahul 18 November 2008, ISBN 978-973-627-433-6;
- 11) Maria Vlad, Viorel Munteanu, **Stefan Balta** Water quality and improvement methods by filtration.. International trasboundary conference::,Integrated observation of environmental factors (air, water, soil) in the euro region Lower Danube Galati - Cahul, Cahul 18 November 2008, ISBN 978-973-627-433-6;
- 12) Lucica Balint, Simion Balint, Tamara Radu, **Stefan Balta**, Gina Istrate, the influence of the air movements on the increasing number of particles in the urban area. International trasboundary conference::,Integrated observation of environmental factors (air, water, soil) in the euro region Lower Danube Galati - Cahul, Cahul 18 November 2008, ISBN 978-973-627-433-6;
- 13) Maria Vlad, Stela Constantinescu, Tamara Radu, **Stefan Balta**, Removing of pesticides from wastewater to obtain drinking water. International trasboundary conference::,Integrated observation of environmental factors (air, water, soil) in the euro region Lower Danube Galati - Cahul, Galai 25 November 2008, ISBN 978-973-627-434-3;
- 14) **Stefan BALTA**, Marius BODOR – The implication of alternative source of energy on the global warming, ROMAT JUNIOR 2008, ISBN 978-606-521-018-9, pag.120 -125;
- 15) Anisoara CIOCAN, **Stefan BALTA** – Pollutant Emissions, Control and Prevention in the Secondary Copper Industry, THE ANNALS OF “DUNAREA DE JOS” UNIVERSITY OF GALATI. FASCICLE IX. METALLURGY AND MATERIALS SCIENCE N^o. 2 – 2008, ISSN 1453 – 083X, 45-52;
- 16) Viorel DRAGAN, Madalina Cristina DRAGAN, **Stefan BALTA** – Research for Realize the Configuration of wind Energy Turbine – THE ANNALS OF “DUNAREA DE JOS”



UNIVERSITY OF GALATI. FASCICLE IX. METALLURGY AND MATERIALS SCIENCE N^o. 2 – 2008, ISSN 1453 – 083X, pag.108-113;

17) **Stefan BALTA**, Marius BODOR – Municipal waste management, ROMAT JUNIOR 2008, ISBN 978-606-521-018-9, 113-120;

A.3. Cărți

1. MATERIALE NANOSTRUCTURATE CU APLICAȚII ÎN OBȚINEREA MEMBRANELOR PENTRU PURIFICAREA APELOR, Ștefan Baltă, Galati University Press, 224 pag., ISBN: 978-606-696-037-6;

2. NANOFILTRAREA, Ștefan Balta, Geanina Laurentia Tiron, Zigotto 2019, 192 pag., ISBN: 978-606-669-295-3;

3. MEMBRANE POLIMERICE COMPOZITE. OBȚINERE ȘI CARACTERIZARE – NOTE DE CURS, Ștefan Baltă, Galati University Press, 125 pag ISBN 978-606-696-037-3.

4. MATERIALE UTILIZATE ÎN INDUSTRIA CONSTRUCTUARE DE MAȘINI – NOTE DE CURS, Ștefan Balta, Marian Bordei, Zigotto 2019, 195 pag., ISBN: 978-606-669-297-7

B. Conferences

1. Laurenția Geanina TIRON, Maria VLAD, Ștefan BALTĂ, RESEARCH ON HYDROPHILIC NATURE OF POLYVINYLPIRROLIDONE ON POLYSULFONE MEMBRANE FILTRATION, International Conference on Innovative Research – Euroinvent ICIR 2018 Iași, Mai 2018

2. Ionuț MIHALACHE, Ștefan Cătălin PINTILIE, Eliza DĂNĂILĂ, Iulian Gabriel BÎRSAN, Ștefan BALTĂ, RESEARCH REGARDING MEMBRANE FILTRATION CAPACITY OF WATER COLLECTED FROM SIRET RIVER, International Conference on Innovative Research – Euroinvent ICIR 2018 Iași, Mai 2018

3. Laurenția Geanina TIRON, Eliza DANAILA, Gina Genoveva ISTRATE, Ștefan BALTĂ, Maria VLAD, RETENTION CAPACITY OF POLYSULFONE MEMBRANE IN WASTEWATER TREATMENT, 18th International Multidisciplinary Scientific GeoConference-SGEM 2018, Bulgaria, Iulie 2018

4. Ștefan Cătălin PINTILIE, Marius BODOR, Andreea Liliana LAZAR, Iulian Gabriel BÎRSAN, Ștefan BALTĂ, STUDIES ON DANUBE WATER FILTRATION PERFORMANCE OF NANOCOMPOSITE ULTRAFILTRATION MEMBRANES, 18th International Multidisciplinary Scientific GeoConference-SGEM 2018, Bulgaria, Iulie 2018

5. Laurentia Geanina TIRON (PINTILIE), Marius BODOR, Nicanor CIMPOESU, Maria VLAD, Ștefan BALTA, EFFECT OF POLYVINYLPIRROLIDONE CONCENTRATION ON



POLYSULFONE MEMBRANES USED IN WASTEWATER TREATMENT, 7th International Conference on Materials Science and Technologies – RoMat 2018

6. Laurenția Geanina TIRON, Ștefan BALTĂ, Maria VLAD, THE INFLUENCE OF POLYVINYLPIRROLIDONE ADDITIVE ON PSF MEMBRANES PROPERTIES, Scientific Conference of Doctoral Schools CDS – UDJG 2018, Universitatea „Dunărea de Jos”, Galați 2018

7. Stefan Catalin PINTILIE, Laurentia Geanina TIRON, Maria VLAD, Iulian Gabriel BIRSAN, Ștefan BALTA, LIGHT TRANSMISSION ANALYSIS ON PHASE INVERSION MEMBRANES USING SMARTPHONE LIGHT SENSOR, Scientific Conference of Doctoral Schools CDS – UDJG 2018, Universitatea „Dunărea de Jos”, Galați 2018

8. Stefan Catalin PINTILIE, Eliza DANAILA, Andreea Liliana LAZAR, Iulian-Gabriel BIRSAN, Ștefan BALTA, SHAPE EFFECTS OF ZNO NANOMATERIALS ON PSF MEMBRANE PERFORMANCE IN WASTEWATER TREATMENT, 7th International Conference on Materials Science and Technologies – RoMat 2018, București (prezentare orală), noiembrie 2018

9. Van der Bruggen, B.; Kim, J.; **Balta, S.**; Sotto, A. Use of nanoparticles in polymeric and ceramic membrane structures: manufacture and performance improvement. Symposium 'How and why nanoscale-based membrane technologies?', Montpellier, France, 6 June 2011.

10. Lucica Balint, Simion Balint, Tamara Radu, **Ștefan Baltă**. Monitorizarea poluării atmosferei dintr-un oras industrial – studiu de caz Conferinta Internationala Transfrontaliera: Monitorizarea integrata a factorilor de mediu (aer, apa, sol) in euroregiunea Dunarea de Jos zona Galati – Cahul”, Cahul 18 noiembrie 2008.

11. Maria Vlad, Viorel Munteanu, **Ștefan Baltă**. Calitatea apei si metode de imbunatatire a acesteia prin filtrare. Conferinta Internationala Transfrontaliera: Monitorizarea integrata a factorilor de mediu (aer, apa, sol) in Euroregiunea Dunarea de Jos, zona Galati – Cahul, Cahul 18 noiembrie 2008.

12. Maria Vlad, Stela Constantinescu, **Ștefan Baltă**. Researches Concerning the Properties of the RV52 Steel Plates. Casting, from rigor of technique to art. Dunarea De Jos University of Galati 9-10 may 2008.

13. Lucica Balint, Simion Balint, Tamara Radu, **Ștefan Baltă**, Gina Istrate. Influenta circulatiei aerului asupra incarcarii cu aerosoli a atmosferei urbane. Conferinta Internationala Transfrontaliera: Monitorizarea integrata a factorilor de mediu (aer, apa, sol) in Euroregiunea Dunarea De Jos zona Galati – Cahul, Galai 25 noiembrie 2008.

14. Maria Vlad, Stela Constantinescu, Tamara Radu, **Ștefan Baltă**. Tratarea apelor impurificate cu pesticide in vederea obtinerii apei potabile. Conferinta Internationala Transfrontaliera: Monitorizarea integrata a factorilor de mediu (aer, apa, sol) in Euroregiunea Dunarea De Jos zona Galati – Cahul, Galai 25 noiembrie 2008.

15. M. Vlad, C. Chiriac, S. Constantinescu, **S. Balta**, Removal of pollutants from wastewater through coagulation- flocculation process. International U.A.B.-.B.En.A. Conference, Management and sustainable protection of environment, 6-7 Mai, 2009, Alba Iulia, Romania. www.uab.ro/workshop/bena

16. Lidia BENEĂ, Florentina Simona SORCARU, Eliza MARDARE-DANAILA, **Stefan BALTĂ**. *Co-electrodeposition of Nano and Microsized ZrO₂ Particles with Cobalt*, EMNT 8 Septembrie 2010, Nice, Franta.

17. Marius Bodor, Maria Vlad, **Stefan Baltă**, Latest work on mineral carbonation of steelmaking slags for carbon dioxide trapping. The international conference of young researchers - New trends in environmental and materials engineering (TEME), 18-20 May 2011, Galati, Romania.

18. **Stefan Baltă**, Lidia BENEĂ, Bart Van der BRUGGEN, *Manufacturing of PES membranes with TiO₂ nanoparticles and comparison with PES membranes without TiO₂* EMNT 8 Septembrie 2010, Nice, Franta.

19. **Stefan Baltă**, Lidia Benea, Eliza Mardare, *Electrochemical investigation of codeposition of ZrO₂ nano and microsized particles with cobalt*, the 61st Annual Meeting of the International Society of Electrochemistry, 26 Septembrie – 1 Octombrie 2010, Nice, Franta.

20. Arcadio S, Arman Boromand, **Stefan Baltă**, Siavash Darvishmanash, Jeonghwan Kim and Bart Van der Bruggen. "Nanofiltration membranes enhanced with TiO₂ nanoparticles: A comprehensive study, AMS6/IMSTEC10, Sydney, November 22-24, 2010.

21. Bart Van der Bruggen, Arcadio Sotto, Arman Boromand, **Stefan Baltă**, Siavash Darvishmanesh, Jeonghwan Kim, Reflections on the use of TiO₂ nanoparticles for enhancement of membranes. VIIIth Conference on Membranes and Membrane Processes, Zakopane, Polonia 9-12 June 2010.

22. **Stefan Balta**, Arcadio Sotto, Lidia Benea, Bart Van der Bruggen, Synthesis and characterization of TiO₂ and ZnO blended nanofiltration membranes. Systems membranescomplex roadmaps toward functional devices and coupled processes, 14-19 Iunie Bucuresti, Romania.

23. **Stefan Baltă**, Arcadio SOTTO, Lidia BENEĂ, Bart Van der BRUGGEN, *Synthesis and characterization of TiO₂ and ZnO blended nanofiltration membranes*. International Workshop – European Dimension of the Doctoral Programmes, 22-23 Iulie 2010, Galati, Romania.

24. **Balta Stefan**, Bodor Marius, Benea Lidia. Influence of polymer concentration on the permeation properties of nanofiltration membranes. TEHNOMUS XVI, 13-14 Mai, Suceava , Romania.

25. Nicolae Cănanău, Marius Bodor, **Stefan Baltă**. Studies and researches on some aspects regarding public roads risk. The international conference of young researchers – New trends in environmental and materials engineering (TEME), 18-20 May 2011, Galati, Romania.

26. **Stefan Baltă**, Lidia Benea, Bart Van der Bruggen, Manufacturing of PES membranes with oxide nanoparticles for water nanofiltration, Coroziune si Protectie anticoroziiva, 16-18 Septembrie 2010 Cluj Napoca, Romania.

27. Stefan Dragomir, Maria Vlad, **Stefan Baltă**. A new vision on urban waste recovery. The international conference of young researchers - New trends in environmental and materials engineering (TEME), 18-20 May 2011, Galati, Romania.

28. **Stefan Baltă**, Marius BODOR, Lucica BALINT, Maria VLAD. *Evaluation of noise pollution in Galati city*. The international conference of young researchers - New trends in environmental and materials engineering (TEME), 18-20 May 2011, Galati, Romania.

29. **Stefan Baltă**, Lidia BENEAE, Bart Van der BRUGGEN, Influence of nanoparticles size on the membrane properties. The international conference of young researchers – New trends in environmental and materials engineering (TEME), 18-20 May 2011, Galati, Romania.

30. **Stefan BALTĂ**, Marius BODOR, Lucian BAICAN, Lidia BENEAE, Bart Van der BRUGGEN, Influence of nanoparticles size on the membrane properties. Al VIII-lea Congres International de Stiinta si Ingineria Materialelor, 26-29 mai 2011, Iasi, Romania.

31. **Stefan Baltă**, Marius Bodor, Lucica Balint, Maria Vlad. *Evaluation of noise pollution in Galati city*, The international conference of young researchers - New trends in environmental and materials engineering (TEME), 18-20 May 2011, Galati, Romania.

C. Contracte:

1. **Director proiect** MEN-UMPFE ROSE AG_292/SGU/CI/III Studiul - primul pas în performanță 2020

2. **Director proiect** CNFIS-FDI-2019-0360 Consilierea și orientarea profesională, primii pași spre o carieră de succes, 2019

3. **Director proiect** CNFIS-FDI-2018-0273 Creșterea incluziunii sociale prin consilierea studenților și adaptarea programelor de studii conform cerințelor pieței muncii – 2018;

4. **Director proiect** O șansă pentru fiecare, cofinanțat din Programul Operațional Capital Uman 2014-2020, POCU/298/3/14/121705;

5. **Director proiect** MEN-UMPFE ROSE 9/SGU/PV cu titlul Galati Summer University, 2017-2020;

6. **Director proiect** CNFIS-FDI-2017-0077, cu titlul Creșterea gradului de încadrare pe piața muncii a absolvenților de studii universitare prin adaptarea programelor de studii și înființarea unora noi.

7. **Director proiect** CNFIS-FDI-2017-0074, cu titlul Consiliere și orientare profesională – determinant al orientării academice și factor de reducere a abandonului școlar;
8. **Director proiect** – Dezvoltarea aptitudinilor de muncă prin metode interactive de învățare și îmbunătățirea serviciilor de consiliere și orientare profesională pentru creșterea șanselor de ocupare ale studenților, CNFIS-FDI-2016-0031, 2016
9. **Director proiect** – P_34_499, Înființarea unui centru de cercetare pentru materiale avansate și membrane polimerice nanostructurate – POLNANO, 2016-2019;
10. **Director proiect** - POSDRU/156/1.2/G/142055/ Programe de master inovative pentru viitori profesioniști, 2014 – 2015;
11. **Director proiect (lider partener)** - POSDRU/156/1.2/G/138821/ Calitate, inovare, comunicare - instrumente eficiente utilizate pentru creșterea accesului și promovabilității în învățământul superior tehnic, 2014 – 2015;
12. **Membru** - „Facilitarea accesului la ocupare prin dezvoltarea de programe integrate de ocupare, formare și alte măsuri de sprijin pentru persoane din zonele rurale – PERFORM”, POSDRU/184/5.2/S/152593, 2015.
13. **Membru** - POSDRU/156/1.2/G/133630/ Dezvoltarea programelor de studii universitare și extinderea oportunităților de învățare pentru studenți și piața muncii, 2014-2015;
14. **Membru** - POSDRU/161/2.1/G/138954 / Dezvoltarea aptitudinilor de muncă prin metode interactive de învățare și îmbunătățirea serviciilor de consiliere și orientare profesională pentru creșterea șanselor de ocupare ale elevilor și studenților, 2014-2015;
15. **„Membru** în Programul COST 2013 – 2017 "NORM for Building materials - Network" [NORM4BUILDING];
16. **Membru** - New hybrid (inorganic-organic) functionalization of biomaterials (metals alloys) surfaces with functional molecules by electrochemical techniques (Noi funcționalizări hibride (anorganic – organic) a suprafețelor biomaterialelor (metale, aliaje) cu molecule bioactive prin tehnici electrochimice). Acronim: HyBioElect. PN-II-ID-PCE-2012-4-0370, Contract 10 / 30-08-2013;
17. **Membru** - Proiect cercetare bilateral Romania - Franța: Tribocoroziunea biomaterialelor și a straturilor micro și nanostructurate în medii specifice. (Tribocorrosion de biomatériaux et de dépôts micro et nano structurés dans des milieux spécifiques). Acronimul proiectului: CorrBioMat. PN-II-CT-RO-FR-2012-1-0009
18. **Membru** - “Tehnologii de obținerea a benzilor subțiri din oțel cu valoare adăugată ridicată prin acoperire chimică cu aliaje de nichel și compozite în matrice de nichel”, Acronim NICOVER - 22 DPST/20.08.2013, Perioada de desfășurare: 20.08.2013- 15.11.2015;
19. **Director tehnic și economic** - Functional surfaces obtained by electroplating of nano sized dispersed ceramic phases with metals (Co, Ni, Zn, Cu) for use in the nuclear industry to increase



the corrosion and tribocorrosion resistance. BILATERAL S&T COOPERATION BETWEEN CEA AND IFA, 2011-2014.

20. **Membru** în Contract PNCI (2008-2011), nr.142/iunie2008, Program 5 – INOVARE, Directia de cercetare 019 – Stiinta materialelor si metalurgie, 018 – Mediu si protectia mediului, TITLUL PROIECTULUI: Tehnologii avansate si ecologice de realizare a materialelor de protectie pentru imbunatatirea rezistentei la coroziune. Acronim- ECOVER.

21. **Membru** în Contract PNCI (2007-2010), nr. 71012/septembrie 2007, programul 4 – parteneriate in domeniile prioritare, directia de cercetare: 7- Materiale, procese si produse inovative, acronimul ROMPLATE, titlul proiectului: „Tehnologii noi de fabricatie pentru produsele plate din oteluri speciale cu valoare adaugata ridicata”

22. **Membru** în Gratul de cercetare tip PNCDI-2 Parteneriate (2008-2011), nr. 72-172/1/10.2008, titlul proiectului: Tehnici de inalta precizie si sensibilitate aplicate in retele de biomonitorizare a poluarii mediului cu factori poluanti in zonele de dezvoltare de sud, sud-est si centrala ale Romaniei (TIPSARMER).

