






INFORMAȚII PERSONALE **Barbu Marian**

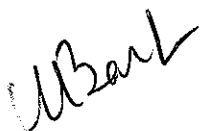


 Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, Str. Domneasca Nr. 47, Cod 800008, Galați, Romania  
 0336130267  0740087795  
 Marian.Barbu@ugal.ro  
 www.aie.ugal.ro/mbarbu

Sexul Masculin | Data nașterii 22/03/1978 | Naționalitatea Română

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

- |                                 |  |
|---------------------------------|--|
| Martie 2020 - prezent           | <p><b>Decan al Facultății de Automatică, Calculatoare, Inginerie Electrică și Electronică</b><br/>                 Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați, Str. Domneasca Nr. 47, Cod 800008, Galați, Romania</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Activități organizaționale, management, cercetare și educație.</li> </ul> <p>Tipul sau sectorul de activitate <b>Educație și cercetare</b></p>   |
| Februarie 2016 - prezent        | <p><b>Profesor Universitar</b><br/>                 Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați, Str. Domneasca Nr. 47, Cod 800008, Galați, Romania</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Realizarea, pregătirea și efectuarea de cursuri pentru disciplinele: Modelarea proceselor fizico-chimice, Sisteme informatice în conducerea avansată a proceselor biotehnologice, Informatică aplicată, Modelare, simulare și identificare, Tehnici avansate de conducere robustă. Activitate de cercetare în cadrul a diverse granturi, realizarea și prezentarea de lucrări științifice.</li> </ul> <p>Tipul sau sectorul de activitate <b>Educație și cercetare</b></p>                |
| Martie 2017 – August 2017       | <p><b>Invited Professor</b><br/>                 Telecommunication and System Engineering Department, School of Engineering, Universitat Autònoma de Barcelona, Carrer de es Sitges, 08193 Bellaterra, Barcelona, Spain</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Activitate de cercetare în domeniul conducerii automate a proceselor, în special în domeniul proceselor de tratare a apelor uzate.</li> </ul> <p>Tipul sau sectorul de activitate <b>Cercetare</b></p>  |
| Septembrie 2015 – August 2016   | <p><b>Invited Professor</b><br/>                 Telecommunication and System Engineering Department, School of Engineering, Universitat Autònoma de Barcelona, Carrer de es Sitges, 08193 Bellaterra, Barcelona, Spain</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Activitate de cercetare în domeniul conducerii automate a proceselor, în special în domeniul proceselor de tratare a apelor uzate.</li> </ul> <p>Tipul sau sectorul de activitate <b>Cercetare</b></p>  |
| Octombrie 2013 - Februarie 2016 | <p><b>Conferențiar universitar, Departamentul de Automatică și Inginerie Electrică (anterior Departamentul de Științe Generale)</b><br/>                 Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați, Str. Domneasca Nr. 47, Cod 800008, Galați, Romania</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Realizarea, pregătirea și efectuarea de cursuri pentru disciplinele: Teoria Sistemelor și Reglaj Automat, Metode Numerice în Inginerie, Sisteme automate avansate de conducere a proceselor. Activitate de cercetare în cadrul a diverse granturi, realizarea și prezentarea de lucrări științifice.</li> </ul> <p>Tipul sau sectorul de activitate <b>Educație și cercetare</b></p> |
| Februarie 2007 – Octombrie 2013 | <p><b>Sef lucrari, Departamentul de Automatică și Inginerie Electrică (anterior Catedra de Ingineria Sistemelor de Conversie a Energiei Electrice)</b><br/>                 Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați, Str. Domneasca Nr. 47, Cod 800008, Galați, Romania</p>  |



- August 2005 – Ianuarie 2006

Tipul sau sectorul de activitate **Educație și cercetare**

**Young Researcher EU Research Training Network, HPRN-CT-2001- 00200, WWT&SYSENG: Getting Systems Engineering into Regional Wastewater Treatment Strategies**

Dynamic Systems and Simulation Laboratory, Technical University of Crete, Chania, Grecia

  - Realizarea, pregătirea și efectuarea de lucrări de laborator pentru disciplinele: Teoria Sistemelor și Reglaj Automat, Metode Numerice în Inginerie, Sisteme automate avansate de conducere a proceselor. Activitate de cercetare în cadrul a diverse granturi, realizarea și prezentarea de lucrări științifice.
- Octombrie 2004 – Februarie 2007

Tipul sau sectorul de activitate **Cercetare**

**Asistent universitar, Catedra de Automatica și Informatica Industrială**

Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați, Str. Domneasca Nr. 47, Cod 800008, Galați, România

  - Realizarea, pregătirea și efectuarea de cursuri și lucrări de laborator pentru disciplinele: Modelarea, identificarea și simularea acționării electrice, Sisteme automate, Calcul numeric ingineresc. Activitate de cercetare în cadrul a diverse granturi, realizarea și prezentarea de lucrări științifice.
- Noiembrie 2001 – Octombrie 2004

Tipul sau sectorul de activitate **Educație și cercetare**

**Doctorand cu frecvență, Catedra de Automatica și Informatica Industrială**

Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați, Str. Domneasca Nr. 47, Cod 800008, Galați, România

  - Activități de cercetare în vederea realizării tezei de doctorat.

Tipul sau sectorul de activitate **Cercetare**

## EDUCAȚIE ȘI FORMARE

- |                               |   |   |
|-------------------------------|---|---|
| Iunie 2016                    | <p><b>Atestat Abilitare, Domeniul: Ingineria Sistemelor, Titlul tezei: „Modelarea și controlul proceselor biotehnologice”</b></p> <p>Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați, Str. Domneasca Nr. 47, Cod 800008, Galați, România</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ingineria Sistemelor</li> </ul>   | 8 |
| Octombrie 2001-Noiembrie 2006 | <p><b>Doctor, Domeniul: Automatica, Titlul tezei: „Contribuții privind conducerea automată a proceselor biotehnologice”, conducător științific: Prof.dr.ing. Emil Ceangă</b></p> <p>Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați, Str. Domneasca Nr. 47, Cod 800008, Galați, România</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sisteme Automate</li> </ul>  | 8 |
| Octombrie 2001-Iunie 2002     | <p><b>Master, Specializarea: Sisteme de Inteligență Artificială în Conducerea Proceselor</b></p> <p>Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați, Str. Domneasca Nr. 47, Cod 800008, Galați, România</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Tehnici inteligente de conducere a proceselor; Sisteme distribuite de conducere cu microprocesor; Tehnici de reglare robustă și predictivă; Estimare, filtrare și procese adaptive; Semnale și sisteme de achiziție a datelor</li> </ul>   | 7 |
| Octombrie 1996-Iunie 2001     | <p><b>Inginer (Șef de Promoție), Profil: Știința Sistemelor și a Calculatoarelor, Specializare: Automatica și Informatica Industrială</b></p> <p>Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați, Str. Domneasca Nr. 47, Cod 800008, Galați, România</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Matematică; Arhitectura calculatoarelor; Programare în limbaj de nivel înalt; Programare în limbaj de asamblare; Ingineria sistemelor de programare; Automate secvențiale și programabile; Sisteme expert în automatică; Ingineria reglării automate; Calcul numeric</li> </ul> | 6 |

Marian

**COMPETENTE PERSONALE**

Limba(i) maternă(e)      Limba română

Alte limbi străine cunoscute

Limba engleză

	INTELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
Limba engleză	B2	B2	B2	B2	B2

Certificat în cadrul Universității "Dunărea de Jos" din Galați

Competențe de comunicare

Spirit de echipa: am fost membru al echipei de cercetare în multiple granturi și în cadrul unei rețele de cercetare internaționale. Am reușit să mă integrez foarte bine în aceste echipe de cercetare multidisciplinare, din țară sau străinătate.

Competențe organizaționale/manageriale

- Am fost Secretar General al Comisiei de Admitere a Universității "Dunărea de Jos" din Galați în anii 2010 și 2011, coordonând întreaga activitate de admitere la nivelul universității;
- General Chair al IEEE 28<sup>th</sup> International Conference on Emerging Technologies and Factory Automation, ETFA 2023, Sinaia, România (conferință cu peste 272 participanți din 25 de țări);
- General Chair al IEEE International Conference on System Theory, Control and Computing, ICSTCC 2022, Sinaia, România. Conferința este organizată în parteneriat cu colectivele de specialitate de la Universitatea Tehnică "Gheorghe Asachi" din Iași, Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca, Universitatea Politehnică din Timișoara și Universitatea din Craiova;
- Vice-Chair al ICSTCC 2018, ICSTCC 2019, ICSTCC 2020 și ICSTCC 2021 și Organizing Committee Chair al ICSTCC 2015. International Conference on System Theory, Control and Computing este conferință inclusă în calendarul IEEE și IEEE - CSS, având lucrările indexate ISI Proceedings;
- Am fost director de proiect la un grant CNCSIS Postdoc, la 2 granturi CNCSIS de tip Tineri Doctoranzi, responsabil instituțional al unui grant de tip Inovare (în care coordonatorul este o societate comercială), responsabil instituțional a două granturi internaționale Erasmus+ și director de proiect al unui proiect EEA Grant;

Competențe dobândite la locul de muncă

Competențe în conducerea automată cu calculatorul a proceselor (utilizare traductoare, achiziție date cu calculatorul, implementare reglatoare).

Competențe informatice

- O foarte bună stăpânire a următoarelor tipuri de aplicații software:
- Aplicații de servicii pentru office (Microsoft Office) și utilizare Internet și posta electronică;
  - Limbaje de simulare: Matlab, Simba, AQUASIM, COMSOL Multiphysics.
  - Limbaje de programare: C++.

Alte competențe

Membru evaluator ARACIS;

Membru evaluator UEFISCDI;

Competențe privind managementul calității apei orășenești: Integrated Urban Water Quality Management, Curs organizat de Institute of Environment & Resources, Technical University of Denmark.



Permis de conducere B

## INFORMATII SUPLIMENTARE

Publicații	Senior Member IEEE (Institute of Electrical and Electronics Engineers - organizație internațională cu peste 400.000 membri);
Prezentări	
Proiecte	
Conferințe	Membru al Comitetului Tehnic 8.3 "Modelling and Control of Environmental Systems" din cadrul International Federation on Automatic Control;
Seminarii	
Distincții	
Afilieri	Am participat la programul organizat de Comisia Europeana (Unit for Science and Technology Options Assessment) si Parlamentul European „MEP scientist pairing scheme”. Programul faciliteaza schimbul de experienta intre membrii Parlamentului European si cercetatorii din Uniunea Europeana. Parlamentarul european cu care am colaborat a fost dna Andriana Țicău. De asemenea, pentru promovarea activitatii Unit for Science and Technology Options Assessment, am fost invitatul acesteia in cadrul EuroScience Open Forum, Torino, 2010;
Referințe	Premiul pentru cea mai buna lucrare a unui Tânar Cercetator în cadrul 17th International Conference on System Theory, Control and Computing, 2013 (Conferința inclusa în calendarul IEEE Control System Society si având lucrarile indexate ISI Proceedings); Premiul pentru cea mai buna lucrare a unui Tânar Cercetator în cadrul International Conference A View Point Upon The Sustainable Management Of Water Resorces In The Balkan Area, 2010 (Conferința organizata de Balkan Environmental Association)  Membru al Societatii Române de Automatică și Informatică Tehnică și Membru fondator al Asociației Specialiștilor în Biotehnologie Aplicată.  Membru în Adunarea Eparhială a Arhiepiscopiei „Dunării de Jos” (începând cu 2022).

## ANEXE

04.04.2024

Prof.dr.habil.ing. Marian Barbu



UNIVERSITATEA „DUNĂREA DE JOS” DIN GALAȚI

# PLAN MANAGERIAL

2024 – 2029

Prof. univ. dr. habil. ing. Marian BARBU

Galați, 2024



## #RestartUDJG

*Dragi Colegi din comunitatea academică a Universității „Dunărea de Jos” din Galați,*

Este o mare onoare pentru mine să îmi depun candidatura pentru funcția de Rector al Universității „Dunărea de Jos” din Galați. Sunt un produs al acestei instituții, am urcat aici pas cu pas toate treptele carierei universitare și sunt strâns legat de tradițiile, valorile și cultura universității. Avem aceleași preocupări profesionale, dorințe și aspirații. Împărtășesc cu voi, Colegii mei, ***necesitatea unui restart al UDJG*** pentru o comunitate mai deschisă și mai cooperantă, iar acest lucru mă face să fiu încrezător în evoluția viitoare a Universității noastre. Cred că acum suntem pregătiți ca uniți să continuăm consolidarea și dezvoltarea Universității „Dunărea de Jos” din Galați pentru ca aceasta să devină un pilon important nu doar pentru comunitatea academică din România, ci și pentru întreaga regiune Sud-Est.

Sunt și voi rămâne adeptul autonomiei și al democrației universitare, susțin libertatea de gândire și căutarea neîngrădită a adevărului și consider că Universitatea trebuie să fie un spațiu al libertății, al științei, un spațiu al formării caracterelor și al celebrării creativității și inteligenței.

Știm cu toții ce universitate frumoasă și bogată avem. Este frumoasă prin istoria ei, prin tradițiile ei și prin oamenii ei, oameni care au ales-o ca a doua casă, a doua familie. Este bogată prin diversitatea ei și prin aportul de energie, de cunoaștere și dorința de a crește, aport al tuturor celor care educă și al celor care doresc să



fie educați în spiritul principiilor universal valabile: adevăr, cinste, corectitudine, moralitate, încredere și altruism, devenind astfel mai buni.

Îmi doresc să devin Rector al Universității „Dunărea de Jos” din Galați pentru că vreau să întorc o parte din ceea ce Universitatea mi-a dat, pentru a dezvolta frumusețea și bogăția acestei universități. Consider că am acumulat suficientă cunoaștere și experiență pentru a aduce schimbări pozitive în viețile oamenilor care își desfășoară activitatea în cadrul Universității, pentru a construi un viitor mai promițător pentru toți și pentru a conduce destinul acestei instituții de învățământ superior pentru următorii 5 ani. Desigur că vor fi și momente dificile, dar sunt convins că, împreună, vom răzbi, împlinind cele mai importante deziderate: *Să mergem împreună – cadre didactice și studenți, să obținem rezultate remarcabile, să fim împliniți profesional, material și spiritual.*

Promit ca, în permanență, să am un dialog sincer și deschis cu toți membrii comunității noastre academice, cadre didactice și studenți.

Programul de management pe care îl prezint în continuare reprezintă strategia mea prin care intenționez să transform Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, prin încredere, optimism și curaj, împreună cu voi, Colegii mei, într-o Universitate internațională, o universitate care, prin misiunea ei academică, să ducă la nivel internațional valorile și cunoașterea națională și să valorifice la nivel național cele mai bune practici internaționale.

Așa să ne ajute Dumnezeu!

Cu deosebit respect,

**Prof. univ. dr. habil. ing. Marian BARBU**



## **Strategia pentru UDJG în 2024-2029**

În esență, consider că este important să cultiv și să dezvolt următoarele principii pentru ca misiunea academică asumată de UDJG să fie continuată în cele mai bune condiții:

1. Valorizarea resursei umane
2. Excelență
3. Generarea de cunoaștere
4. Sustenabilitate
5. Prezență activă în Comunitate

### **Educație**

- Adaptarea continuă a ofertei educaționale a universității (programele de studii de licență și cu precădere cele de masterat) și a procesului educațional la realitățile și tendințele naționale și internaționale.
- Recrutarea/angajarea personalului didactic și de cercetare pe baza unor standarde ridicate de calitate și de performanță.
- Consolidarea sistemului de salarizare bazat pe criteriile de performanță didactică și științifică, astfel încât UDJG să ajungă la cel mai ridicat și performant nivel de salarizare în mediul universitar românesc pentru aceeași funcție didactică / de cercetare, de vechime și de calitate a activității.
- Revizuirea anuală a remunerării pentru plata cu ora și ajustarea acesteia, cel puțin cu nivelul inflației din anul precedent.
- Modernizarea infrastructurii educaționale (renovarea și dotarea spațiilor didactice), a bazelor didactice, sportive și culturale, a spațiilor de studiu sau pentru activități extracurriculare ale studenților, precum și inițierea demersurilor pentru dezvoltarea unui centru de *well-being*, profilaxie, tratament și recuperare medicală.

 <sup>4</sup>



- Încurajarea dialogului permanent al conducerii universității cu cadrele didactice, cu cercetătorii și cu studenții comunității noastre (prin întâlniri periodice cu colegii din facultăți, cu cadrele didactice tinere, cu conducătorii de doctorat, cu cercetătorii, cu doctoranzii, cu reprezentanții studenților etc.), în vederea identificării și soluționării nevoilor și noilor provocări ale comunității academice.
- Organizarea și finanțarea unor programe de formare, de specializare, de perfecționare profesională și de promovare a principiilor și valorilor etice pentru tot personal universității, precum și a unor vizite profesionale tematice/schimburi de experiență la alte universități din țară și din străinătate.
- Autorizarea provizorie a mai multor programe cu predare în limbi de circulație internațională, facilitând totodată cooperarea cu alte universități internaționale, prin programe de studii integrate finalizate cu diplomă comună sau diplomă dublă sau multiplă.
- Organizarea programelor de studii universitare de scurtă durată în domeniile acreditate care să vizeze fie obținerea unor calificări existente în Registrul Național al Calificărilor, fie calificări noi, inclusiv în sistem de învățământ dual.
- Dezvoltarea mai multor programe gândite și în logică „netradițională”, mai dinamice și mai flexibile, incluzând microcertificările, „open courses” și multi-/inter-/transdisciplinaritatea (inclusiv programe cu dublă specializare).
- Realizarea de module pentru dobândirea de competențe transversale – ex. modulele de antreprenoriat și de logică/retorică/argumentare (gândire critică).
- Introducerea mai multor programe inovative, care corespund unor domenii majore la nivel internațional în domeniile inteligenței artificiale, ale mediei digitale, ale științelor cognitive etc., inserate echilibrat între nivelul de licență (programe mai stabile) vs nivelul de masterat (programe mai dinamice/flexibile).
- Susținerea puternică a multiculturalismului la nivel educațional, întrucât prezintă avantaje competitive în prezent.



- Asigurarea unei infrastructuri educaționale adecvate, sub aspectul disponibilității și al amenajării spațiilor educaționale. Așadar, vom continua să amenajăm clădirile deja existente, pentru a corespunde standardelor actuale.
- Deschiderea unui *Club al universitarilor*, amenajarea și utilizarea unor noi spații pentru activități de instruire, cultural-sportive sau de agrement pentru comunitatea universitară.
- Înființarea unor filiale și/sau extensiuni ale universității, conform legislației.

### **Cercetare-dezvoltare-inovare (CDI)**

- Activitatea de CDI din zone disciplinare clasice va fi susținută, dar trebuie încurajată în mod special activitatea de CDI multi-/inter-/transdisciplinară (inclusiv prin ateliere exploratorii interdepartamentale).
- Școlile doctorale trebuie dezvoltate, mai ales pe linia Doctoratelor Europene, a multi-/inter-/transdisciplinarității, a limbilor de circulație internațională și în integrare cu programe postdoctorale.
- Performanța științifică a membrilor comunității academice UDJG va fi susținută și promovată, dezvoltând laboratoare, centre, institute, proiecte, publicații ale UDJG etc. Evaluarea periodică și actualizarea echipamentelor și facilităților de CDI din UDJG vor îmbunătăți semnificativ productivitatea cercetătorilor și accesibilitatea echipamentelor.
- Calitatea procesului de CDI și rata de succes a cercetătorilor vor fi îmbunătățite; spre exemplu, vom asigura ateliere cu consultanți de specialitate pentru elaborarea granturilor și a publicațiilor științifice.
- Trebuie asigurată o infrastructură de CDI adecvată în clădirile existente și (re)amenajate, dar vom încuraja și sprijini, după analize de oportunitate atente și corelarea cu infrastructura deja existentă, și achiziționarea de noi infrastructuri de CDI performante, dacă este cazul.

*M. Barbu*

- Susținerea financiară a cadrelor didactice, a cercetătorilor și a doctoranzilor în activitatea de cercetare științifică și inovare (premierea rezultatelor cercetării și a propunerilor de proiecte, plata taxei de abilitare, a taxelor de publicare și a celor de brevetare, recompensarea performanțelor conducătorilor de doctorat, finanțarea participării la evenimente științifice, la cursuri de formare/specializare în țară și în străinătate, finanțarea unor proiecte interne de cercetare/dezvoltare etc.).
- Sprijinirea evenimentelor științifice și a competițiilor naționale și internaționale organizate de cadrele didactice și de studenții universității (asigurarea integrală sau parțială a cheltuielilor de organizare, a costurilor cu invitații de prestigiu din țară sau din străinătate, a cheltuielilor de publicare etc.).
- Susținerea publicațiilor științifice ale universității (inclusiv volumele conferințelor naționale și internaționale) și creșterea calității și a vizibilității acestora pe plan național și internațional.
- Infrastructura CDI existentă va fi evaluată în vederea includerii acesteia într-un program de asigurare a bunei funcționalități prin lucrări de întreținere/upgrade, urmărindu-se totodată completarea acesteia cu noi infrastructuri CDI performante în vederea extinderii capacității exploratorii și de cercetare avansată.

### **Relația cu mediul socio-economic**

- Promovarea imaginii universității și dezvoltarea sentimentului de apartenență la comunitatea Universității „Dunărea de Jos” din Galați prin mijloace, acțiuni și evenimente specifice, precum și creșterea nivelului de reprezentare a universității în diverse organizații și structuri la nivel național și internațional.
- Dezvoltarea unor laboratoare didactice/cercetare în parteneriat cu agenți economici, asigurând astfel un contact direct între cadre didactice, studenți și agenți economici.



- Dezvoltarea unor parteneriate cu Unitățile de Administrare Teritorială unde UDJG are deja deschise colaborări și crearea de altele noi, urmând ca acestea să devină piloni ai conexiunii cu mediul socio-economic.
- Componenta culturală, caracteristică a UDJG, va fi susținută ca unul dintre pilonii legăturii UDJG cu societatea. Aici va trebui pus un accent mai mare pe:
  - (1) dezvoltarea de parteneriate cu instituțiile culturale locale, naționale și internaționale;
  - (2) inițierea, dezvoltarea și consolidarea unor activități, programe și proiecte socio-culturale către publicul larg;
  - (3) constituirea și consolidarea unei identități culturale a UDJG, în contextul necesității dezvoltării spiritului critic, al percepției multiculturală și al revitalizării imaginației creative și dialogice.
- Transferul tehnologic și cognitiv, cu elementele asociate de antreprenoriat și de inovare, se va realiza atât în varianta clasică – bidirecțională între universitate și societate/mediul socio-economic –, cât și în variantă complexă, de ecosistem dinamic, cu actori multipli; în acest sens, în cadrul UDJG, va fi creată , iar pentru acest lucru vor fi create o structură și un forum anual comun cu industria, dedicat inovării și antreprenoriatului.
- UDJG va pune accent pe sprijinirea comunităților din Galați și Brăila, dar și în regiune, prin infrastructurile sale, având însă grijă ca acest lucru să completeze, nu să afecteze principala misiune academică a instituției.

### **Resursa umană**

- Continuarea planului individual de carieră – după analize interne care pot să-l îmbunătățească –, care valorizează interesele și competențele angajaților UDJG.
- Acțiuni interne și la nivel național pentru susținerea creșterii veniturilor și pentru îmbunătățirea condițiilor de muncă, cu impact asupra calității vieții și a îmbunătățirii performanței la locul de muncă. Vom susține angajații UDJG prin

*uBarb*

granturi interne (ex. granturile pentru tinerii cercetători) și prin premii pentru activitățile academice.

- Facilitarea accesului la programe care să susțină dezvoltarea profesională și personală. Acest aspect va fi discutat și convenit împreună cu membrii comunității UDJG.

### **Studentii**

- Studenții sunt parte activă a comunității UDJG, nu doar beneficiari ai unor servicii academice. În această calitate, ei participă la toate activitățile importante pentru ei și pentru universitate în general.
- Dezvoltarea în parteneriat cu agenți economici a unor spații dedicate studenților după modelul *Creative Hub*, dezvoltat cu firma Arabesque, la parterul corpului G.
- Vom avea deschidere imediată pentru toate propunerile studențești care vizează drepturile acestora, eficientizarea exercitării lor și dezvoltarea universității în cadrul definit de mottoul nostru „Tradiție în Performanță”. În acest sens, vom crea mecanisme mai eficiente care să implice studenții și organizațiile acestora în toate activitățile universității (un exemplu în acest sens fiind activitatea de promovare a universității).
- Ca mecanism specific strategic, vocea studenților în evaluările academice interne trebuie să fie mai puternică, atât ca participare/implicare, cât și ca rol/funcție.
- Studenții UDJG trebuie să aibă acces la cele mai avansate servicii de consiliere și suport.
- UDJG va face demersurile necesare de a crește numărul locurilor de cazare în căminele studențești și, mai ales, de a-și îmbunătăți condițiile administrative.
- Trebuie stimulată mobilitatea studenților în cadrul programelor ERASMUS, Erasmus+.



- Absolvenții UDJG trebuie încurajați să se organizeze într-o rețea bidirecțională de alumni, care să ofere consultanță și suport pentru UDJG.
- Aplicarea unor programe, metode și tehnologii moderne de promovare a ofertei educaționale de admitere a candidaților și de atragere a unor candidați valoroși la cele trei cicluri de studii universitare;
- Consolidarea sistemului de programe, de burse și de recompense pentru studenții care se implică în activități ce vizează dezvoltarea universității și buna funcționare a serviciilor acesteia;
- Extinderea programelor de premiere a studenților cu rezultate valoroase în activitatea didactică, de cercetare sau cultural-sportivă și a programelor de sprijin pentru studenții aflați în dificultate;
- Dezvoltarea unor programe și inițiative privind orientarea în carieră a tinerilor, reducerea abandonului și creșterea rezilienței și a incluziunii sociale, inclusiv prin colaborarea cu instituțiile și cu personalul didactic din învățământul preuniversitar;
- Sprijinirea activă a participării studenților universității la diverse evenimente naționale și internaționale (competiții, concursuri/olimpiade, școli tematice, expoziții, festivaluri etc.), precum și intensificarea implicării universității în viața culturală prin acțiuni și evenimente de ținută;
- Stimularea participării studenților universității la proiectele autorităților locale, județene și naționale, ale instituțiilor și ale mediului socio-economic și cultural, precum și la inițierea unor proiecte comune cu acestea în beneficiul universității și al societății.

### **Etica la UDJG**

- Comisia de Etică a UDJG va avea atribuții extinse, astfel încât standardele de etică, definite național și în bunele practici internaționale, să devină un mecanism transversal în UDJG, alături de excelență, sustenabilitate și antreprenoriat. Spre



exemplu, integrarea inteligenței artificiale în mediul academic și în societate trebuie definită prin reglementări etice și de acceptabilitate socială, astfel încât acest demers ar trebui să se înscrie în noile atribuții extinse ale comisiei. Ca protector al raționalității și al adevărului, UDJG, prin această comisie, va implementa în aspectele de etică cele mai bune practici internaționale, fără a ceda la presiuni politice, ideologice sau ale „tribunalelor” populare; eventualele greșeli proprii (și ale membrilor comunității) vor fi tratate cu celeritate, transparent și după mecanisme internaționale (ex. responsabilitate/corectiv/construktiv/etc.).

### **Administrativ și financiar**

- Structura și funcționarea administrativă vor fi complet regândite pentru a susține mai bine misiunea universității și pentru a crește eficiența și calitatea vieții profesionale a celor implicați la acest nivel.
- Politica financiară va trebui completată cu un demers mai calibrat pe atragerea sprijinului financiar din mediul socio-economic.
- Vom iniția o dezbatere în comunitatea UDJG privind utilizarea și dezvoltarea spațiului UDJG în condiții de siguranță și de standarde academice internaționale.

### **Digitalizare**

- Digitalizarea va fi un mecanism administrativ și academic transversal în UDJG, pentru (1) a facilita activitățile din UDJG și (2) pentru a reduce birocrăția și a degreva personalul academic și non-academic de stres suplimentar și de sarcini inutile.
- Creșterea gradului de digitalizare a proceselor didactice și administrative și de utilizare a metodelor și a tehnologiilor moderne (platforma electronică, intranet, aplicații mobile etc.) în procesele didactice (predare-învățare, evaluare, comunicare), de cercetare și administrative, precum și dotarea personalului didactic și de cercetare cu laptop/calculator și asigurarea gratuită a facilităților de printare/copiere/scanare.



### **Internaționalizare**

- Actualizarea strategiei de internaționalizare a UDJG în conformitate cu noile orientări de la nivelul Uniunii Europene, precum și cu evoluțiile și cu tendințele pe plan internațional în domeniul învățământului superior;
- Crearea unui Consiliu consultativ internațional la nivelul UDJG și consultarea periodică a acestuia în ceea ce privește direcțiile de dezvoltare a universității și de creștere a vizibilității internaționale a acesteia;
- Susținerea programelor cu predare în limbi străine din fiecare facultate și organizarea de noi programe cu predare în limbi de circulație internațională, cu posibilitatea obținerii unei diplome duble/multiple în parteneriat cu alte universități din străinătate, cu precădere la ciclurile de masterat și de doctorat;
- Susținerea financiară a participării anuale a fiecărui cadru didactic și cercetător titular la cel puțin un eveniment științific sau de formare profesională/specializare, iar, în cazul asistenților sau lectorilor/șefi lucrări, finanțarea unor programe proprii de stagii de formare/documentare/culegere de date/activitate științifică și didactică în străinătate;
- Consolidarea mecanismelor instituționale și financiare de stimulare a participării cadrelor didactice și a studenților (cu precădere doctoranzi) în proiecte de asistență tehnică și cooperare internațională finanțate de agenții/organizații naționale și internaționale;
- Implementarea unui program de dezvoltare continuă și permanentă a competențelor lingvistice ale corpului academic, ale personalului administrativ și ale doctoranzilor, precum și a programului de stimulare financiară a cadrelor didactice care predau în limbi străine;
- Inițierea de colaborări cu Ministerul Afacerilor Externe, cu misiunile diplomatice ale României în străinătate și cu alte instituții/organizații din țară și din străinătate în vederea dezvoltării unor proiecte educaționale sau de

*UBarb*



cercetare/asistență tehnică comune, de promovare a limbii, culturii și civilizației românești, precum și de atragere a studenților internaționali;

- Creșterea numărului de studenți internaționali și intensificarea acțiunilor și a evenimentelor organizate pentru aceștia, în vederea adaptării și integrării lor în comunitatea universității și în societate;
- Finanțarea participării personalului din universitate la târgurile educaționale internaționale, la evenimentele de promovare a universității în străinătate și de recrutare a studenților internaționali.
- Intensificarea activităților derulate în cadrul alianței de universități europene Qn University Alliance - Towards a 360° transformative university governance Quality, Query-driven, Quadruple Transition and Quintuple Helix, din care universitatea noastră face parte, alături de alte 9 universități din Europa.

### **Concluzie**

Sunt un produs al acestei universități și mă mândresc cu acest lucru. Activitatea profesională a fost desfășurată în cadrul UDJG; am parcurs aici toate treptele carierei universitare, începând de la gradul de preparator universitar până la gradul de profesor abilitat, lucru care mă face să fiu puternic legat de spiritul Universității. Consider că pot și că am datoria să-mi pun în slujba școlii cunoștințele și dorința mea de muncă.

**Vă invit să nu uităm că avem datoria morală de a păstra această școală la un standard de excelență ridicat, că echilibrul trebuie să ne caracterizeze toate acțiunile și vă asigur că acest demers își propune, mai presus de orice, să ne unească în acest moment important și delicat din viața Universității noastre.**

*M. Barbu*